

# USA

Energieeffizienz in der Industrie in Michigan und Illinois

Zielmarktanalyse 2024 mit Profilen der Marktakteure

www.german-energy-solutions.de



# **Impressum**

#### Herausgeber

German American Chamber of Commerce of the Midwest, Inc. AHK USA-Chicago 150 North Michigan Avenue, 35th Floor Chicago, Illinois 60601

Telefon: +1 312 644 2662 Fax: +1 312 644 0738 E-Mail: info@gaccmidwest.org

Internetadresse: www.gaccmidwest.org

#### Kontaktperson

Charlotte Nowak

E-Mail: nowak@gaccmidwest.org

Tel.: +1 (312) 585 8330

#### Stand

12. Juli 2024

#### **Gestaltung und Produktion:**

Jan-Felix Kederer Britta Schneider Felix Mohn Charlotte Nowak Fabian Fleck Melanie Reiner

#### Redaktion

AHK USA-Chicago

Bildnachweis: KI-generiertes Bild, erstellt mit Canva am 12.07.2024

#### **Urheberrecht:**

Das gesamte Werk ist urheberrechtlich geschützt. Bei seiner Erstellung war die Auslandshandelskammer USA-Chicago (AHK USA-Chicago) stets bestrebt, die Urheberrechte anderer zu beachten und auf selbst erstellte sowie lizenzfreie Werke zurückzugreifen. Jede Verwielfältigung, Bearbeitung, Verbreitung und jede Art der Verwertung außerhalb der Grenzen des deutschen Urheberrechts bedarf der ausdrücklichen Zustimmung des Herausgebers.

#### Haftungsausschluss:

Sämtliche Inhalte wurden mit größtmöglicher Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Geführte Interviews stellen die Meinung der Befragten dar und spiegeln nicht unbedingt die Meinung des Herausgebers wider.

Das vorliegende Werk enthält Links zu externen Webseiten Dritter, auf deren Inhalte wir keinen Einfluss haben. Für die Inhalte der verlinkten Seiten ist stets der jeweilige Anbieter oder Betreiber der Seiten verantwortlich und die AHK USA-Chicago übernimmt keine Haftung. Soweit auf unseren Seiten personenbezogene Daten (beispielsweise Name, Anschrift oder E-Mail-Adressen) erhoben werden, beruht dies auf freiwilliger Basis und/oder kann online recherchiert werden. Der Herausgeber übernimmt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen.

Für Schäden materieller oder immaterieller Art, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen unmittelbar oder mittelbar verursacht werden, haftet der Herausgeber nicht, sofern ihm nicht nachweislich vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden zur Last gelegt werden kann.

Zur besseren Lesbarkeit wird in dieser Arbeit das generische Maskulinum verwendet. Verwendete Personenbezeichnungen wie "Teilnehmer" oder "Unternehmer" beziehen sich – sofern nicht anders kenntlich gemacht – auf alle Geschlechter.

# Inhaltsverzeichnis

I.	Tabellenverzeichnisiii				
II.	. Abbildungsverzeichnis	iii			
II	II. Abkürzungen	iii			
IV	V. Währungsumrechnung	iv			
V.	Energieeinheiten	iv			
Ζι	usammenfassung	1			
1.	Aktuelle wirtschaftliche und politische Entwicklungen	1			
	1.1 Politische Situation	1			
	1.2 Investitionsklima	2			
2.	Marktchancen	3			
	2.1 Marktpotential allgemein	3			
	2.2 Marktpotential in Illinois und Michigan	7			
3.	. Technische Lösungsbedarfe an die deutsche Zielgruppe	7			
	3.1 Relevante Technologiefelder	7			
	3.2 Initiativen und Referenzprojekte im Themenfeld	9			
4.	. Wettbewerbsumfeld und Markteintrittsstrategien	10			
	4.1 Potenzielle nationale Partner	11			
	4.2 Potenzielle Partner in Illinois	11			
	4.3 Potenzielle Partner in Michigan	12			
	4.4 Wettbewerbsumfeld in Illinois und Michigan	12			
	4.5 Markteintrittsstrategien	14			
	4.5.1 Einstiegs- und Vertriebsmöglichkeiten	15			
	4.5.2 Markteintrittskosten	17			
	4.5.3 Handlungsempfehlungen	17			
5.	Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen	18			
	5.1 Staatliche und rechtliche Vorgaben zur Energieeffizienz und -einsparung	18			
	5.2 Förderprogramme und steuerliche Anreize im Energiebereich	19			
	5.3 Öffentliche Ausschreibungen / Vergabeverfahren	22			
	5.4 Informationen zum Strommarkt	23			
6.	. SWOT-Analyse	24			
Pr	rofile der Marktakteure	25			
So	onstiges	45			
	Leitmessen und Veranstaltungen	45			
	Fachzeitschriften	46			

# I. Tabellenverzeichnis

# II. Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1 Projizierter Dekarbonisierungspfad der US-Industrie, gemessen an jährlichem Co2 Ausstoß (2015 - 2050)	5
Abbildung 2 Kurzfristige Marktchancen in energieintensiven US-Industriebranchen	6
Abbildung 3 Herausforderungen und Strategien beim Einsatz von Technologien zur industriellen Dekarbonisierung	15
Abbildung 4 Vertriebsstrategien für die USA	16

# III. Abkürzungen

BIP Bipartisan Infrastructure Law		
CAA	Clean Air Act	
CCUS	Carbon Capture, Utilization Storage	
	= Kohlenstoffabscheidung, -verwertung und -speicherung	
CEJA	Climate and Equitable Jobs Act	
CIP The Critical Industry Program		
CPI	Core Price Index	
	= Kerninflationsrate	
CO	Kohlenmonoxid	
DOE	Department of Energy	
DRP	Detroit Regional Partnership	
DSIRE	Database of State Incentives for Renewables & Efficiency	
EAF	Electric Arc Furnace	
	= Elektrolichtbogenofen	
EERS	Energy Efficiency Resource Standards	
	= Richtlinien für Energieeffizienzressourcen auf Bundestaatenebene	
EPA Environmental Protection Agency		
ERCOT	Electric Reliability Council of Texas	
EV	Elektrofahrzeuge	
FEJA	Future Energy Jobs Act	
FERC	Federal Energy Regulatory	
GABO	German American Business Outlook	
GPA	Government Procurement Agreement	
GRP Gross Regional Product		
GTAI Germany Trade and Invest GmbH		
HVAC Heizungs-, Lüftungs- und Klimaanlagen		
H2-DRI	Hydrogen Direct Reduced Iron	
	= Direktreduktion von Eisen (DRI) für die wasserstoffbasierte Stahlproduktion	
IBRD	Internationale Bank für Wiederaufbau und Entwicklung	
	= International Bank for Reconstruction and Development	

ICJC Illinois Clean Jobs Coalition	
IEA International Energy Agency  Industrial Efficiency and Decarbonization Office	
IEDO Industrial Efficiency and Decarbonization Office	
IoT	Internet der Dinge
IPB	Illinois Procurement Bulletin
IPG	Illinois Procurement Gateway
IRA	Inflation Reduction Act
IREC	Interstate Renewable Energy Council
ISO	Independent System Operators
ITC	Investment Tax Credits
KWK	Kraft-Wärme-Kopplung
MEDC	Michigan Economic Development Corporation
MEEA	Midwest Energy Efficiency Alliance
MEECA	Michigan Energy Efficiency Contractors Association
MPSC	Michigan Public Service Commission
M-WERC	Midwest Energy Research Consortium
NAAQS National Ambient Air Quality Standards	
NO <sub>2</sub>	Stickoxide
NREL	National Renewable Energy Laboratory
PACE	Property Assessed Clean Energy
PM	Feinstaub
PPA	Power Purchase Agreements
PTC	Produktionssteuergutschrift
RPS	Renewable Portfolio Standards
RTO	Regional Transmission Organizations
SAM System for Award Management	
SEFI State Energy Financing Institutions	
SO <sub>2</sub> Schwefeldioxid	
SWOT	Strength, Weaknesses, Opportunities, Threats
	= Stärken, Schwächen, Chancen, Risikien
THG	Treibhausgase
VFD Frequenzumrichter	
VSS	SIGMA Vendor Self Service

# IV. Währungsumrechnung

Alle Angaben sind in US-Dollar bzw. in US-Cent angegeben.

USD = 0.9212 EUR (Stand: 12.07.2024) EUR = 1.0855 USD (Stand: 12.07.2024)

# V. Energieeinheiten

J	Joule	Häufig für Angabe von thermischer Energie (Wärme)
Wh	Wattstunde	Häufig für Angabe von elektrischer Energie (Strom)
RÖE	Rohöl-Einheiten	Energie, die bei der Verbrennung von Rohöl (gemessen in Tonnen) frei wird
Erdgas	Gaseinheiten	Energie, die bei der Verbrennung von Erdgas (gemessen in Kubikmeter) frei wird

Stromeinheiten sind in Kilowattstunden (kWh) bzw. Megawattstunden (MWh) angegeben. Die elektrische Leistung von Anlagen ist in Watt, Kilowatt (kW), Megawatt (MW) und Gigawatt (GW) angegeben. 1.000 Watt = 1 kW, 1.000 kW = 1 MW, 1.000 MW = 1 GW

Flüssigkeitsmengen z.B. von Transportkraftstoffen werden in den USA gewöhnlich in gal (Gallonen) angegeben. 1 US gal entspricht hierbei 3,785 l (1 l = 0,264 gal)

Gasmengen werden in tausend Kubikfuß (1.000 ft³) bzw. in Millionen British Thermal Unit (MMBtu) angegeben. 1.000 ft³ Erdgas entsprechen hierbei etwa 1 MMBtu (je nach Energiegehalt des Erdgases). 1.000 ft³ =  $28 \text{ m}^3 \approx 1 \text{ MMBtu}$ 

 $1.000 \text{ m}^3 = 35.310 \text{ ft}^3 \approx 35.8 \text{ MMBtu}$ 

kW, kWh	Kilowatt, Kilowattstunde	
MW, MWh	Megawatt, Megawattstunde	
GW, GWh	Gigawatt, Gigawattstunde	

# Zusammenfassung

Mit dem Wiedereinstieg in das Pariser Klimaabkommen im Jahr 2021 hat sich die USA zur Bekämpfung des Klimawandels bekannt. Vor diesem Hintergrund hat die Biden-Administration ambitionierte klimapolitische Zielsetzungen verabschiedet. Beispielsweise soll bis ins Jahr 2035 der Stromsektor vollkommen dekarbonisiert werden und bis ins Jahr 2050 eine kohlenstoffemissionsneutrale Wirtschaft erreicht werden, eine sog. Net-Zero-Economy. Denkbar groß ist die Symbolik: Die USA sind eine führende Wirtschaftsmacht und global betrachtet nach China der zweitgrößte Emittent von Treibhausgasen (THG). Die ausgerufenen Klimaziele erfordern drastische transformative Maßnahmen, beispielsweise die Netto-THG-Emissionen bis 2030 um 50-52% unter das Niveau von 2005 zu senken. Dies kann nicht allein durch den Ausbau erneuerbarer Energien und der Modernisierung der Stromnetze erreicht werden, sondern erfordert zudem eine tiefgreifende Transformation der US-Wirtschaft.

Insbesondere der Industriesektor mit teils hoher Energie- und Kohlenstoffintensität, der fast ein Drittel des primärenergiebezogenen Kohlendioxids der USA verursacht, stellt ein immenses Potenzial dar, die Klimaziele durch die Steigerung der Energieeffizienz, Elektrifizierung und Dekarbonisierung von industriellen Verfahren erfolgreich umzusetzen. Die Emissionen stammen nicht nur aus Wärme- und Kraftstoffen, sondern auch aus Rohstoffen und industriellen Prozessen.¹ Der größte Anteil von rund 50% der Emissionen in der Industrie erfolgt dabei aus der Verbrennung von fossilen Brennstoffen zur Wärmeerzeugung.²

Vor diesem Hintergrund skizziert die Industrial Decarbonization Roadmap des US-amerikanischen Energieministeriums, dem sog. U.S. Department of Energy (DOE), mehrdimensionale Pläne und Wege zur Beschleunigung der Emissionsreduzierung in kritischen Sektoren und zielt darauf ab, den US-Industriesektor als weltweiten Innovationsführer zu positionieren.<sup>3</sup> Diese Ausgangslage bietet attraktive Marktchancen für deutsche Technologieanbieter, die mit ihrer Expertise und nachhaltigen Technologien einen Beitrag zur industriellen Dekarbonisierung der USA beitragen. Unter Zuhilfenahme der Roadmap und Interviews mit Branchenexperten soll die folgende Arbeit die Marktchancen für deutsche Unternehmen im Bereich Energieeffizienz, Elektrifizierung und Dekarbonisierung aufzeigen, die technischen Lösungsbedarfe und das Wettbewerbsumfeld beschreiben sowie über rechtliche, energie- und wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen aufklären. Darüber hinaus werden mögliche Markteintrittstrategien betrachtet und potenzielle Partner, Verbände und wichtige Leitmessen in den Zielregionen aufgezeigt.

# 1. Aktuelle wirtschaftliche und politische Entwicklungen

Mit ca. 9,83 Mio. km² haben die USA etwa die 27-fache Größe Deutschlands und sind damit das flächenmäßig drittgrößte Land der Welt nach Kanada und Russland.<sup>4</sup> Trotz einer tendenziell steigenden Einwohnerzahl von ca. 336 Mio. ist die Bevölkerungsdichte aufgrund der Größe des Landes mit 35 Einwohnern pro km² sehr gering.<sup>5</sup> Im Vergleich dazu hat Deutschland eine Bevölkerungsdichte von 233 Einwohnern pro km².<sup>6</sup>

#### 1.1 Politische Situation

Die USA mit der Hauptstadt Washington, D.C. können sich auf eine über 230-jährige demokratische Tradition berufen. Das Land hat ein präsidiales, föderales Regierungssystem mit zwei starken politischen Parteien: den Demokraten und den Republikanern. Die Regierung beruht auf drei unabhängigen Säulen, die gegenseitige Kontrolle aufeinander ausüben. Der

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> US Environment Protection Agency (EPA) (k.A.): Sources of Greenhouse Gas Emissions, abgerufen am 12.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> DOE (k.A.): <u>Industrial Decarbonization Roadmap Fact Sheet</u>, abgerufen am 27.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> DOE (k.A.): <u>Industrial Decarbonization Roadmap</u>, abgerufen am 27.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> CIA (2023): <u>United States – Country Summary</u>, abgerufen am 12.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> US Census Bureau (k.A): <u>US Population Clock</u>, abgerufen am 12.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Länderdaten (k.A.): Vergleich der weltweiten Bevölkerungsdichte, abgerufen am 12.07.2024

Kongress bestehend aus Senat und Repräsentantenhaus hat die Entscheidungsgewalt über die Gesetze und das Budget. An der Spitze der Exekutive steht ein gewählter Präsident.

### US-Präsidentschaftswahl im November 2024 gilt als richtungsweisend für Wirtschafts- und Klimapolitik

Hervorzuheben sind die Präsidentschaftswahlen in den USA, die am 9. November 2024 stattfinden. Nachdem der amtierende Präsident Joe Biden seine Kandidatur zurückgezogen hat, wird seine derzeitige Vizepräsidentin Kamala Harris aller Voraussicht nach als Kandidatin der Demokraten antreten. Auf Seiten der Republikaner tritt der ehemalige Präsident Donald Trump erneut zur Wahl an. Die zentralen Themen des Wahlkampfs umfassen insbesondere die wirtschaftliche Entwicklung und Preisstabilität sowie die nationale Flüchtlingspolitik, Klimapolitik und die Handelsbeziehungen mit China. Eine verlässliche Vorhersage zum Ausgang der Wahl ist zum jetzigen Zeitpunkt nicht zu treffen. Laut einer Umfrage von The Economist liegt der republikanische Herausforderer Donald Trump zum Stand des 30. Juli leicht vorne, jedoch holt Kamala Harris' laut Umfragen auf. Eine Vorhersage zum Wahlausgang ist daher zum heutigen Stand nicht zu treffen.<sup>7</sup> Ein Wahlsieg Donald Trumps würde aller Wahrscheinlichkeit nach eine Kehrtwende in Bezug auf Klima-, Wirtschaft,- und Immigrationspolitik bedeuten. Trump verspricht, die Produktion fossiler Brennstoffe anzukurbeln, erneut aus dem Pariser Klimaabkommen auszusteigen und die Kernenergieproduktion zu erhöhen, während er Bidens EV-Mandate und Autoemissionspolitik rückgängig machen will. Auch wird eine verstärkt protektionistische Wirtschaftspolitik vorhergesagt.8 Nicht in der Macht von Trump stünde es allerdings, bereits verabschiedete Gesetze wie den Inflation Reduction Act (IRA) und das Bipartisan Infrastructure Law (BIL) rückgängig zu machen. Kamala Harris hingegen steht für eine fortschrittliche Klimapolitik und wird voraussichtlich an Bidens klimapolitischer Agenda festhalten. Dieser setzte bei der Dekarbonisierung und Nachhaltigkeit auf eine engere Zusammenarbeit mit der EU.9 Es wird erwartet, dass Kamala Harris im Falle ihres Wahlsieges die Klimaschutzpolitik von Joe Biden weiterentwickeln und die Standards für den Klimaschutz in den USA weiter erhöhen wird. 10 Darüber hinaus ist davon auszugehen, dass die Wirtschaft unabhängig vom Ausgang der Wahlen weiterhin positives Wachstum aufweisen wird.

#### 1.2 Investitionsklima

Das reale US-Bruttoinlandsprodukt (BIP) stieg im ersten Quartal 2024 mit einer Jahresrate von 1,3% im Vergleich zum Vorjahresquartal. Dieser Anstieg spiegelt in erster Linie steigende Konsumausgaben und Wohnungsbauinvestitionen wider, der teilweise durch einen Rückgang der Lagerinvestitionen ausgeglichen wurde. In Betrachtung des Außenhandels ist hervorzuheben, dass Importe zunahmen. Dem hingegen wirkt das dauerhaft erhöhte Zinsniveau von 5,5% der US-amerikanischen Zentralbank negativ auf den wirtschaftlichen Ausblick und das Investitionsklima. Wirtschaftsexperten prognostizieren, dass die abkühlende Kerninflationsrate (CPI) zu Leitzinssenkungen im Verlauf der zweiten Jahreshälfte 2024 führen kann. 12

### Kurzfristiger ökonomischer Ausblick stark von Inflationsentwicklungen abhängig

Der kurzfristige ökonomische Ausblick für die USA hängt weiterhin stark davon ab, dass die Geldpolitik eine "weiche Landung" erreicht und die Inflation senken kann, ohne den Arbeitsmarkt zu belasten und negatives Wirtschaftswachstum bzw. eine Rezession auszulösen.<sup>13</sup> Die optimistische Basisprognose von Deloitte geht von einer anhaltenden wirtschaftlichen Stärke aufgrund robuster Arbeitsmärkte, Konsumausgaben und Exporte aus und prognostiziert eine Wachstumsrate von 2,4% im Jahr 2024 und 1,4% im Jahr 2025. Im Vergleich hierzu liegt die Einschätzung der Germany Trade and Invest (GTAI) für das reale Wirtschaftswachstum in den USA für das Jahr 2025 bei 1,9%.<sup>14</sup> Umfangreiche

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> The Economist (2024): <u>Donald Trump v Kamala Harris: who's ahead in the polls?</u>, abgerufen am 30.07.2024

<sup>8</sup> Reuters (2024): Trump's second-term agenda: deportations, trade wars, NATO rethink, abgerufen am 12.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> GTAI (2024): <u>Investitionsmagnet USA – deutsche Exporte im Wahljahr auf Rekordkurs</u>, abgerufen am 12.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> ABC News (2024): Where Kamala Harris stands on Green New Deal and climate initiatives, abgerufen am 30.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> U.S. Bureau of Economic Analysis (BEA) (2024): <u>U.S. Economy at a Glance</u>, abgerufen am 11.06.2024

<sup>12</sup> Forbes (2024): Fed Rate Cuts Could Be Near As Inflation Dips And Unemployment Rises, abgerufen am 09.07.2024

<sup>13</sup> Deloitte (2024): United States Economic Forecast, abgerufen am 11.06.2024

<sup>14</sup> GTAI (2024): WIRTSCHAFTSDATEN KOMPAKT USA, abgerufen am 12.06.2024

Investitionen im Rahmen des IRA und des BIL werden die inländische Produktion weiterhin ankurbeln. <sup>15</sup> Es bestehen jedoch weiterhin Risiken, darunter geopolitische Konflikte, die den Handel und Lieferketten stören könnten. Weitere Informationen über den Wirtschaftsstandort USA können auf der Website der GTAI abgerufen werden. <sup>16</sup>

### Exporte deutscher Unternehmen im Wahljahr auf Rekordkurs

Im Mai 2024 wurden nach vorläufigen Ergebnissen nicht kalender- und saisonbereinigt Waren im Wert von 56,7 Mrd. EUR in Drittstaaten exportiert. Dies entspricht einem Rückgang von 4,9% im Vergleich zum Mai 2023. Dieser Trend gilt jedoch nicht für die USA: Insgesamt wurden im Mai 2024 Waren im Wert von 13 Mrd. EUR in die Vereinigten Staaten exportiert, was einer Steigerung von 4,1% gegenüber dem Mai 2023 entspricht. Somit bleiben die USA auch im Mai 2024 der wichtigste Handelspartner für deutsche Exporteure. 17

## Ausblick deutscher Unternehmen in den USA laut AHK-Umfrage überwiegend positiv

Dies unterstreicht auch der German American Business Outlook (GABO), einer der wichtigsten Wirtschaftsindikatoren für die deutsch-amerikanischen Geschäftsbeziehungen. Jedes Jahr befragen die Deutsch-Amerikanischen Handelskammern (AHK) deutsche Tochtergesellschaften in den Vereinigten Staaten zu ihrer Einschätzung der USA als Investitionsstandort. Im Folgenden sind die wichtigsten Ergebnisse der Umfrage 2024 aufgelistet:

- 99,5% der deutschen Unternehmen prognostizieren für die US-Wirtschaft in diesem Jahr keine Rezession; 91% erwarten ein Wachstum ihres Nettoumsatzes.
- In den nächsten 3 Jahren planen 96% der Befragten Investitionen in den USA; über 40% mehr als 5 Mio. USD; 30% mehr als 10 Mio. USD.
- 72% planen für 2024 eine Erweiterung ihres Personalbestands, obwohl 91% Schwierigkeiten bei der Personalbeschaffung haben. Bis 2028 rechnen 82 % mit einem Anstieg der Belegschaft.
- Sorgen über US-Inflation, Marktunsicherheit, Lieferkette und Handelsspannungen nehmen im Vorfeld der US-Wahlen 2024 ab.<sup>18</sup>

# 2. Marktchancen

Die Biden Administration hat im Jahr 2021 eine umfassende Transformation der US-Wirtschaft angestoßen: Bis ins Jahr 2035 soll der Stromsektor vollkommen dekarbonisiert werden und bis ins Jahr 2050 eine kohlenstoffemissionsneutrale Wirtschaft erreicht werden, eine sog. Net-Zero-Economy. Die Umsetzung dieser Klimaziele erfordern schon in diesem Jahrzehnt drastische transformative Maßnahmen, beispielsweise die Netto-THG-Emissionen bis 2030 um 50-52% unter das Niveau von 2005 zu senken.<sup>19</sup>

# 2.1 Marktpotential allgemein

Der Mittlere Westen der USA ist im Kontext der industriellen Transformation durch Energieeffizienz, Elektrifizierung und Dekarbonisierung ein ausschlaggebender Standort zur Erreichung der Klimaziele, dessen größten und gleichzeitig energieintensivsten Sektoren u.a. die Automobilindustrie, der Maschinenbau, die Stahlindustrie und die Nahrungsmittelproduktion sind. Etwa 34% des Gesamtenergieverbrauchs im Mittleren Westen entfällt auf die Industrie. Weiterhin entfallen auf den Industriesektor beeindruckende 40% des Energieeffizienzpotenzials des Mittleren Westens, was zur Attraktivität des Standorts für Technologieanbieter macht. 20 Weiterhin sind laut der International Energy Agency

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Deloitte (2024): <u>United States Economic Forecast</u>, abgerufen am 11.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> GTAI (2024): <u>USA - Die wichtigsten Informationen auf einen Blick</u>, abgerufen am 12.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Statistisches Bundesamt (2024): Exporte in Nicht-EU-Staaten im Mai 2024, abgerufen am 09.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> AHKs USA (2024): <u>2024 German American Business Outlook</u>, abgerufen am 11.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> The White House (2021): Biden signs Federal Sustainability Plan, abgerufen am 06.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Midwest Energy Efficieny Alliance (MEEA) (k.A.): Industrial, abgerufen am 06.07.2024

(IEA) rund 60% der Schlüsseltechnologien zur Dekarbonisierung der Schwerindustrie derzeit noch nicht marktreif. <sup>21</sup> Darüber hinaus geben laut einer Umfrage des American Council for an Energy Efficient Economy (ACEEE) 22% der USamerikanischen Hersteller an, dass der Energieverbrauch für ihr Unternehmen immer mehr an Bedeutung gewinnt, und über 90% sagen, dass Energieeffizienz ein wichtiger Aspekt ihrer Kaufentscheidungen ist. Die Investitionen in die Energieeffizienz in Nordamerika sind daher zwischen 2015 und 2022 um schätzungsweise 15% gestiegen. <sup>22</sup>

Dies bietet ein attraktives Umfeld für Anbieter mit skalierbaren Lösungen, darunter Wärmepumpenprodukte, die eine hocheffiziente Heizleistung in kalten Klimazonen bieten sowie umweltfreundliche Kältemittel mit niedrigem Treibhausgasausstoß. Auch ergeben sich Chancen für deutsche Unternehmen mit Expertise in den Bereichen Hochtemperaturwärmepumpen, energieeffiziente Geräte (Pumpen, Ventilatoren, Motoren) und thermische Energiespeicher. Außerdem bieten Lösungen in der Prozesswärme ein besonderes Marktpotenzial, da sie für über 50% der Energienutzung von industriellen Herstellungsprozessen verantwortlich ist. Weiterhin bestehen besondere Potenziale für Anbieter von Lösungen zur Umwandlung von Strom in industrielle Nutzwärme zu wettbewerbsfähigen Kosten und Verbrennungssystemen, die den Wechsel zu Wasserstoff und anderen kohlenstoffarmen Brennstoffen ermöglichen sowie für Lösungen, die den Energiebedarf für die industrielle Wasser- und Abwasseraufbereitung senken.

In der Stahlindustrie sind Technologien wie H2-DRI (Hydrogen Direct Reduced Iron) und der Electric Arc Furnace (EAF) in Sachen Emissionsreduzierung nachgefragt. <sup>25</sup> In der Lebensmittelverarbeitungsindustrie, welche einen signifikanten Teil der verbrauchten Energie der Industrien ausmacht und einen signifikanten Anteil der Treibhausgase ausstößt, werden neben den oben genannten Technologien weitere energieeffizientere Herstellungsverfahren genutzt, um Energie optimaler einzusetzen. Kraft-Wärme-Kopplung (KWK), energieeffiziente Heizkessel, der Einsatz von Robotik und Automatisierung, drehzahl-variable Antriebstechnologien und universelle Messsysteme für Maschinen eröffnen ein großes Potenzial zur Optimierung des Energieverbrauchs. <sup>26,27</sup> Über alle Sektoren hinweg beobachten wir derzeit einen deutlichen Anstieg an privaten Investitionen in die Elektrifizierung und Dekarbonisierung in der US-Industrie. Mit der ständigen Suche nach Effizienz und der Konzentration auf den Aufbau von Widerstandsfähigkeit treiben zudem viele Hersteller die digitale Transformation voran. Dabei wird vermehrt auf den Ansatz der *Smart Factory* gesetzt und die Möglichkeiten der generativen KI evaluiert, mit denen sie ihren Betrieb aufwerten können. <sup>28</sup>

### DOE identifiziert Schwerpunkttechnologiebereiche zur Dekarbonisierung der Industrie

Diese Potenziale stimmen mit den vier Schwerpunkttechnologiebereichen der *DOE Industrial Decarbonization Roadmap* überein, die 2022 veröffentlicht wurde:

- **1)** Energieeffizienz: Energiemanagement und Optimierung der Nutzung von thermischer Energie, KWK sowie Prozessoptimierung durch Smart Manufacturing und Advanced Data Analytics.
- **2)** Industrielle Elektrifizierung: Elektrifizierung der Prozesswärme durch Induktion und Wärmepumpen, Elektrifizierung von Prozessen im Hochtemperaturbereich
- 3) Kohlenstoffabscheidung, -verwertung und -speicherung (CCUS)
- 4) Einsatz kohlestoffarmer Energiequellen und Rohmaterialien: Wasserstoff, EE, Biokraftstoffe

Diese vier technologischen Schwerpunktbereiche zielen darauf ab, die industrielle Produktion nachhaltiger zu gestalten, die Treibhausgasemissionen erheblich zu reduzieren und somit zur Erreichung der US-Klimaziele beizutragen. Die Roadmap beinhaltet dabei eine umfassende Strategie zur Transformation industrieller Prozesse hin zu einer kohlenstoffarmen Zukunft.<sup>29</sup> Die anteiligen Beiträge zur Dekarbonisierung der US-Industrie dieser 4 Schwerpunktbereiche

4

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> U.S. Department of Energy (DOE) (2023): <u>Industrial Efficiency and Decarbonization Office Overview</u>, abgerufen am 13.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> ACEEE: Energy Efficiency Impact Report (2023), abgerufen am 11.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Online Experteninterview mit Samuel Gage, Senior Scientist, Energetics, durchgeführt am 28.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> DOE (2023): <u>Industrial Efficiency and Decarbonization Office Overview</u>, abgerufen am 13.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> DOE Industrial Efficiency & Decarbonization Office (IEDO) (k.A): Cross-Sector Technologies, abgerufen am 13.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Clean Jobs Midwest (k.A.): <u>Illinois Clean Energy & Transportation Jobs are Growing</u>, abgerufen am 10.07.2024

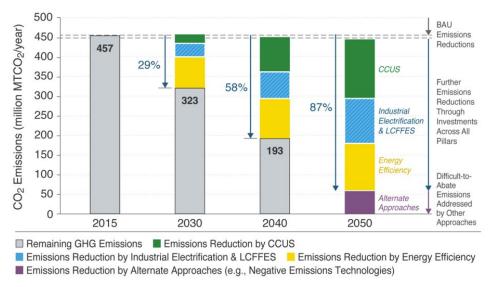
<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> Clean Jobs Midwest (k.A.): Michigan Clean Energy & Transportation Jobs are Growing, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> Deloitte (2024): 2024 manufacturing industry outlook, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> DOE (k.A.): Industrial Decarbonization Roadmap, abgerufen am 27.06.2024

über den Zeitraum von 2015 bis ins Jahr 2050 sind in Abbildung 1 veranschaulicht. Daran ist abzuleiten, dass die derzeit die größten Potentiale in den Bereichen der Energieeffizienz und Elektrifizierung liegen, während Potentiale im Bereich der CCUS in der mittleren Frist ausschlaggebend an Bedeutung gewinnen.

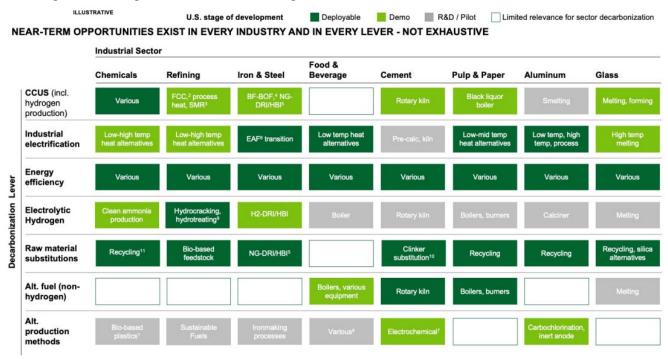
# Abbildung 1 Projizierte Dekarbonisierungspotenziale der Elektrifizierung, Energieeffizienz und CCUS der US-Industrie, gemessen an jährlichem Co2 Ausstoß (2015 - 2050)



Quelle: DoE (2023): Industrial Efficiency and Decarbonization Office Overview, abgerufen am 13.06.2024

Eine weitere äußerst hilfreiche Quelle zur Identifizierung von Marktchancen zur Dekarbonisierung energieintensiver Industriesektoren ist der DOE-Report <u>Pathways to Commercial Liftoff: Industrial Decarbonization</u>. Einige dieser technologischen Potenziale zur Dekarbonisierung sind nach Branchen und Kommerzialisierungsgrad und in Abbildung 2 veranschaulicht.

### Abbildung 2 Kurzfristige Marktchancen in energieintensiven US-Industriebranchen



Quelle: DOE (2023): Pathways to Commercial Liftoff: Industrial Decarbonization, abgerufen am 10.07.2024

Vor diesem Hintergrund verpflichten sich aktuell immer mehr US-amerikanische Konzerne freiwillig zur Dekarbonisierung, beispielsweise durch die Teilnahme an öffentlichen Initiativen wie der Better Buildings, Better Plants Challenge. Im Rahmen der Initiative arbeitet das DOE mit führenden Akteuren des öffentlichen und privaten Sektors zusammen, um die Energieeffizienz Industrieanlagen zu steigern, indem Investitionen beschleunigt und erfolgreiche Best Practices ausgetauscht werden. Große Unternehmen, wie z.B. die in Michigan ansässigen Konzerne Whirlpool, Ford, Stellantis und GM, haben sich im Zuge der Challenge dazu verpflichtet, über einen Zeitraum von 10 Jahren ihre klimaschädlichen Emissionen mindestens zu halbieren, was mit enormen Investitionen in grüne Technologien und neuen Partnerschaften einhergeht. Anhand der öffentlichen Auflistung teilnehmender Unternehmen im Rahmen der Initiative sowie deren veröffentlichten Dekarbonisierungsstrategien können deutsche Anbieter direkte Geschäftspotenziale ableiten, da einige Hersteller externe Partnerschaften und Joint Ventures eingehen, um die ehrgeizigen Emissionsziele in der Produktion zu erreichen.

Auch die Germany Trade and Invest (GTAI) berichtet, dass die Reindustrialisierung zu einer starken Nachfrage nach Investitionsgütern aller Art führt. Für den Bau neuer Industrieanlagen (z.B. Batteriefabriken) seien Spezialmaterialien, Gebäude- und Abwassertechnik sowie energieeffiziente Lösungen erforderlich. Zudem müssen die Fabriken mit Maschinen und Schalttechnik ausgestattet werden, was umfangreiche Chancen für ausländische Zulieferer bietet. Vor allem bei Spezialmaschinen in der Produktion greifen die USA oft auf Importe zurück. Davon profitieren deutsche Anbieter. Beispielsweise sind deutsche Lieferungen von Spezialmaschinen laut U.S. International Trade Commission in den ersten drei Quartalen 2023 um nahezu ein Viertel gestiegen.<sup>33</sup>

Insgesamt betrachtet können deutsche Unternehmen im US-amerikanischen Marktumfeld profitieren, indem sie zur Steigerung der Effizienz von industriellen Herstellungsprozessen beitragen, insbesondere wenn gleichzeitig Energie- und Produktionskosten dabei reduziert werden können. Es ist anzumerken, dass die niedrigen Energiekosten in den USA sowie die nicht existente Bepreisung von Co2-Emissionen ausschlaggebende Unterschiede zum deutschen Markt darstellen.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> DOE (k.A.): Better Buildings, Better Plants Challenge, abgerufen am 13.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> GM (k.A.): GM to Celebrate Grand Opening of Factory ZERO, abgerufen am 27.06.2024

 $<sup>^{32}</sup>$  Deloitte (2024):  $\underline{2024}$  manufacturing industry outlook, abgerufen am 10.07.2024

 $<sup>{}^{33}</sup>$  GTAI (2023): Welle der Reindustrialisierung erfasst die USA, abgerufen am 11.06.2024

Daher ist es umso wichtiger, dass deutsche Technologieanbieter auch ökonomische Argumente bei der Vermarktung ihrer Produkte in den Vordergrund stellen.<sup>34</sup>

# 2.2 Marktpotential in Illinois und Michigan

Illinois ist als bevölkerungsreichster Bundesstaat des Mittleren Westens und einem Gross Regional Product (GRP) von 1,03 Bil. USD (Rang 5 US-weit) ein bedeutender Wirtschaftsstandort. Gleichzeitig ist Illinois der fünftgrößte energieproduzierende und -verbrauchende Bundesstaat der USA. Etwa 30% des gesamten Energieverbrauchs in Illinois entfallen auf den Industriesektor. Die größten und gleichzeitig energieintensivsten Industriesektoren im Bundestaat sind Chemikalien, Lebensmittel und Getränke, Maschinen, Metallerzeugnisse sowie elektronische Geräte. Weitere energieintensive Industrien in Illinois sind die Erdölraffinerie, der Kohlebergbau und die Kunststoffherstellung. Insgesamt sind rund 16.000 industrielle Unternehmen in Illinois ansässig, darunter 34 Fortune-500-Unternehmen, wie beispielsweise Boeing, Caterpillar und John Deere. Illinois treibt die Transformation der Wirtschaft u.a. durch die Verabschiedung des Climate and Equitable Jobs Act (CEJA) (2021) voran, beispielsweise durch die Verpflichtung, die Treibhausgasemissionen bis 2025 um 26-28% zu senken. In dem hochindustrialisierten Bundesstaat gibt es somit bedeutsames Potenzial und zahlreiche Anknüpfungspunkte für deutsche Technologieanbieter im Bereich der Energieeffizienz und industrieller Elektrifizierung und Dekarbonisierung. Weitere Infos über CEJA sind in Kapitel 5 zu finden.

Michigan ist seit langer Zeit die Automobilhauptstadt der USA, dessen Geschichte durch die drei großen Automobilhersteller Ford Motor Company, General Motors Corporation und Stellantis geprägt ist. Heute werden in Michigan knapp 20% aller in den USA hergestellten Automobile produziert. Zudem sind 96 der 100 führenden Automobilzulieferer für Nordamerika in Michigan vertreten, von denen 60 ihren Hauptsitz im Bundesstaat haben.<sup>37</sup> Abgesehen von der Automobilindustrie sind die Landwirtschaft sowie die Nahrungsmittelproduktion und -verarbeitung traditionell bedeutende Branchen in Michigan, die gemeinsam 805.000 Personen beschäftigen und pro Jahr 107 Mrd. USD umsetzen.<sup>38</sup> Ähnlich wie der Bundesstaat Illinois haben sowohl die Regierung als auch die Wirtschaft Michigans die Notwendigkeit der Investition in Saubere Energie und Dekarbonisierung erkannt, was beispielweise 2020 zur Verabschiedung des Michigan Healthy Climate Plan, der eine Reduzierung der Treibhausgasemissionen um 52% bis 2030 vorsieht und zu diversen Energieeffizienzprogrammen führte.<sup>39</sup> Die deutsche Industrie hat traditionell eine starke Präsenz in Michigan und genießt eine gute Reputation, was ein Vorteil für neue Anbieter aus Deutschland sein kann.

# 3. Technische Lösungsbedarfe an die deutsche Zielgruppe

Die US-Industrie bietet zahlreiche Möglichkeiten zur Steigerung der Energieeffizienz, Elektrifizierung und Dekarbonisierung von industriellen Fertigungsprozessen mit hohem Energie- oder Temperaturbedarf, insbesondere in der Eisen- und Stahlindustrie, der chemischen Industrie, der Zementindustrie, der Erdölraffinerie, der Zellstoff- und Papierindustrie, der Lebensmittel- und Getränkeindustrie sowie der Automobilindustrie. Um diese Sektoren zu dekarbonisieren und energieeffizient auszurichten, um somit den Übergang zu einer emissionsneutralen Wirtschaft zu ermöglichen, ist eine Bandbreite transformativer Lösungen erforderlich.

# 3.1 Relevante Technologiefelder

Die folgenden Technologiefelder werden dabei als ausschlaggebend betrachtet, um die Treibhausgasemissionen in der Industrie zu reduzieren, die Energieeffizienz zu steigern und den Einsatz erneuerbarer Energien zu fördern. 40

<sup>34</sup> Online Experteninterview mit Samuel Gage, Senior Scientist, Energetics, durchgeführt am 28.06.2024

<sup>35</sup> Illinois Department of Commerce (k.A.): Business Minded, abgerufen am 26.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>36</sup> Illinois Department of Commerce (k.A.): Climate and Equitable Jobs Act, abgerufen am 26.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>37</sup> Michigan Economic Development Corporation (MEDC) (k.A.): Mobility and Automotive Manufacturing, abgerufen am 26.06.2024

<sup>&</sup>lt;sup>38</sup> MEDC (2024): Michigan: The Hands that Feed You, abgerufen am 26.06.2024

 $<sup>{}^{39}\,</sup> Department \, of \, Environment, \, Great \, Lakes, \, and \, Energy \, (k.A.): \, \underline{MI \, Healthy \, Climate \, Plan}, \, abgerufen \, am \, 27.06.2024$ 

<sup>40</sup> Online Experteninterview mit Samuel Gage, Senior Scientist, Energetics, durchgeführt am 28.06.2024

#### **Energieeffizienz**

- Hocheffiziente Maschinen und Geräte: Modernisierung von Anlagen und Maschinen, um den Energieverbrauch zu senken.
- Intelligente Energiemanagementsysteme: Systeme zur Überwachung und Optimierung des Energieverbrauchs in Echtzeit.
- Gebäudetechnologien: Verbesserte Isolierung, energieeffiziente Beleuchtung (z. B. LED) und Heizungs-, Lüftungs- und Klimaanlagen (HVAC).
- Technologien zur Wärmerückgewinnung: Auffangen von Abwärme aus industriellen Prozessen und Nutzung dieser für andere Zwecke, wodurch die Gesamtenergieeffizienz gesteigert wird

#### **Elektrifizierung**

- Elektrifizierung von industriellen Prozessen: Ersetzen fossiler Brennstoffe durch (grünen) Strom, insbesondere in der Produktion.
- Elektrofahrzeuge (EVs): Elektrifizierung des Transportwesens, einschließlich der Nutzfahrzeugflotten.
- Elektrothermische Technologien: Elektrische Industrieprozesse ohne Kohlenstoffemissionen, wie z.B. Wärmepumpen, die Wärme von einer Wärmequelle zu einem Zielort übertragen.
- Elektrochemische Technologien: Elektrolyseverfahren für die Erzeugung von sauberem Wasserstoff oder die direkte Herstellung von kritischen Materialien, wie die Elektrolyse von Eisenerz

### **Digitalisierung und Automatisierung**

• Industrie 4.0: Einsatz von IoT (Internet der Dinge), Big Data und Künstlicher Intelligenz zur Optimierung industrieller Prozesse und zur Reduzierung von Energieverbrauch und Emissionen.

### Wasserstofftechnologie

- Grüner Wasserstoff: Produktion von Wasserstoff durch Elektrolyse mit erneuerbarem Strom.
- Grüner Wasserstoff als Brennstoff für industrielle Hochtemperaturprozesse: Dekarbonisierung von Öfen durch Verbrennung von sauberem Wasserstoff
- Kohlenstoffarmer Wasserstoff als chemisches Ausgangsmaterial: Alternative Verfahren zur Eisenerzeugung unter Verwendung von Wasserstoff als Ausgangsstoff für die Direktreduktion von Eisenerz.

# **Integration Erneuerbarer Energien**

- Solarenergie: Solaranlagen auf Dächern und Solarkraftwerke zur Stromerzeugung.
- Windenergie: Onshore- und Offshore-Windkraftanlagen.
- Geothermie: Nutzung von Erdwärme zur Strom- und Wärmeerzeugung.

# Kohlenstoffabscheidung, -speicherung und -nutzung (CCUS)

- Carbon Capture, Utilization and Storage (CCUS): Diese Technologien fangen Kohlendioxidemissionen aus industriellen Prozessen ab, nutzen sie für andere Zwecke oder speichern sie, um zu verhindern, dass sie in die Atmosphäre freigesetzt werden.
  - o Pre-Combustion Carbon Capture: Technologien, die CO2 aus fossilen Brennstoffen entfernen, bevor die Verbrennung abgeschlossen ist, wie z. B. die Vergasung von Rohstoffen.
  - o Post-Combustion-Kohlenstoffabscheidung: Technologien, die das CO2 nach der Verbrennung aus den fossilen Brennstoffen entfernen, z. B. lösungsmittel-, sorbentien- oder membranbasierte Systeme.

- Kohlenstoffnutzung: Technologien, die abgeschiedenes CO2 aus Industrieabfällen als chemisches
   Ausgangsmaterial für die Herstellung neuer Materialien wie Chemikalien und Kraftstoffe verwenden.
- o Speicherung von Kohlenstoff: Sequestrierung von CO2 nach der Abscheidung aus Industrieanlagen auf biologischem und geologischem Weg.

#### Kreislaufwirtschaft

- Recycling und Wiederverwendung: Erhöhung der Recyclingquoten und Wiederverwendung von Materialien, um Abfall und Energieverbrauch zu reduzieren.
- Biobasierte Materialien: Nutzung von nachwachsenden Rohstoffen anstelle fossiler Ressourcen.
- Bioenergie: Nutzung von Biomasse und Biogas zur Energieerzeugung.

## Speichertechnologien

- Batteriespeicher: Speicherung von erneuerbarem Strom, um eine kontinuierliche Energieversorgung sicherzustellen.
- Thermische Speicher: Speicherung von Wärmeenergie für industrielle Prozesse.

Vor diesem Hintergrund haben insbesondere deutsche Anbieter folgender Technologien bzw. Produktgruppen große Chancen auf dem US-amerikanischen Markt:

- Energieeffiziente Prozesskühlung
- Wärmepumpen, KWK-Systeme / Wärmerückgewinnung, Erdwärme
- Technologien zur Kohlenstoffabscheidung, -verwertung und -speicherung (CCUS)
- Informations- und Kommunikationstechnik / Rechenzentren (Energiemanagementsysteme, Digital Twins, KI-Anwendungen, etc.)
- Fortgeschrittene Sensoren zur Überwachung des Energieverbrauchs, der Produktionsraten und der Umgebungsbedingungen
- Energieeffiziente Motoren-Systeme
- (Ab-) Wasserrückführung aus Produktionsprozessen
- Energieeffiziente Lüfter-, Pumpen-, Druckluft- und Dampf-Systeme
- H2-DRI (Hydrogen Direct Reduced Iron) und Electric Arc Furnace (EAF) Technologie in der Stahlindustrie
- Maschinen(-anlagen) mit kohlestoffarmen Antriebsstoffen
- Niedrig- oder Null-Wärme-Verfahren-Technologien
- Lösungen für Herstellungsprozesse mit erneuerbaren Energien, inklusive Wasserstoff
- Frequenzumrichter (VFDs) zur Regelung der Geschwindigkeit von Motoren, Pumpen und Ventilatoren
- Energieeffiziente Komponenten für bestehender Maschinen (Upgrades)

# 3.2 Initiativen und Referenzprojekte im Themenfeld

- Das <u>Industrial Efficiency and Decarbonization Office (IEDO)</u> fördert sektorübergreifende Technologien für die industrielle Dekarbonisierung. Im Rahmen dieser Finanzierungsmöglichkeit sucht das IEDO nach hochwirksamen, angewandten Forschungs-, Entwicklungs- und Pilot-Demonstrationsprojekten (F&E), die dazu beitragen, den Energieverbrauch und Treibhausgasemissionen im gesamten Industriesektor durch sektorübergreifenden Technologien zu senken.
- Die <u>Midwestern Hydrogen Partnership</u> ist ein neu ins Leben gerufener Zusammenschluss von Industrie, Hochschulen, Forschungseinrichtungen, Behörden und anderen interessierten Akteuren, die gemeinsam daran arbeiten, eine florierende Wasserstoffwirtschaft aufzubauen, darunter Pilotdemonstrationen für transformative

Technologien wie Wasserstoff-Stahlproduktion, Elektrolyse von Eisenerz und Kohlenstoffabscheidung und nutzung.

- Das DOE startete die <u>Industrial Heat Shot</u> Initiative zur Entwicklung wettbewerbsfähiger Technologien zur Dekarbonisierung industrieller Wärme mit mindestens 85% geringeren Treibhausgasemissionen bis 2035.
- Relevante Ausschreibungen können auf Datenbanken wie zum Beispiel <u>FindRFP</u>, <u>Grants</u> oder <u>BidNet</u> gefunden werden. Weiter schreibt das <u>Office of Energy Efficiency and Renewable Energy</u> Fördermittel im Bereich der Produktion aus.
- In Michigan ansässige Konzerne wie Ford und GM haben sich im Zuge der <u>Better Plants Challenge</u> dazu verpflichtet, über einen Zeitraum von 10 Jahren ihre klimaschädlichen Emissionen mindestens zu halbieren. Auf der Website der Initiative können die teilnehmenden US-Unternehmen sowie ihre Klimaziele, aktuelle Projekte, und bisherige Errungenschaften im Bereich Dekarbonisierung eingesehen werden.
- Die deutsche Firma <u>Heidelberg Materials</u> hat den Zuschlag für eine Förderung von bis zu 500 Mio. USD erhalten, um in seinem neuen hochmodernen Zementwerk in Mitchell, Indiana, die Abscheidung, den Transport und die Speicherung von Kohlenstoff im industriellen Maßstab voranzutreiben. Das Projekt hat das Ziel, mindestens 95% der CO2-Emissionen abzuscheiden und unter der Erde zu speichern. Die Finanzierung erfolgt im Rahmen des Industrial Demonstrations Program des DOE und baut auf einer früheren Förderung durch das DOE zur Überprüfung der technischen Machbarkeit des Projekts auf.
- Das <u>Projekt "Delicious Decarbonization Through Integrated Electrification and Energy Storage"</u> des deutschen Konzerns Kraft Heinz in den USA zielt darauf ab, die Prozesswärme in Anlagen aufzurüsten, zu elektrifizieren und zu dekarbonisieren. Das Vorhaben wird verschiedene Technologien einsetzen, darunter Wärmepumpen, Elektroheizungen, Elektroboiler, Biogasboiler, Solarthermie, Photovoltaik und thermische Energiespeicherung, die an jede Anlage angepasst werden. Diese Initiative soll die jährlichen Emissionen um über 300.000 Tonnen CO2 reduzieren, was einer Reduktion von 99% gegenüber den Werten von 2022 entspricht. Es dient als Demonstration für die tiefgreifende Dekarbonisierung in der Lebensmittel- und Getränkeindustrie.
- Das deutsche Unternehmen Wieland plant im Zuge des Projektes "Advanced Copper Recycling Facilit", die Recyclingkapazität in den USA durch Investitionen in moderne Kupferschrottverarbeitungstechnologie in Shelbyville, Kentucky, zu erweitern. Es ermöglicht das Recycling von verschiedenen Metallen in hochreines Kupfer für Anwendungen wie Elektrofahrzeuge und Halbleiter. Das Ziel ist eine signifikante Reduzierung der CO2-Emissionen und die Schaffung des weltweit niedrigsten CO2-Fußabdrucks für hochwertige Kupferanwendungen. Zudem soll die Widerstandsfähigkeit der US-Kupferlieferkette erhöht werden, da die globale Kupfernachfrage bis 2035 voraussichtlich nahezu verdoppelt wird.
- Der US-amerikanische Stahlkonzern Cleveland-Cliffs setzte 2021 in seinem Stahlwerk in Indiana ein 60-Millionen-USD-Projekt um, dass darauf abzielte, durch moderne Öfen den Brennstoffverbrauch um 30% zu senken, die Qualität der Stahlblöcke durch die Beseitigung mechanischer Reibung zu verbessern und die Produktionskapazität auf 4,2 Mio. Tonnen pro Jahr mit möglichen Spitzen von 5,0 Mio. Tonnen zu erhöhen. Die Stahlöfen wurden von der Firma Primetals Technologies geliefert, ein Joint Venture von Siemens VAI Metals Technologies und Mitsubishi-Hitachi Metals Machinery.

# 4. Wettbewerbsumfeld und Markteintrittsstrategien

Die USA sind, ähnlich wie Deutschland, eine hochentwickelte Industrienation mit einer Vielzahl an Wettbewerbern und zugleich hohem Absatzpotenzial im produzierenden Gewerbe. Die ambitionierten Dekarbonisierungsziele der USamerikanischen Regierung sowie die umfangreiche Bereitstellung von Fördermitteln und Investitionen schaffen ein besonders dynamisches Umfeld mit großen Marktchancen. Daher steigen vielzählige Technologieanbieter in diesen Markt ein, was zu einem erhöhten Wettbewerb führt. Da viele Projekte aus öffentlich-privaten Partnerschaften mit vielzähligen Akteuren geplant und durchgeführt werden, bietet dieses Umfeld eine ausgezeichnete Ausgangsposition, um sich als deutscher Anbieter im US-Markt zu etablieren. Dabei spielt die Auswahl der richtigen Kooperationspartner eine ausschlaggebende Rolle, um geeignete Referenzprojekte abzuschließen, Reputation aufzubauen und Reichweite zu generieren. Vor diesem Hintergrund wird im folgenden Kapitel das Wettbewerbsumfeld in den beiden Zielregionen beschrieben. Des Weiteren werden konkrete Handlungsempfehlungen für deutsche Unternehmen zum Markteintritt ausgesprochen, sowie mögliche Kooperationsformen und Partner aufgeführt, die für deutsche Anbieter mit Expansionsplänen interessant sein können.

#### 4.1 Potenzielle nationale Partner

Das <u>Better Plants Program</u> des DOE will durch die Zusammenarbeit mit der Industrie führenden US-amerikanischen Herstellern helfen, ihre Effizienz zu steigern, ihre Resilienz zu erhöhen, ihre wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und ihren CO2-Fußabdruck zu verringern. Die <u>Website</u> des Programms bietet hilfreiche Ressourcen zum Aufbau von Partnerschaften mit Forschungseinrichtungen und Industrieakteuren, sowie eine Auflistung von Unternehmen, die sich im Rahmen der Better Plants Challenge zu Umwelt- und Energiesparzielen bekannt hat, und somit potenzielle Kunden für Anbieter energieeffiziente Lösungen darstellen. <sup>41</sup> Des Weiteren bietet sich eine Zusammenarbeit im Rahmen der <u>Onsite Energy Technical Assistance Partnerships</u> des DOE an, die Eigentümern von Industrieanlagen und anderen großen Energieverbrauchern direkte technische Unterstützung bei der Ermittlung und Umsetzung von Onsite-Energietechnologieoptionen zur Erreichung standortspezifischer Energieziele gewähren.

Im Bereich der Energieeffizienz über alle Bundesstaaten hinweg ist außerdem der American Council for an Energy-Efficient Economy (ACEEE) als möglicher Partner sinnvoll. ACEEE ist eine gemeinnützige Forschungsorganisation, die in Zusammenarbeit mit Unternehmen transformative Strategien zur Reduzierung der Energieverschwendung und zur Bekämpfung des Klimawandels entwickelt. Weiterhin dient ACEEE als Ressource, um nationale und bundesstaatliche Regulationen und Standards einzusehen.

Weitere mögliche nationale Partner sind die <u>Alliance to Save Energy</u>, der <u>Interstate Renewable Energy Council (IREC)</u>, das <u>National Renewable Energy Laboratory (NREL)</u>, sowie der <u>Business Council for Sustainable Energy</u>.

### 4.2 Potenzielle Partner in Illinois

Direkt in Chicago sind namhafte Institutionen wie die <u>Midwest Energy Efficiency Alliance (MEEA)</u> vertreten, die als Kooperationsnetzwerk mit dem Schwerpunkt Energieeffizienz mit industriespezifischen Informationen, einem starken Mitgliedernetzwerk und verschiedenen Initiativen viele Partnerschaftsmöglichkeiten für Unternehmen in der Branche bietet. Die <u>Illinois Manufacturers' Association</u> vertritt und vernetzt als Industrieverband Hersteller in der Region. Daneben bietet sich auch eine Partnerschaft mit der <u>Illinois Clean Jobs Coalition (ICJC)</u> an, die aus einer Vielzahl von Unternehmen, Gemeindevorstehern, Arbeitsgruppen, Verbraucheranwälten und Umweltorganisationen besteht und sich für Arbeitskräfteentwicklung im Bereich erneuerbare Energien einsetzt. Dabei sind sie aktiv in die Erstellung von politischen Energieeffizienzprogrammen involviert und stellen Informationen über den Sektor zur Verfügung. <u>World Business Chicago</u>, eine Wirtschaftsförderungsorganisation mit Fokus auf Chicagos internationalen Handelsbeziehungen, kann ebenfalls als gut vernetzter Partner beim Markteintritt unterstützen, ebenso <u>Greater Chicago Economic Partnership (GCEP)</u>, eine wirtschaftliche Partnerschaft der sieben Counties der Metropolregion Chicago.

Darüber hinaus bieten namhafte Forschungseinrichtungen wie das <u>Argonne National Laboratory</u> und das <u>Energy Policy Institute at the University of Chicago</u> optimale Voraussetzungen für die gemeinsame Entwicklung von Innovationen. Mit dem <u>Smart Energy Design Assistance Center</u>, den Versorgungsunternehmen <u>ComEd</u> und <u>Peoples Gas</u> sowie dem <u>Midwest Energy Research Consortium (M-WERC)</u> stehen weitere mögliche Partner mit jahrzehntelanger Erfahrung in der Umsetzung von Energieeffizienzprojekten zur Verfügung.

<sup>&</sup>lt;sup>41</sup> Online Experteninterview mit Samuel Gage, Senior Scientist, Energetics, durchgeführt am 28.06.2024

Es bietet sich zudem an, direkt mit öffentlichen Verwaltungsorganisationen und Gemeinden in Kontakt zu treten. Großstädte und Metropolregionen haben in der Regel ein großes Interesse an wirtschaftlichem Wachstum und ausländischen Investitionen und sind daher ideale Ansprechpartner. 42 Beispielsweise bietet die Stadt Chicago langfristige Finanzierungen für Verbesserungen der Energieeffizienz und erneuerbare Energien über C-PACE an. Diese öffentlichprivate Partnerschaft ermöglicht es Eigentümern von bestehenden und geplanten Neubauten von Gewerbe-, Industrie- und Wohngebäuden, Mittel für eine umweltfreundliche Gebäudemodernisierung zu erhalten und diese über ihre Grundsteuer zurückzuzahlen. Weiterhin gibt es Kooperationsmöglichkeiten mit Energieversorgern, Energieeffizienzprogramme und strategisches Energiemanagement anbieten, wie beispielsweise Retro-Commissioning des Energieversorgers ComEd. Das Illinois Energy Efficiency Program des Versorgungsunternehmens Ameren setzt sich seit 2008 für den Übergang des Staates zu einer sauberen und kostengünstigen Energiezukunft ein.

# 4.3 Potenzielle Partner in Michigan

Auch in Michigan finden deutsche Unternehmen, die im Bereich der Energieeffizienz tätig sind, zahlreiche mögliche Partner, die den Markteintritt erleichtern können. Die <u>Michigan Economic Development Corporation (MEDC)</u> sowie <u>Detroit Regional Partnership (DRP)</u> dienen als wichtige Anlaufstelle für ausländische Unternehmen, die in Michigan investieren wollen, und fördern gezielt Projekte im Bereich Nachhaltigkeit und Energieeinsparung.

Die <u>Michigan Energy Efficiency Contractors Association (MEECA)</u> ist ein Fachverband, der Anbieter von Energieeffizienzlösungen für Wohn-, Gewerbe- und Industriegebäude zu seinen Mitgliedern zählt und diese mit Informationsangeboten, Personalentwicklung und Netzwerkangeboten unterstützt. Das <u>Michigan Saves Program</u> bietet Privat- und Geschäftskunden Zugang zu Finanzierungsoptionen zur Verbesserung der Energieeffizienz, und vermittelt autorisierte Anbieter für Energieeffizienz-Lösungen direkt an Kunden.

Darüber hinaus bieten verschiedene Versorgungsunternehmen finanzielle Anreizprogramme zur Förderung der industriellen Energieeffizienz, darunter Efficiency United, Indiana Michigan Power und Michigan Energy Smart. Die MIGreenPower-Initiative des Versorgungsunternehmens DTE Energy kooperiert mit großen Automobilherstellern im Großraum Detroit, darunter Toyota, Ford Motor Company, Stellantis und General Motors, die sich zu ehrgeizigen Energiesparzielen verpflichtet haben.

Auch Forschungseinrichtungen wie die University of Michigan, insbesondere das <u>Institute for Energy Solutions</u> und das <u>Strategic Energy Management Program</u>, bieten sich für Kooperationen und gemeinsame Forschungsprojekte im Bereich der Energieeffizienz an.

# 4.4 Wettbewerbsumfeld in Illinois und Michigan

Die Staaten Illinois und Michigan sind im Mittleren Westen führend in den Bereichen Stromerzeugung, Netz- und Speichertechnologien, Energieeffizienz und in der Schaffung von Arbeitsplätzen im Bereich erneuerbarer Energie. Den größten Sektor der Branche für saubere Energien in beiden Staaten bildet die Energieeffizienz, in der in Illinois mehr als 68% (84.351 Arbeitnehmer) und in Michigan mehr als 60% (75.085 Arbeitnehmer) der Beschäftigten im Sektor der erneuerbaren Energien tätig sind. Der Großteil der Beschäftigten in der Energieeffizienz in Illinois und Michigan arbeiten in Unternehmen mit Fokus auf Heizungs-, Lüftungs- und Klimasystemen, energieeffizienter Beleuchtung und hochentwickelten Materialien. 4344

Der Markt für Energiemanagement-Systeme in den USA ist mit einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate von 15,10% über die nächsten 5 Jahre interessant für deutsche Unternehmen. Aufgrund staatlicher Vorschriften und Anreize sowie möglicher Kosteneinsparungen setzen Industrie und Unternehmen zunehmend Energiemanagementlösungen ein,

 $<sup>^{42}\</sup> Online\ Experteninterview\ mit\ Samuel\ Gage,\ Senior\ Scientist,\ Energetics,\ durchgef\"uhrt\ am\ 28.06.2024$ 

<sup>43</sup> Clean Jobs Midwest (k.A.): Illinois Clean Energy & Transportation Jobs are Growing, abgerufen am 10.07.2024

<sup>44</sup> Clean Jobs Midwest (k.A.): Michigan Clean Energy & Transportation Jobs are Growing, abgerufen am 10.07.2024

um ihren Energieverbrauch zu optimieren. Smarte Energie-Messsysteme, Kommunikationssysteme und Softwareanwendungen für Gebäude und Industrieanlagen tragen zur Kostensenkung bei. 45 Der nordamerikanische Markt für Energiemanagementsysteme ist zum Teil konsolidiert, mit einer Reihe von Akteuren, die verschiedene Produkte auf dem Markt anbieten. Zu den führenden Akteuren auf dem Markt gehören unter anderem Johnson Control International PLC, Honeywell International Inc., Siemens AG und Schneider Electric SE. Zu den wichtigsten Anbietern von EMS mit Sitz in Illinois zählen John Crane, Corix Group, Nordic Energy und Endurant. In Michigan sind ebenfalls zahlreiche Marktakteure vertreten, darunter DTE Energy, Energy Sciences, Consumers Energy und Foresight Management. Des Weiteren bieten große Versorgungsunternehmen wie Ameren und Nicor Gas Lösungen und Services im Bereich des Energiemanagements in der Industrie.

Die Kraft-Wärme-Kopplung (KWK), d. h. die Erzeugung von Elektrizität oder mechanischer Leistung und thermischer Nutzenergie aus einer einzigen Energiequelle am Ort des Verbrauchs, bietet Unternehmen eine Reihe potenzieller Vorteile in Bezug auf höhere Energieeffizienz. Etwa 87% der KWK-Kapazitäten der Vereinigten Staaten entfallen auf industrielle Anwendungen, die Strom und Dampf für Großindustrien wie Chemie, Papier, Raffinerie, Lebensmittelverarbeitung und Metallherstellung liefern. Die Größe des nordamerikanischen KWK-Marktes wurde im Jahr 2022 auf 8,99 Mrd. USD geschätzt und wird von 9,48 Mrd. USD im Jahr 2023 auf 14,56 Mrd. USD im Jahr 2031 ansteigen, mit einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate von 5,5% im Prognosezeitraum (2024-2031).<sup>46</sup> Führende Marktakteure für KWK-Technologien sind 2G Energy Inc, General Electric Company, Dalkia Solutions, Caterpillar Inc. und Curtis Power Solutions.<sup>47</sup> In Illinois ansässige Anbieter sind Energy Systems Group, Peoples Gas und Endurant Energy. Zu den wichtigsten Anbietern in Michigan zählen Ameresco, Bloomenergy und Kinsley Energy Systems.

Der Markt für die industrielle Elektrifizierung wird in den kommenden Jahren voraussichtlich ebenfalls stark anwachsen, da der Umstieg von kohlenstoffintensiven fossilen Brennstoffen auf kohlenstoffarme oder kohlenstofffreie Elektrizität signifikant zur Dekarbonisierung des Industriesektors beitragen kann. 48 Elektrisch betriebene Wärmepumpen gehören zu den Technologien, die sich für eine nachhaltige Prozesswärmeversorgung mehrerer Industrieanlagen eignen und gleichzeitig die Gesamtenergieeffizienz verbessern. 49 Im Bereich der Wärmepumpen gibt es bereits viele Anbieter in den USA, jedoch auch einen hohen und zunehmenden Bedarf. Zu den wichtigsten Herstellern und Anbietern von Wärmepumpen in den USA zählen Lennox International Inc., Nortek Air Management, Carrier Corporation, Rheem Manufacturing Company, Johnson Controls International PLC sowie das Schweizer Unternehmen Sulzer. In Illinois ansässige Anbieter sind unter anderem Enertech, Airtech, Grainger Industrial Supply und Heat Transfer Research & Development, Ltd. Zu den wichtigsten Anbietern in Michigan zählen Xylem, Inc., General Electric Co., Doty Mechanical Inc. und Kerr Pump & Supply.

Für den US-amerikanischen Carbon Capture Utilization and Storage Market (CCUS) wird von 2023 bis 2050 ein durchschnittliches jährliches Wachstum von 7,4% erwartet. Der Marktwert betrug im Jahr 2023 ca. 18,23 Mrd. USD und wird bis 2032 wird voraussichtlich 50,91 Mrd. USD erreichen. Wichtige Akteure wie <a href="ExxonMobil.">ExxonMobil.</a>, Chevron und Linde sind führend bei der Entwicklung innovativer Lösungen. Zu den jüngsten Trends gehören eine stärkere Betonung von ESG-Prioritäten (Environmental, Social and Governance), ein größeres öffentliches Bewusstsein und Partnerschaften für nachhaltige Praktiken. Der Markt stellt eine dynamische Landschaft dar, in der Unternehmen zusammenarbeiten, investieren und Strategien umsetzen, um Technologien zur Kohlenstoffabscheidung voranzutreiben und zu globalen Nachhaltigkeitszielen beizutragen. 50 In Illinois und Michigan gibt es bisher wenige Anbieter für CCUS-Lösungen auf dem Markt, darunter sind ADM und North Star Clean Energy. In Projekten wie dem Illinois Industrial Carbon Capture & Storage Project oder dem Midwest Regional Carbon Sequestration Partnership (MRCSP) arbeiten Regierung, Industrie und Forschung gemeinsam an der Entwicklung neuer Technologien und Lösungen.

<sup>&</sup>lt;sup>45</sup> Mordor Intelligence: North America Energy Management Systems Market Forecast 2024-2029, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>46</sup> Skyquest (2024): North America CHP Market Insights, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>47</sup> Mordor Intelligence (k.A.): <u>US CHP Companies</u>, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>48</sup> Industrial Electrification Center (2023): Report: Industrial Electrification in U.S. States, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>49</sup> Berkeley Lab (2022): Electrification of U.S. Manufacturing with Industrial Heat Pumps, abgerufen am 10.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>50</sup> Custom Market Insights (2024): North America CCUS Market 2024-2033, abgerufen am 10.07.2024

Wasserstoff spielt eine entscheidende und einzigartige Rolle bei der Dekarbonisierung der industriellen Prozesswärme. Laut dem von der Renewable Thermal Collaborative veröffentlichten Thermal Vision Report können blauer und grüner Wasserstoff bis 2050 etwa 13% der industriellen Prozesswärme in den USA liefern. Bedeutsame Akteure auf dem US-amerikanischen Markt sind Green Hydrogen International, Air Products and Chemicals Inc., Fidelis Infrastructure LP, Inpex Corp, Shell Plc und Nutrien Ltd. Die Biden-Administration hat im Zuge der Infrastructure Law US-weit sieben Regional Clean Hydrogen Hubs ausgewählt, die 7 Milliarden Dollar an Fördergeldern erhalten. Der Midwest Hydrogen Hub in Illinois, Michigan und Indiana ist einer dieser regionalen Hubs. In Illinois sitzen mehrere große Anbieter und Produzenten von Green-Hydrogen-Technologien, darunter Invenergy und Constellation, die sich im Namen der Midwest Alliance for Clean Hydrogen gemeinsam mit Investoren und Forschungseinrichtungen an der Entwicklung dieses Hubs beteiligen. In Michigan plant das norwegische Unternehmen Nel Hydrogen die Errichtung einer automatisierten Gigafactory zur Produktion von grünem Wasserstoff, mit einer Gesamtinvestition von bis zu 400 Mio. USD und die Schaffung von mehr als 500 Arbeitsplätzen in der Region. Se

Zusammenfassend ist für den Markt für Energieeffizienz, Elektrifizierung und Dekarbonisierung in der Industrie in den kommenden Jahren ein starkes und stetiges Wachstum zu erwarten, das ein dynamisches Wettbewerbsumfeld mit großem Potenzial für innovative Technologien aus Deutschland schafft. Der Energy Efficiency Impact Report 2023 verweist auf ein "enormes ungenutztes Potenzial" bei bestehenden Energieeffizienztechnologien sowie auf die Notwendigkeit, neue Technologien zu entwickeln, um eine bessere Steuerung, Vernetzung und Optimierung der Systeme zu ermöglichen.<sup>53</sup> Neben den oben genannten Schlüsseltechnologien und den jeweiligen Marktakteuren gibt es im Mittleren Westen der USA zahlreiche weitere Projekte, Start-ups, innovative Unternehmen und mögliche Kooperationspartner. Einen guten Überblick über wichtige Akteure, Verbände und Forschungseinrichtungen im Bereich Energieeffizienz bietet das Mitgliederverzeichnis der Midwest Energy Efficiency Alliance (MEEA). Eine Auswahl der wichtigsten Marktakteure mit Kontaktdaten findet sich auch im Anhang dieser Arbeit.

# 4.5 Markteintrittsstrategien

Der hohe Energieverbrauch in der Industrie, das politische Bestreben im Bereich Energieeffizienz und die hohe Konzentration an Unternehmen im Mittleren Westen stellt für Unternehmen aus Deutschland ein großes Absatzpotenzial dar. In der Tat macht im Mittleren Westen der Industriesektor fast 35 % des gesamten Energieverbrauchs der Region aus, sodass die Verbesserung der Energieeffizienz eines der größten Potenziale zur Reduzierung der CO2-Emissionen bietet. Auch landesweit ist der Industriesektor der größte Energiekonsument, und trägt mit über 30% zum nationalen Energieverbrauch bei. Die wachsende Nachfrage nach energieeffizienten Lösungen in der Industrie bietet Anbietern deutscher Technologien ein großes Marktpotenzial und gute Voraussetzungen für den Markteintritt.

Zu beachten ist dabei, dass die USA ein Staatenverbund sind und sich die einzelnen Staaten bei Gesetzen und Regularien bis hin zu Genehmigungsverfahren und Standards häufig stark unterscheiden, und eine hohe kulturelle Diversität zwischen einzelnen Regionen herrscht. Daher erweist es sich oftmals als sinnvoll, die USA in die einzelnen Bundesstaaten zu unterteilen, den Markteintritt zu regionalisieren und sich anfänglich auf einen bestimmten Standort zu konzentrieren. Dadurch sinkt die Komplexität und Vertriebs- und Supportstrukturen sind einfacher aufzubauen. Weiterhin ist es dadurch aus logistischer Betrachtungsweise leichter, angrenzende Regionen schrittweise zu erschließen.

In den USA ist es ausgesprochen wichtig, sich gezielt zu vernetzen. Es kann daher sehr sinnvoll sein, Netzwerkorganisationen beizutreten, um mit anderen Mitgliedern aktiv Technologiestandards mitzugestalten. Eine dieser Organisationen auf nationaler Ebene ist beispielsweise die <u>Midwest Energy Efficiency Alliance (MEEA)</u>. Ihr <u>Mitgliederportal</u> gibt einen guten Überblick über wichtige Marktakteure und Neuigkeiten auf dem US-Markt.

<sup>&</sup>lt;sup>51</sup> Deloitte (2023): <u>Assessment of Green Hydrogen for Industrial Heat</u>, abgerufen am 10.07.2024

<sup>52</sup> MEDC (2023): Generation Hydrogen: Michigan's Clean-Energy Transition, abgerufen am 11.07.2024

<sup>53</sup> ACEEE (2023): Energy Efficiency Impact Report, abgerufen am 11.07.2024

Das Label "Made in Germany" wird in den USA zwar mit hoher Qualität assoziiert, aber auch mit einem hohen Preis. Es hängt deshalb vom Produkt ab, ob Deutschland als Ursprung betont werden sollte und wenn ja, dann sollte dies gut überlegt sein. Die im Jahr 2022 von US-Präsident Biden erlassenen "Buy America-Regeln" haben das Ziel, die amerikanische Industrie vor ausländischer Konkurrenz bei Bundesbeschaffungsverträgen zu schützen. Dementsprechend soll der Mindestwert für den US-Inlandsanteil im Jahr 2024 auf 65% und im Jahr 2029 auf 75% angehoben werden. Es gibt jedoch Ausnahmen, wenn Produkte in den USA nicht in ausreichender Menge verfügbar sind oder wenn die Verwendung lokaler Produkte zu einer unangemessenen Erhöhung der Gesamtkosten des Projekts führen würde. Solche Ausnahmen sind insbesondere bei aufstrebenden und schnell wachsenden Sektoren, wie z.B. Energieeffizienz in der Industrie, wahrscheinlich. Allgemeinen ist bei Amerikanern "Made in U.S.A." beliebt und je höher die zu verkaufende Stückzahl, desto mehr örtliche Wertschöpfung sollte nachgewiesen werden. <sup>54</sup>

Zudem sind Anbieter im Bereich der industriellen Dekarbonisierung mit speziellen Herausforderungen konfrontiert, da Technologien zum Teil noch nicht marktreif sind, mit hohen Investitionen verbunden sind und komplexe Umstrukturierungen von Betriebsprozessen voraussetzen. Daher herrschen für Hersteller keine wirtschaftlichen Anreize zur Dekarbonisierung, die auch durch staatliche Anreize und Fördermittel nicht immer geschaffen werden können. Vor diesem Hintergrund gibt die folgende Abbildung mögliche Lösungsansätze und Implementierungsvorschläge, die bei der Vermarktung von Lösungen unbedingt beachtet werden sollten.

# Abbildung 3 Herausforderungen und Strategien beim Einsatz von Technologien zur industriellen Dekarbonisierung

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Challenges	Solutions	Example tactics
Value	High delivered cost of technology	Close cost gap between incumbent and decarbonized technology for producers	Demonstration projects
Proposition			Create buy-side consortia
			R&D on technology costs
	High complexity Integrate decarbonization strategy	Opportunistic use of downtime	
	to adopt	into near- and long-term capital planning	Operational best practices
			R&D on manufacturing and system integration
Technology	Technology Limited high-TRL		Pilot projects
Readiness	technologies		Sector-specific niches
Maturity Infrastr	Lack of enabling	Build ecosystem to support	Expediated permitting
	Infrastructure	infrastructure and assets	Regional hubs
			Common carrier infrastructure
	Capital flow Improve access to equity and debt challenges financing for low-carbon assets	Transition risk in business case development	
		Offtake agreements	
Market	Limited demand	Activate demand-side pull through coalitions and individual procurement deals	Offtake agreements with defined
Acceptance	maturity		green premiums
- /			Supplier assessments
	Community	Engaging with communities and	Community Benefits Agreements
	perception	perception addressing their reasons for concern	Mitigating Technologies

Quelle: U.S. Department of Energy: <u>Industrial Decarbonization</u>, abgerufen am 10.07.2024

## 4.5.1 Einstiegs- und Vertriebsmöglichkeiten

Viele Marktexperten weisen darauf hin, dass sich deutsche Unternehmen über Fachmessen einen Namen verschaffen und ein Netzwerk aufbauen können. Laut Erfahrung der AHK ist es für deutsche Unternehmen zwingend notwendig, im amerikanischen Markt Präsenz (virtuell oder physisch vor Ort) zu zeigen, um den Markteinstieg effektiv zu gestalten. Dies betrifft insbesondere Anbieter von Dienstleistungen und wartungsbedürftigen Produkten.

Oft steht zu Beginn der Aufnahme von geschäftlichen Aktivitäten in den USA die Frage, ob Produkte im Direktvertrieb, über Handelsvertreter oder über Partner/Distributoren vertrieben werden sollten. Jede dieser drei Verkaufsstrategien bietet Vor- und Nachteile, die im Folgenden kurz beschrieben werden. Der Direktvertrieb ist besonders empfehlenswert für den Vertrieb technologisch hoch entwickelter Produkte, da eigene Mitarbeiter als Experten besser in der Lage sind, die Produkte und ihre Installation und Wartung zu erklären bzw. selbst zu handhaben.

<sup>54</sup> IHK Düsseldorf (06.02.2024): Weißes Haus verkündet strengere "Buy American"-Regeln, abgerufen am 01.07.2024

Der Direktvertrieb ist oft der teuerste Weg für deutsche Unternehmen, aber wichtig, um eine dauerhafte Beziehung mit dem amerikanischen Kunden aufzubauen und im gleichen Zuge Marktinformationen aus erster Hand zu gewinnen. Es bedarf Zeit, Einsatz und nicht zuletzt finanzieller Investitionen, um gute und langfristige Beziehungen mit amerikanischen Partnern und Kunden aufzubauen. In diesem Kontext ist es wichtig zu erwähnen, dass sich der direkte und der indirekte Vertrieb nicht ausschließen. Direkt beschäftigte Vertriebsmitarbeiter können sich auf den Verkauf von hochtechnischen Produkten fokussieren, während reguläre Produkte von Handelsvertretern vertrieben werden können. Des Weiteren können die Mitarbeiter im Direktvertrieb bei der Auswahl und dem Training des jeweiligen Vertriebskanalpartners aushelfen und ggf. die Vertriebsgespräche begleiten. Eine Übersicht mit Vor- und Nachteilen für die verschiedenen Vertriebskanäle zeigt Abbildung 4.

Abbildung 44 Vertriebsstrategien für die USA

	Direktvertrieb	Vertrieb über Handelsvertreter	Vertrieb über Partner/Distributor
Eignung	Wenige Großkunden.  Geographische Konzentration von Kunden, Spezialmaschinen und komplexe Anwendungsfelder. Erklärungsbedürftige Produkte Unerlässlich für den langfristigen Erfolg.	Spezifische geographische Regionen. Produkte mit kurzen Verkaufszyklen.	Für viele kleinere und geographisch zerstreutere Kunden. Standardprodukte mit einfacher Anwendung. Deutlich weiter verbreitet als in Deutschland.
Visuell	888	888	888
Gewinn	Hoch. Speziell Im US-Markt	Mittel	Mittel
Kosten	Hoch	Provisionsbasis	Gering
Vorteile	Direkter Kundenkontakt.  Bessere Übersicht über das Marktgeschehen vor Ort und alle Kundeninformationen in eigenem Besitz.	Geringes finanzielles Risiko. Spezifische geografische Regionen können gut abgedeckt werden.	Stärkere Präsenz auf dem US- Markt, da das Potenzial in den USA in der Regel nicht von einem einzigen Standort abgedeckt werden kann.
Nachteile	Höheres Risiko durch hohe Kosten zu Beginn des Markteinstiegs. Bei erfolgreichem Markteinstieg relativieren sich die Kosten jedoch schnell.	Die Verantwortung für Transport, Service, Reparatur, Inkasso und Produkthaftung verbleibt bei der deutschen Firma.	Die Kunden sind dem deutschen Unternehmen oft nicht bekannt. Zudem werden häufig auch Konkurrenzprodukte vertrieben. Vertriebspartner verfügen meist nicht über die gleiche Fachkenntnis wie ein eigener Mitarbeiter.

Quelle: Aus eigener Darstellung (2024)

\_

<sup>55</sup> Persönliches Interview mit Anna Hack, Senior Manager, Consulting Services, AHK USA-Chicago, durchgeführt am 02.07.2024

#### Virtuelle Präsenz im Zielland kann den Markteinstieg erleichtern

Der Einstieg in den US-Markt ist oft ein langwieriger und ressourcenintensiver Prozess. Um den ersten Schritt in die USA möglichst risikofrei zu gestalten, bietet sich die Möglichkeit eines virtuellen Office an. Hier bekommt die deutsche Firma eine Adresse und Zuschrift in den USA. Produkte und Services können von Deutschland aus über eine virtuelle Geschäftspräsenz an Kunden in den USA vermittelt werden. Diese Dienstleistung kann für einen geringen Preis in Anspruch genommen werden und minimiert das Risiko des Markteinstiegs, da keine Kosten für die Infrastruktur aufkommen. Zudem stellt der Dienstleiter Arbeitskräfte zur Verfügung, die sich der Geschäftspräsenz des Unternehmens widmen und als verlängerter Arm der Firma arbeiten. Amerikanische Kunden legen großen Wert darauf, während der Geschäftszeiten persönliche Ansprechpartner in Unternehmen erreichen zu können. Es ist daher wichtig, eine lokale Telefonnummer anzubieten und sicherzustellen, dass Anrufe schnell beantwortet werden. Amerikanische Kunden sind in der Regel nicht bereit, eine ausländische Telefonnummer anzurufen oder Anrufe von einer ausländischen Telefonnummer entgegenzunehmen. Durch die angesprochenen Erwartungen im Bereich Kundenservice ist die Geschäftspräsenz nur der erste Schritt des Markteinstiegs.

#### 4.5.2 Markteintrittskosten

Eine der größten Herausforderungen ist erfahrungsgemäß die Kapitalbeschaffung während der Markteintrittsphase. Ausländische Unternehmen sind in den USA meist mit einer fehlenden US-Bonität konfrontiert. Dies macht es nahezu unmöglich, in der Anfangsphase Kredite von amerikanischen Banken zu erhalten. Es ist daher empfehlenswert, die Finanzierung unter Einbeziehung der eigenen Hausbank sowie anderer Kreditinstitute in Deutschland frühzeitig zu sichern. Es ist zudem wichtig, vorab Gespräche mit Experten zu führen, um Kosten für die juristische Beratung (z.B. Gründung einer US-Tochter, Ausarbeiten von Handelspartnerverträgen usw.), Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung zu erfragen und einzuplanen, da diese für die Navigation durch die US-Bürokratie von entscheidender Bedeutung sind.

### 4.5.3 Handlungsempfehlungen

Für den erfolgreichen Einstieg in den US-Markt sind viele Faktoren entscheidend – Erfolg oder Scheitern hängen vom Zusammenspiel von individuellen und unternehmerischen Entscheidungen ab. Zusammenfassend sind im Besonderen folgende Erfolgsfaktoren maßgeblich:

- Bestehender kurz-, mittel- und langfristiger Businessplan;
- Marktkenntnisse (regionale Marktgegebenheiten, Konkurrenz/Mitbewerber, Distributionswege, wichtige Verbände, Messen, Multiplikatoren etc.);
- Ausreichende Finanzierung und Investitionsbereitschaft für eine lange Aufbauphase;
- Realistische Ziele (z.B. bei Markteintritt keine nationale US-Markterschließung, sondern regionales Wachstum und Aufbau von Referenzkunden):
- Richtige Personalauswahl (bspw. Einstellen amerikanischer Mitarbeiter im Vertrieb und Marketing);
- Ansprechbarkeit und Erreichbarkeit vor Ort;
- Kenntnisse des Wettbewerbsumfelds und Abgrenzung durch Alleinstellungsmerkmale;
- Interkulturelles Management:
- Richtige Standortwahl (strategische Ansiedlung in Vergleich zu kurzfristigen Anreizprogrammen);
- Wachsender Kundenstamm und Customer-Relationship-Management;
- Kontrolliertes Wachstum und Koordination von Absatzschwankungen.

Deutsche Anbieter, die den US-Markteinstieg wagen wollen, aber auch Unternehmen, die schon langjährig in den USA etabliert sind, müssen für ihre Produkte und Dienstleistungen stets berücksichtigen, wie sie sich im Markt positionieren und wie die oben genannten Faktoren zu priorisieren sind. Für Unternehmen in der Startup-Phase ist neben ausreichender Marktkenntnis eine US-Präsenz von großer Bedeutung. Amerikanische Geschäftspartner erwarten schnelle

<sup>&</sup>lt;sup>56</sup> AHK USA-Chicago (k.A.): Markteintritt USA, abgerufen am 01.07.2024

Rückmeldungen, zeitnahe Auslieferungen, eine permanente Erreichbarkeit und lokale Ansprechpartner. Exportierende Unternehmen aus Deutschland sind daher angehalten, lokale Servicepartner für technische Fragen oder Wartungs- und Reparaturdienstleistungen bereitzustellen.

Langfristig betrachtet ist eine US-Niederlassung mit eigenen Mitarbeitern oft der beste Weg, sich erfolgreich im Markt zu etablieren. Dies erfordert zunächst eine hohe Investitionsbereitschaft: Es fallen Kosten für Personal, Büroanmietung, zusätzliche US-Versicherungen sowie für Steuer- und Rechtsberatung an. Für den Aufbau einer neuen Produktionsstätte sind nicht nur Produktionskosten oder Grundstückspreise, sondern auch die Zeitverschiebung nach Deutschland, Lebensqualität für eventuell entsendete deutsche Mitarbeiter und die Anbindung zu nationalen und internationalen Flughäfen sehr wichtig.

Darüber hinaus sind interkulturelle Aspekte nicht zu unterschätzen. Unterschiedliche Vorgehensweisen, Geschäftsabwicklung oder Sprachbarrieren spiegeln sich in der täglichen Zusammenarbeit bei der Personalführung, in Entscheidungsprozessen und in Projekten wider. Sowohl bei Neueinstellungen als auch bei entsendeten Mitarbeitern aus Deutschland ist eine gute Personalplanung und -entwicklung wichtig.

Duale Ausbildungsmodelle werden meist direkt in individueller Kooperation zwischen lokalen Erstausrüstern, sog. Original Equipment Manufacturers (OEMs) und den Schulen entwickelt. Im Rahmen der strategischen Personalplanung spielt daher die Zusammenarbeit mit lokalen Berufsfachschulen, sogenannten Community Colleges und Universitäten eine elementare Rolle, um Fach- und Nachwuchskräfte zu rekrutieren.

Die AHKs unterstützen gerne bei der US-Expansion mit Marktstudien, Geschäftspartnersuchen, bei der Einrichtung einer lokalen Geschäftspräsenz oder bei Fragen zur Standortwahl. Die AHKs in Atlanta, Chicago, San Francisco, Washington, D.C. und New York verfügen über umfangreiche Kontakte zum US-Sektor im Bereich Energieeffizienz und bieten deutschen Zulieferern und Dienstleistern jederzeit an, dieses Netzwerk kennenzulernen<sup>57</sup>.

# 5. Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen

# 5.1 Staatliche und rechtliche Vorgaben zur Energieeffizienz und -einsparung

Die Energiepolitik der USA ist durch eine vertikale und horizontale Struktur gekennzeichnet. Auf der vertikalen Ebene liegt die Zuständigkeit beim DOE, die oberste Behörde für Energiefragen innerhalb der US-Regierung. Darunter fällt die EPA, die dem DOE nachgeordnet ist. Die 50 Bundesstaaten und sechs Sonderterritorien haben eigene Regulierungskompetenzen und treffen souveräne Entscheidungen in Bezug auf Energiepolitik. Die lokalen Selbstverwaltungen spielen ebenfalls eine Rolle. Jede Verwaltungsebene hat die Befugnis, eigene Beschlüsse zu fassen, Förderkriterien festzulegen und Beihilfen zu gewähren.

Das DOE auf Bundesebene entwickelt energiepolitische Strategien, die im Einklang mit den Richtlinien des Weißen Hauses und Bundesgesetzen stehen. Es gibt jedoch keine konkreten Zielvorgaben für den zukünftigen Anteil an erneuerbarer Energie am Strommix der USA seitens der US-Regierung. Das DOE spricht lediglich Empfehlungen aus, während die eigentliche Richtlinienkompetenz den Bundesstaaten und ggf. Kommunen obliegt. Als wichtigstes Instrument der Energiepolitik auf föderaler Ebene ist die Steuergesetzgebung zu nennen.

Auf bundesstaatlicher Ebene gibt es durch die sog. Energy Efficiency Resource Standards (EERS) ausschlaggebende Ziele zur effizienten Nutzung von Energie und Richtlinien für Stromeinsparungsziele durch Energieeffizienzprogramme. Das EERS von Illinois aus dem Jahr 2007 schreibt Stromversorgern bis 2030 kumulative jährliche Energieeinsparungen von 16% vor (in Abhängigkeit von der Anzahl an Endkunden). Erdgasversorger müssen im gleichen Zeitraum eine Energieeinsparung von 21,5% erzielen. Weiterhin gilt für Erdgasversorger, dass sie ab dem Jahr 2019 mindestens 1,5% pro Jahr an Energie einsparen müssen. 58 In Michigan wurden die Vorlagen im Jahr 2023 verschärft und jährliche Energieeinsparungen für Stromanbieter von 1,5% und für Gasanbieter von 0,875% vorgeschrieben, basierend auf dem

18

 $<sup>^{57}\,</sup>Pers\ddot{o}nliches\,Interview\,mit\,Anna\,Hack, Senior\,Manager, Consulting\,Services, AHK\,USA-Chicago, durchgef\ddot{u}hrt\,am\,o\,2.07.2024$ 

<sup>58</sup> National Conference of State Legislatures (2021): Energy Efficiency Resource Standards (EERS), abgerufen am 27.06.2024

gesamten jährlichen Einzelhandelsumsatz des Vorjahres. Gleichzeitig wird es den Versorgungsunternehmen im Bundesstaat erstmals ermöglicht, Haushalten und Unternehmen finanzielle Anreize für die Elektrifizierung von mit fossilen Brennstoffen betriebenen Geräten wie Öfen und Warmwasserbereitern zu bieten.<sup>59</sup>

Ein weiteres umfassendes Gesetz zur Regulierung der Luftverschmutzung in den USA ist der Clean Air Act (CAA), der von der Environmental Protection Agency (EPA) verwaltet wird. Die EPA legt National Ambient Air Quality Standards (NAAQS) für Schadstoffe fest, die die öffentliche Gesundheit und das Wohlbefinden gefährden, einschließlich Ozon, Feinstaub (PM), Kohlenmonoxid (CO), Schwefeldioxid (SO<sub>2</sub>), Stickoxide (NO<sub>2</sub>) und Blei. Der Abschnitt 111 des Clean Air Act ermächtigt die EPA, Standards für die Emission von Schadstoffen aus neuen und modifizierten Industriequellen festzulegen. Diese Standards gelten für spezifische Industriezweige und werden regelmäßig aktualisiert, um technologische Fortschritte zu berücksichtigen. Unternehmen mit Industrieanlagen müssen ihre Emissionen so kontrollieren, dass sie zur Einhaltung dieser Standards beitragen. <sup>60</sup>

# 5.2 Förderprogramme und steuerliche Anreize im Energiebereich

Für die Dekarbonisierung der US-Industrie stehen im nächsten Jahrzehnt – durch staatliche Initiativen wie das Advanced Energy Manufacturing and Recycling Grant Program und das Industrial Emissions Reduction Technology Development Program - mehr als 80 Mrd. USD an Fördermitteln zur Verfügung. Dazu gehören 10 Mrd. USD an Steuergutschriften für Anlagen, die die Kohlenstoffverschmutzung um mindestens 20% reduzieren, 6,3 Mrd. USD für energieintensive Industrieanlagen zur Emissionsreduzierung und 2 Mrd. USD für kohlenstoffarme Materialien, die in staatlich finanzierten Verkehrsprojekten verwendet werden. Die finanziellen Anreize und die gesetzlichen Grundlagen für eine nachhaltige und effiziente Umstellung der Industrie sind somit gegeben.

### IRA: Investitionen in Höhe von 370 Mrd. USD in Erneuerbare Energien, Elektrifizierung und Energieeffizienz

Die Umsetzung dieser ambitionierten Agenda soll mithilfe des 2022 verabschiedeten Inflation Reduction Act (IRA) erfolgen, die öffentlichen Investitionen in Erneuerbare Energien und Energieeffizienz in Form von Steuergutschriften, Krediten und Fördermitteln in Höhe von 370 Mrd. USD vorsieht. Das Förderprogramm der Biden-Regierung stellt die bisher größte US-amerikanische Einzelinvestition in Klima und Energie dar. Die Mittel werden zumeist durch themenspezifische Programme an Kommunen, Landkreise und Bundestaaten bis ins Jahr 2032 ausgeschüttet. Dies gibt Investoren und Entwicklern einen großzügigen Zeitrahmen für die Planung von Projekten und Erwirtschaftung von relevanten Umsätzen.

Bei den im IRA vorgesehenen Steuergutschriften, den sog. "Tax Credits", handelt es sich um eine Steuergutschrift, die – anders als steuerlich absetzbare Kosten (tax deductions) – die Steuerlast 1:1 reduzieren. Im Regelfall (sog. "nonrefundable tax credits") kann die Steuerlast damit bis maximal o reduziert werden, es erfolgt somit keine Steuerrückzahlung. Zusätzlich können die Tax Credits auf zwei neue Arten monetarisiert werden, was die Investitionssicherheit weiter erhöht: über die Option der Direktauszahlung oder durch Verkauf der Steuergutschriften. Die für das Thema Energieeffizienz in der Industrie relevanten Clean Energy Tax Credits beinhalten u.a. den Investment Tax Credits (ITC) und den Advanced Manufacturing Production Credit. 62

Der Investment Tax Credits (ITC) ist eine Steuergutschrift auf Bundesebene in Höhe von 30% für die Anschaffungskosten von erneuerbaren Energiesystemen. Der ITC bietet somit Unternehmen finanzielle Anreize, in saubere Energietechnologien und -infrastrukturen zu investieren, einschließlich Solar-, Wind-, und Batteriespeichertechnologien. Durch den IRA wurde der Laufplan der ITC um 10 Jahre bis ins Jahr 2032 verlängert. Ab dem Jahr 2033 (2034) sinkt der ITC auf eine Steuergutschrift von 26% (22%). Ab dem Jahr 2035 können in diesem Zusammenhang keine Steuergutschriften mehr beantragt werden. Zu den qualifizierten Anlagen gehören Solaranlagen, faseroptische

19

<sup>&</sup>lt;sup>59</sup> ACEEE (2023): Michigan Set to Enact Major Climate Bills with Efficiency and Electrification Boost, abgerufen am 28.06.2024

<sup>60</sup> Environmental Protection Agency (EPA) (k.A.): Clean Air Act, abgerufen am 05.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>61</sup> American Council for an Energy-Efficient Economy (ACEEE) (2023): New Report: Indiana Should Decarbonize Steel and Aluminum Facilities to Protect Hoosier Jobs, abgerufen am 27.06.2024

<sup>62</sup> EPA (2022): Summary of Inflation Reduction Act provisions related to renewable energy, abgerufen am 25.06.2024

Solaranlagen, qualifizierte Brennstoffzellen, qualifizierte Mikroturbinen, Kraft-Wärme-Kopplungsanlagen, qualifizierte kleine Windkraftanlagen und Anlagen zur Rückgewinnung von Energie aus Abfall.

Der Advanced Manufacturing Production Credit beinhaltet Steuergutschriften, die für die Herstellung von fortschrittlichen Energietechnologien in den USA geplant sind. Die Ziele dieser Gutschriften sind die Stärkung der heimischen Produktion, die Verringerung der Abhängigkeit von importierten Technologien und die Unterstützung der Industrie bei der Dekarbonisierung. Der Advanced Manufacturing Production Credit richtet sich speziell an Hersteller von Technologien, die zur Erzeugung erneuerbarer Energien beitragen (z.B. Solarmodule) sowie an Hersteller von Komponenten für Elektrofahrzeugen und energieeffizienten Geräten und Systemen für Haushalte und Industrie.

Auch deutsche Unternehmen können von den Steuergutschriften und finanziellen Anreizen des IRA profitieren, sofern sie in den USA niedergelassen sind und produzieren. Dies bedeutet, dass sie Fabriken oder Produktionsstätten in den Vereinigten Staaten errichten oder erwerben müssen. Ausländische Unternehmen können alternativ auch Partnerschaften oder Joint Ventures mit US-Unternehmen eingehen, um gemeinsam Produktionsstätten zu betreiben oder Technologien zu entwickeln und schließlich die Fördermaßnahmen des IRA in Anspruch zu nehmen. Des Weiteren können Kooperationen mit amerikanischen Universitäten und Forschungseinrichtungen zusätzlichen Zugang zu Fördermitteln und technologischen Innovationen bieten. Um sich allgemein für Steuervorteile des IRA zu qualifizieren, müssen deutsche Unternehmen abgesehen von der Niederlassung und Produktion in den USA unbedingt die US-Umweltstandards und einhalten und möglicherweise umfassende Berichte über ihre Umweltpraktiken vorschriften Emissionsreduktionsstrategien vorlegen.

Ein Jahr nach Verabschiedung des IRA wurden bereits 170.000 neue Jobs geschaffen und Investitionen von insgesamt 278 Mrd. USD in erneuerbare Energie und Dekarbonisierung getätigt. 63 Einen Überblick über die Investitionsprogramme in den Bereichen Erneuerbare Energie, Klimaschutz und Widerstandsfähigkeit, Landwirtschaft und Naturschutz im Rahmen des IRA können dem Inflation Reduction Act Guidebook entnommen werden.

### Das Bipartisan Infrastructure Law fördert den energieeffizienten Umbau der Industrie

Neben dem IRA ist das Bipartisan Infrastructure Law (BIL) aus dem Jahr 2021 - auch bekannt als Infrastructure Investment and Jobs Act - ein weiterer Eckpfeiler zur Erreichung der US-Klimaschutzziele. Es unterstützt die Dekarbonisierung der amerikanischen Industrie durch erhebliche Investitionen in erneuerbare Energien, Energiespeicherung, intelligente Netztechnologien, Elektrofahrzeuge, CCUS, sauberen Wasserstoff, Energieeffizienz, fortschrittliche Fertigung und Forschung und Entwicklung. Diese Initiativen zielen darauf ab, Treibhausgasemissionen zu reduzieren, saubere Energietechnologien zu fördern und eine nachhaltige und widerstandsfähige US-Wirtschaft zu gewährleisten.

Insgesamt werden im Zuge der Maßnahme 73 Mrd. USD in die Energie-Infrastruktur investiert. Die Finanzierung in Bezug auf den Ausbau Erneuerbarer Energie umfasst vier Hauptbereiche, darunter (1) Bereitstellung von sauberer Energie (~21,3 Mrd. USD), (2) Demonstrationen für saubere Energie (~21,5 Mrd. USD), (3) Energieeffizienz und witterungsbedingte Nachrüstungen für Häuser, Gebäude und Gemeinden (6,5 Mrd. USD) und (4) Finanzierung für saubere Energieproduktion und Entwicklung von Arbeitskräften (8,6 Mrd. USD).

Das BIL stellt beispielsweise 12 Mrd. USD für CCUS-Projekte bereit, die Kohlenstoffemissionen aus industriellen Quellen auffangen und entweder unterirdisch speichern oder in anderen industriellen Prozessen nutzen. Diese Technologie ist entscheidend für die Reduzierung der Emissionen in schwer abbaubaren Industriesektoren. Weitere Informationen bezüglich der spezifischen Investitionsfelder und Förderprogramme können dem <u>Guidebook to the Bipartisan Infrastructure Law</u> entnommen werden.

Unter den Programmen besonders hervorzuheben ist das Industrial Demonstrations Program, das mit insgesamt 6,3 Mrd. USD zur Förderung der für die Dekarbonisierung des US-Industriesektors notwendigen transformativen Technologien ausgestattet wurde. Das Programm soll Projekte finanzieren, die sich auf die besonders energieintensiven Industriezweige

.

<sup>63</sup> World Economic Forum (2023): The US Inflation Reduction Act one year on, abgerufen am 08.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>64</sup> The White House (2024): Guide to the Bipartisan Infrastructure Law, abgerufen am 25.06.2024

konzentrieren, in denen Energieffizienztechnologien den größten Einfluss haben können: Eisen und Stahl, Zement und Beton, Chemie und Raffinerie, Lebensmittel und Getränke, Papier und Forstprodukte, Aluminium, andere energieintensive Fertigungsindustrien und Querschnittstechnologien. 65

Deutsche Unternehmen ohne US-Niederlassung können sich auf öffentliche Ausschreibungen für Infrastrukturprojekte bewerben, sofern sie über spezielle Expertise oder Technologien verfügen, die in den USA gefragt sind. Zudem können sie Joint Ventures oder Partnerschaften mit US-Unternehmen eingehen, um gemeinsam an großen Infrastrukturprojekten zu arbeiten, die durch das BIL gefördert werden können. Ist eine Produktionsstätte bzw. Niederlassungen in den USA vorhanden oder zumindest in Vorbereitung, kann das deutsche Unternehmen die Fördermechanismen des BIL nutzen.

# Fördermaßnahmen in Illinois und Michigan

Insgesamt existieren in Michigan 50 und in Illinois 68 bundestaatliche Förderprogramme, die unter der <u>Database of State</u> <u>Incentives for Renewables & Efficiency (DSIRE)</u> eingesehen werden können.<sup>66</sup>

In Illinois ist auf förderpolitischer Ebene zum einen der 2016 verabschiedete Future Energy Jobs Act (FEJA) zu erwähnen, der darauf abzielt, den Übergang zu erneuerbaren Energien und Energieeffizienz im Bundesstaat zu beschleunigen. Er umfasst eine Vielzahl von Initiativen, die sowohl private als auch industrielle Akteure unterstützen. <sup>67</sup> Zum anderen ist der 2021 verabschiedete Climate and Equitable Jobs Act (CEJA) hervorzuheben, der neben dem Ausbau der Erneuerbaren Energien die Stilllegung aller privatwirtschaftlichen Kohle- und Gaskraftanlagen bis 2045 vorsieht. <sup>68</sup> Finanzielle Anreize werden in Illinois unter anderem durch folgende Förderprogramme gesetzt:

ComEd Energy Efficiency Program: Einer der größten Energieversorger in Illinois, ComEd, bietet verschiedene Anreizprogramme für Unternehmen an, die in energieeffiziente Technologien investieren. Zu den angebotenen Programmen gehören Rabatte auf energieeffiziente Beleuchtung, HVAC-Systeme, industrielle Prozesse und mehr. Unternehmen können auch technische Unterstützung und Energieaudits erhalten.

Ameren Illinois Energy Efficiency Program: Ameren Illinois bietet ebenfalls eine Vielzahl von Programmen zur Förderung der Energieeffizienz. Dazu gehören Rabatte und Anreize für die Installation von energieeffizienten Geräten und Systemen, Unterstützung bei Energieaudits und technische Beratung.

<u>Property Assessed Clean Energy (PACE)</u>: PACE-Finanzierungen ermöglichen es Unternehmen, die Kosten für energieeffiziente und erneuerbare Energieverbesserungen durch ihre Grundsteuerrechnung zu finanzieren. Dies bietet Unternehmen eine langfristige Finanzierungslösung mit geringen Vorlaufkosten. Technologieanbieter können sich auf der PACE-Plattform registrieren und vermarkten.

In Michigan wurde 2020 mit dem MI Healthy Climate Plan ein ehrgeiziges und umfassendes Konzept zur Bekämpfung des Klimawandels vorgestellt. Es beinhaltet neben der Aufforstung und Wiederherstellung von Grünflächen und der Erreichung einer Recycling-Rate von 45% bis 2030 auch das Ziel, bis 2050 eine klimaneutrale Industrie zu schaffen. <sup>69</sup> In den letzten Jahren sind verschiedene Fördermaßnahmen zur Umstellung der regionalen Wirtschaft etabliert worden.

The Critical Industry Program (CIP): Das Programm für kritische Industriezweige (CIP) stellt Investitionen für qualifizierte Unternehmen zur Verfügung, um Geschäftsabschlüsse zu tätigen, Finanzierungslücken zu schließen oder andere wirtschaftliche Unterstützung zu leisten, um qualifizierte Arbeitsplätze zu schaffen oder zu erhalten, die sich aus einem technologischen Wandel bei Produkten oder Produktion ergeben, oder um Kapitalinvestitionen oder beides in Michigan zu tätigen.

<sup>68</sup> Illinois Department of Commerce (k.A.): Climate and Equitable Jobs Acht, abgerufen am 03.07.2024

<sup>65</sup> Office of Clean Energy Demonstrations (k.A.): Industrial Demonstrations Program, abgerufen am 10.07.2024

<sup>66</sup> N.C. State University (k.A.): <u>Database of State Incentives for Renewables & Efficiency</u>, abgerufen am 03.07.2024

<sup>&</sup>lt;sup>67</sup> Citizens Utility Board (k.A.): <u>Future Energy Jobs Act</u>, abgerufen am 03.07.2024

<sup>69</sup> Department of Environment, Great Lakes, and Energy (k.A.): MI Healthy Climate Plan, abgerufen am 03.07.2024

SEFI Grant Program (SEFI): Michigans State Energy Financing Institutions (SEFI) bieten Zuschüsse an, die darauf abzielen, Energieeffizienz- und erneuerbare Energieprojekte für verschiedene Einrichtungen wie Unternehmen, gemeinnützige Organisationen und lokale Regierungen zu unterstützen. Zu den förderfähigen Projekten gehörten insbesondere die Installation erneuerbarer Energien und die Umsetzung von Energieeffizienz-Verbesserungen (z.B. neue Lüftungssysteme).

DTE Energy Efficiency Program for Business: Hierbei handelt es sich um ein Programm, das von dem Energieversorger DTE Energy entwickelt wurde, um Unternehmen dabei zu unterstützen, ihren Energieverbrauch zu reduzieren und ihre Energiekosten zu senken. Das Programm bietet verschiedene Services und Anreize, wie beispielsweise Rabatte auf den Austausch alter Geräte gegen energieeffizientere Modelle sowie professionelle Energieaudits.

Industry 4.0 Technology Implementation Grant: Dieses Programm bietet wettbewerbsfähige Zuschüsse für kleine Unternehmen des verarbeitenden Gewerbes in Michigan, die transformative Industrie 4.0-Technologien einsetzen. Es deckt bis zu 50% der Projektkosten ab, mit einem Höchstbetrag von 25.000 USD, um Technologien wie additive Fertigung, KI, Big Data und Robotik zu unterstützen, die darauf abzielen, Fertigungskapazitäten und Innovation zu verbessern.

# 5.3 Öffentliche Ausschreibungen / Vergabeverfahren

Aufgrund von internationalen Handelsabkommen, wie dem WTO Government Procurement Agreement (GPA), zu dem sowohl die USA als auch die Europäische Union gehören, haben europäische Unternehmen Zugang zu einem Teil der öffentlichen Ausschreibungen in den USA.<sup>70</sup> Dies bedeutet, dass sich deutsche Unternehmen grundsätzlich auf öffentliche Ausschreibungen in den Vereinigten Staaten bewerben können, solange sie die spezifischen Anforderungen und Bestimmungen der jeweiligen Ausschreibung erfüllen.

Um an Ausschreibungen der US-Bundesregierung teilnehmen zu können, müssen sich deutsche Unternehmen zunächst im System for Award Management (SAM) registrieren. Diese Registrierung ist kostenlos und ein notwendiger Schritt, um als qualifizierter Bieter anerkannt zu werden. Des Weiteren müssen ausländische Unternehmen sicherstellen, dass sie alle relevanten US-Vorschriften und -Gesetze einhalten. Dazu gehören unter anderem Bestimmungen zur Produktherkunft, Exportkontrollen und Arbeitsstandards. Es kann hilfreich sein, einen lokalen Partner oder Vertreter in den USA zu haben, der mit dem US-amerikanischen Vergabewesen vertraut ist und bei der Navigation durch das System helfen kann. In diesem Kontext bietet die AHK USA-Chicago eine hervorragende Anlaufstelle, um den Kontakt mit entsprechenden Partnern aufzunehmen.

Abgesehen von bundesweiten Ausschreibungen können deutsche Unternehmen sich auch an Vergabeverfahren von US-Bundesstaaten beteiligen. Möchte eine Firma sich auf eine Ausschreibung in Illinois bewerben, muss sie sich zunächst im Illinois Procurement Gateway (IPG) registrieren. Die IPG bietet eine zentrale Plattform für die Registrierung und Vorqualifikation von Unternehmen, die sich an öffentlichen Ausschreibungen beteiligen wollen. Das Illinois Procurement Bulletin (IPB) ist wiederum das offizielle Portal, auf der die staatlichen Ausschreibungen veröffentlicht werden. Unternehmen können dort nach aktuellen Ausschreibungen suchen und sich bei Interesse bewerben. Darüber hinaus ist die Plattform BidBuy zu erwähnen, ein elektronisches Beschaffungssystem des Bundesstaates Illinois, das für den gesamten Ausschreibungs- und Beschaffungsprozess verwendet wird. Unternehmen müssen ein Konto bei BidBuy einrichten, um auf Ausschreibungen zugreifen und elektronische Angebote einreichen zu können.

In Michigan müssen sich Unternehmen zunächst im <u>SIGMA Vendor Self Service (VSS)</u> System registrieren. Dies ist das zentrale System für die Registrierung und Verwaltung von Lieferantendaten für den Staat Michigan. Die Registrierung ermöglicht den Zugriff auf aktuelle Ausschreibungen und die Einreichung von Angeboten. Zudem bietet die <u>Michigan Bid System Plattform</u> eine Übersicht über aktuelle öffentliche Ausschreibungen im Bundesstaat Michigan. Unternehmen können nach spezifischen Ausschreibungen suchen, die ihren Dienstleistungen oder Produkten entsprechen, und sich auf diese bewerben. Sowohl in Michigan als auch in Illinois ist es ratsam, an sog. Pre-Bid-Konferenzen teilzunehmen, um detaillierte Informationen über die Ausschreibung zu erhalten und Fragen zu klären. Diese Konferenzen bieten eine Gelegenheit, direkte Informationen von den ausschreibenden Behörden zu erhalten.

<sup>70</sup> World Trade Organization (WTO) (k.A.): Agreement on Government Procurement, abgerufen am 05.07.2024

## 5.4 Informationen zum Strommarkt

In den USA gibt es rund 1.700 Stromanbieter. Obwohl dabei weniger als 10% der Stromversorger in Besitz von Investoren waren, versorgen sie die größte Anzahl von Kunden mit mehr als 158 Millionen Kunden. NextEra Energy führt nicht nur die Rangliste in den USA an, sondern war im Juni 2023 auch der führende Stromversorger weltweit. Zusammen mit Unternehmen wie Iberdrola, Enel und Orsted gehört NextEra Energy zu einer neuen Generation von Energiekonzernen mit großen Investitionen in erneuerbare Stromkapazitäten.<sup>71</sup>

Die Strommarktregulierung und Marktoffenheit unterscheidet sich von Bundestaat zu Bundestaat. Dabei sind die Märkte unterschiedlich reguliert und weisen verschiedene Wettbewerbsstufen auf. Auf Bundesebene ist die Federal Energy Regulatory Commission (FERC) zuständig und regelt den Netzzugang. Je nach Bundesstaat gibt es spezifische Rechtsprechungen, die bundesstaatlichen Stromaufsichtsbehörden sind mit weitreichenden Kompetenzen ausgestattet. In Illinois ist der Strom- und Gasmarkt dereguliert. Die Deregulierung öffnet den Markt für den Wettbewerb und ermöglicht es den Kunden, den Stromanbieter zu wechseln und Strom von Unternehmen zu beziehen, die nicht zu ihrem Versorgungsunternehmen gehören. In Michigan wird der Strommarkt hauptsächlich von der Michigan Public Service Commission (MPSC) reguliert. Ihre Aufgaben umfassen die Festlegung von Tarifen, die Überwachung der Servicequalität und die Genehmigung von Investitionen und Projekten im Energiesektor. Auch hier können Kunden den Stromanbieter wechseln, jedoch mit Einschränkungen, gemessen am Einzelhandelsumsatz des jeweiligen Stromversorgers.

In den meisten Bundesstaaten gibt es sog. Net Metering-Regelungen für kleine dezentrale Erzeuger. Das Net-Metering ermöglicht es Kunden von Stromversorgern, qualifizierte Anlagen zur Nutzung erneuerbarer Energien auf ihren Grundstücken zu installieren und an das Verteilungssystem (oder Netz) eines Stromversorgers anzuschließen. Diese hauptsächlich auf Bundesstaaten basierenden Programme variieren, aber im Allgemeinen stellen die Stromversorger ihren Net-Metering-Kunden den Nettostrom in Rechnung, den sie während eines bestimmten Zeitraums verbrauchen. Der Nettostrom ist der gesamte Stromverbrauch des Kunden abzüglich des Stroms, den sein System für erneuerbare Energien erzeugt und in das Netz einspeist. Solche Programme gibt es in Illinois als auch in Michigan. Die <u>Database of State Incentives for Renewables & Efficiency (DSIRE)</u> ist eine umfassende Quelle mit detaillierten Informationen über staatliche und versorgungstechnische Anforderungen und Anreize für erneuerbare Energien.

<sup>-</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>71</sup> Statista (2023): <u>Largest electric utilities based on market value in the US</u>, abgerufen am 09.07.2024

<sup>72</sup> Eisenbach Consulting, LLC (k.A.): States with Deregulated Energy, abgerufen am 09.07.2024

<sup>73</sup> Michigan Public Service Commission (k.A.): Electric Customer Choice, abgerufen am 09.07.2024

# 6. SWOT-Analyse

Diese SWOT-Analyse bietet einen strategischen Überblick über die potenziellen Herausforderungen und Chancen für ein deutsches Unternehmen, das mit seiner Energieeffizienz- und Dekarbonisierungstechnologie auf dem US-Markt Fuß fassen will.

Tabelle 1 SWOT-Analyse für deutsche Unternehmen in den USA

Tabelle 1 SWOT-Analyse für deutsche Unternehmen in den USA				
Deutsche Unternehmen im US-amerikanischen Energieeffizienzmarkt				
Stärken (Strengths)	Schwächen (Weaknesses)			
<ul> <li>Hochmoderne Lösungen, die fortschrittlicher sind als viele der derzeitigen Angebote auf dem US-Markt, besonders im Bereich Pumpen, Motoren, Wärmespeichersysteme- und rückgewinnung</li> <li>Erfahrungsvorsprung und Projektreferenzen im Bereich Energieeffizienz und Dekarbonisierung</li> <li>Energieeffizienzstandards in Deutschland sind höher als in den USA und stellen einen kompetitiven Vorteil dar</li> <li>Reputation für Qualität: Deutsche Technik und Technologie werden oft mit hoher Qualität und Zuverlässigkeit in Verbindung gebracht.</li> <li>Hohe Verlässlichkeit bei der Zusammenarbeit mit deutschen Anbietern</li> <li>Chancen (Opportunities)</li> </ul>	<ul> <li>Begrenztes Verständnis der Dynamik des US-Marktes, Geschäftspraktiken, Kundenpräferenzen und des regulatorischen Umfelds</li> <li>Mangelnde Markenbekanntheit in den USA im Vergleich zu etablierten lokalen Wettbewerbern</li> <li>Anfängliches Fehlen eines soliden Vertriebsnetzes und lokaler Partner</li> <li>Potenzieller Mangel an Kundensupport vor Ort (in den USA)</li> <li>Hohe Transportkosten und verlängerte Lieferzeiten im Vergleich zu lokalen Wettbewerbern</li> <li>Deutsche Technologien werden mit hohen Kosten assoziiert</li> <li>"Made in America" von einigen Kunden präferiert</li> <li>Risiken (Threats)</li> </ul>			
<ul> <li>Großer Bedarf an energieeffizienten Nachrüstungen in alternden Produktionsanlagen</li> <li>Steigende Nachfrage nach energieeffizienten und nachhaltigen Lösungen im US-Industriesektor aufgrund von regulatorischem Druck und Nachhaltigkeitszielen von Unternehmen</li> <li>Verfügbarkeit von staatlichen Anreizen und Subventionen für Energieeffizienz- und Dekarbonisierungsprojekte</li> <li>Steigendes gesellschaftliches Bewusstsein über negative Auswirkungen von Emissionsausstoß</li> <li>Möglichkeiten zur Bildung strategischer Partnerschaften mit Verbänden, lokalen Behörden und Industrieorganisationen</li> <li>Technologische Führerschaft: Positionierung als Technologieführer auf dem aufstrebenden Gebiet der industriellen Dekarbonisierung</li> <li>Wirtschaft Illinois und Michigan ist geprägt von traditioneller, energieintensiver Industrie</li> <li>Tiefgreifende umweltpolitische Maßnahmen auf bundesstaatlicher Ebene in Illinois und Michigan</li> </ul>	<ul> <li>Niedrige Energiepreise (limitierte Anreize für Energieeffizienzmaßnahmen)</li> <li>50 Bundesstaaten = 50 Märkte, unterschiedliche Rahmenbedingungen auf bundesstaatlicher Ebene</li> <li>Einfuhrzölle können deutsche Produkte verteuern</li> <li>Erschwerter Zugang zu Fördermöglichkeiten für ausländische Unternehmen ohne Niederlassung oder Joint-Ventures</li> <li>Kurzfristiges Denken in den USA, wenn es um den ROI geht (low cost v. lifecycle cost)</li> <li>Konkurrenz mit etablierten US-Unternehmen mit fundierten Marktkenntnissen und Kundenstamm</li> <li>Wirtschaftliche Schwankungen und politische Unsicherheit im Wahljahr 2024, die sich auf Investitionen in neue Technologien und Energieeffizienzprojekte auswirken könnten</li> </ul>			

Quelle: Aus eigener Darstellung (2024)

# Profile der Marktakteure

# Unternehmen

Unternenmen	
Adresse: 205 Commercial Drive, St. Augustine, FL 32092 Tel.: (904) 579-3217 E-Mail: sales.us@2-g.com Web: www.2g-energy.com/	2G Energy Inc., eine Tochtergesellschaft der 2G Energy AG in Deutschland, ist ein renommierter Spezialist für KWK-Kraft-Wärme-Kopplung und bietet Systeme für Erdgas, Biogas, Deponiegas, Synthesegas und Wasserstoff im Leistungsbereich von 50 bis 2.500 kW an. 2G Energy ist sowohl Motorenhersteller als auch Anbieter kompletter KWK-Systeme. Mit über 8.500 weltweit installierten Systemen steht die Qualität und Leistung der 2G-Produkte im Mittelpunkt des internationalen Erfolgs.
ABB Automation Adresse: 200 W 22nd St, Lombard, IL 60148 Tel.: (630) 317-6300 E-Mail: n.a.	ABB Automation ist ein weltweit agierendes Unternehmen im Bereich der Energie- und Automatisierungstechnik, das vor allem einen Fokus auf die Minimierung negativer Umwelteinwirkungen legt.
Web: www.global.abb/group/en  ADM  Adresse: 77 W Wacker Dr, Ste 4600, Chicago, IL 60601  Tel.: n.a.  E-Mail: n.a.  Web: www.adm.com/en-us/  ADT Solar  Adresse: 128 Northpark Blvd, Covington, LA 70433, United States  Tel.: (866) 753-6978  E-Mail: n.a.  Web: www.adtsolar.com	ADM ist ein global führendes Unternehmen in der menschlichen und tierischen Ernährung. Es nutzt die Kraft der Natur, um Zutaten und Lösungen zu schaffen, die eine sichere, gesunde und nachhaltige Ernährung für Menschen und Tiere weltweit ermöglichen. ADM bietet Produkte und Dienstleistungen in den Bereichen menschliche Ernährung, Tierernährung, Heimtiernahrung und industrielle Biolösungen an.  ADT Solar ist einer der führenden Anbieter von Solaranlagen auf Dächern in Illinois. Das Unternehmen entwirft und installiert maßgeschneiderte Solarmodule für Wohn- und Gewerbeimmobilien.
AFC-Holcroft Adresse: 49630 Pontiac Trail, Wixom, MI 48393-2009 Tel.: (248) 624-8191 E-Mail: Sales@AFC-Holcroft.com Web: www.afc-holcroft.com	AFC-Holcroft designt, produziert, installiert und wartet alle Arten von kundenspezifischen und Standard-Wärmebehandlungsanlagen.
Air Products and Chemicals Inc.  Adresse: 55 E Washington St, Chicago, IL 60602  Tel.: (312) 782-5946  E-Mail: n.a.  Web: www.airproducts.com/	Air Products ist ein weltweit tätiges Unternehmen, das industrielle Gase und Chemikalien liefert. Es bietet Lösungen für verschiedene Industrien, darunter Halbleiter, Raffinerien, Metallverarbeitung und Lebensmittel. Das Unternehmen ist bekannt für seine Expertise in den Bereichen Wasserstoff, Helium und saubere Energietechnologien.
Airtech Adresse: 272 W Lake St, Elmhurst, IL 60126 Tel.: (708) 547-5511 E-Mail: n.a. Web: www.airtechcorp.com/	Airtech Corporation ist ein weltweit tätiges Unternehmen, das sich auf Drucklufttechnik, Vakuum- und Blassysteme spezialisiert hat. Es bietet maßgeschneiderte Lösungen und Produkte für verschiedene industrielle Anwendungen an, um Effizienz und Leistung zu maximieren.
AllCell Technologies  Adresse: 2321 W 41st St Chicago, IL 60609  Tel.: (872) 281-7606  E-Mail: info@allcelltech.com  Web: www.allcelltech.com	AllCell, mit Hauptsitz in Chicago, hat sich auf die Herstellung von Lithium-Ionen-Batteriepakete für tragbare, stationäre und Transportanwendungen spezialisiert. Das firmeneigene Patent im Bereich der Wärmetechnologie erlaubt es der Firma langlebigere Batterien herzustellen.

**AM Conservation Group** Die AM Conservation Group ist führender Anbieter von Energie-Adresse: 1701 Charleston Regional Pkwy, Ste A, und Wassersparprodukten, Kits, Bildungsprogrammen und Charleston, SC 29492 Online-Shops für die Versorgungsindustrie. Das Unternehmen Tel.: (888) 513-3005 stellt Produkte zur Energieeffizienz und Wassereinsparung her E-Mail: customercare@amconservation.com und vertreibt diese. Die Produkte sind speziell auf die Web: https://amconservation.com/ Anforderungen der Branche zugeschnitten und tragen die Zertifizierungen ENERGY STAR® und WaterSense®. Ameren Ameren ist neben ComEd der größte Stromversorger in Illinois. Adresse: 6 Executive Dr, Collinsville, IL 62234 Das Betriebsgebiet ist der meiste Teil des Bundesstaates Tel.: (800) 232-2477 außerhalb von Chicago. Ameren ist außerdem der drittgrößte E-Mail: n.a. Erdgasversorger in Illinois gemessen an der Anzahl der Kunden. Web: www.ameren.com Ameresco Ameresco, ein führender Anbieter von Energielösungen, Adresse: 150 N Michigan Ave Ste 420, Chicago, IL spezialisiert sich auf Energieeffizienz, erneuerbare Energien, Infrastruktur-Modernisierungen und Energiemanagement. Das 60601 Unternehmen bietet umfassende Dienstleistungen zur Tel.: (312) 994-8600 Reduzierung von Energiekosten und Umweltauswirkungen für E-Mail: n.a. Web: www.ameresco.com Unternehmen, Regierungen und Institutionen weltweit an. Anura Energy ist ein Anbieter von Dienstleistungen im Bereich **Anura Energy** Adresse: 301 Howard St San Francisco, CA 94105 Energieeffizienz, der eine breite Palette von Lösungen anbietet, Tel.: (515) 297-8313 um die Energiesparziele seiner Kunden zu erreichen. Zu den Spezialgebieten gehören Programmentwurf, E-Mail: n.a. Web: www.anuraenergy.org Programmverwaltung, Projektabwicklung, Datenanalyse und Schulung im Bereich der Energiewirtschaft. **Archer-Daniels Midland** Archer-Daniels-Midland Company ist ein Verarbeiter von Adresse: 77 West Wacker Drive, Ste 4600, Ölsamen, Mais, Weizen, Kakao und anderen landwirtschaftlichen Chicago, IL 60601 Rohstoffen. Das Unternehmen stellt Proteinmehl, Pflanzenöl, Tel.: (614) 253-0457 Maissüßstoffe, Mehl, Biodiesel, Ethanol und andere Lebensmittel-E-Mail: n.a. und Futtermittelzutaten her. Archer Daniels Midland hat das Web: www.adm.com globale Hauptquartier im Herzen von Chicago. Blue Terra Energy Blue Terra Energy liefert unabhängige Energieberatung und gibt Adresse: 116 Quincy Street, Hancock, MI 49930 detaillierte Energieauditberichte, wodurch Unternehmenskosten Tel.: (906) 487-5342 gesenkt und Energieeffizienz gesteigert werden kann. E-Mail: n.a. Web: www.blueterraenergy.com Bloomenergy Bloom Energy bietet hochmoderne Brennstoffzellensysteme zur Adresse: 4353 North First Street, San Jose, CA dezentralen Energieerzeugung an. Die Lösungen ermöglichen 95134 eine effiziente und umweltfreundliche Stromversorgung aus Tel.: (408) 543-1500 verschiedenen Brennstoffen wie Erdgas und Biogas. Das Unternehmen unterstützt somit eine zuverlässige und nachhaltige E-Mail: n.a. Web: www.bloomenergy.com Energieinfrastruktur. **Camgian Microsystems** Camgian Microsystems ist ein führender Hersteller von Adresse: 100 Research Boulevard, Ste 313 komplexen Informationstechnologien und -lösungen. Mit Starkville, MS 39759 Produkten von Power-Prozessoren bis hin zu fortgeschrittenen Tel.: (662) 320-1000 Sensorplattformen ist Camigian ein Pionier in der Entwicklung von E-Mail: n.a. hochleistungsfähigen Informationstechnologien für den Verteidigungs- und Sicherheitssektor sowie für die Industrie und Web:www.camgian.com den Handel.

Cappy Heating & Air Conditioning Inc.

Adresse: 12551 Globe Street, Livonia, MI 48150

Tel.: (734) 655-1360

E-Mail: n.a.

Web:www.cappyheating.com

Cappy Heating & Air Conditioning Inc. ist ein führender Lieferant von Heizungs- und Klimanlagen.

Cascade Energy

IL 60068

Tel.: (866) 321-4573

E-Mail: n.a.

Web: https://cascadeenergy.com

Cascade Energy bietet Unternehmen und Adresse: 444 N Northwest Hwy, Ste 203, Park Ridge, Versorgungsunternehmen die industrielle Fachkompetenz, die notwendig ist, um ihr Energieeffizienzpotenzial zu realisieren. Mit einem umfassenden Serviceangebot und ingenieurtechnischem Know-how, das auf 20 Jahren Erfahrung basiert, hat Cascade eine erfolgreiche Bilanz bei der Steigerung der industriellen Energieeffizienz durch die Reduzierung des Energieverbrauchs

und der Kosten.

**Carrier Corporation** 

Adresse: 13995 Pasteur Blvd West Palm Beach, FL

33418 Tel.: n.a. E-Mail: n.a.

Web: www.carrier.com

Carrier ist ein weltweit führendes Unternehmen im Bereich der Heizungs-, Klima- und Kältetechnik. Es bietet innovative Lösungen für den privaten, gewerblichen und industriellen Einsatz, darunter Klimaanlagen, Heizsysteme und Kältetechnik, und legt großen Wert auf Energieeffizienz und Nachhaltigkeit.

Caterpillar Inc.

Adresse: 501 SW Jefferson St, Peoria, IL 61629

Tel.: (309) 675-2337

E-Mail: n.a.

Web: www.caterpillar.com

Caterpillar Inc. ist ein weltweit führender Hersteller von Bau- und Bergbaumaschinen, Diesel- und Erdgasaggregaten, Industriemotoren und Gasturbinen. Das Unternehmen bietet auch

Finanzdienstleistungen und Technologielösungen an und unterstützt eine Vielzahl von Industrien weltweit.

**Century Instrument Company** 

Adresse: 11865 Mayfield, Livonia, MI 48150

Tel.: (734) 427-0340

E-Mail: n.a.

Web: www.centuryinstrument.com

Century Instrument Company ist ein Hersteller und Lieferant von Industriearmaturen, spezialisiert auf Membranventile. Das Unternehmen bietet eine breite Palette von Produkten an. darunter manuelle und automatisierte Ventile aus verschiedenen Materialien wie Gusseisen und Legierungen. Ihr Sortiment umfasst auch Ersatzteile und Zubehör für Steuerventile.

Chevron

Adresse: 5001 Executive Parkway, Ste 200

San Ramon, CA 94583 Tel.: (925) 842-1000 E-Mail: n.a.

Web: www.chevron.com/

Chevron ist ein globales Energieunternehmen mit Hauptsitz in San Ramon, Kalifornien. Es exploriert, fördert und verarbeitet Öl und Erdgas, produziert Chemikalien und entwickelt erneuerbare Energielösungen. Das Unternehmen legt Wert auf Nachhaltigkeit, Innovation und Technologie, um die wachsende

Energienachfrage zu decken und gleichzeitig an einer kohlenstoffärmeren Zukunft zu arbeiten.

**CLEAResult** 

Adresse: 6504 Bridge Point Pkwy, Ste 425, Austin,

TX 78730

Tel.: (888) 812-6146

E-Mail: n.a.

Web: www.clearesult.com

CLEAResult, Nordamerikas größter Anbieter von

Energieeffizienz-, Energiewende- und

Dekarbonisierungslösungen, verändert seit 2003 die Energienutzung. Das Unternehmen fördert den Übergang zu einer nachhaltigen, gerechten und kohlenstoffneutralen Zukunft

durch erstklassige Technologie und personalisierte Dienstleistungen für Unternehmen, Regierungen,

Versorgungsunternehmen und Haushalte.

Onternennen	
Commonwealth Edison (COMED)	Commonwealth Edison ist seit über 100 Jahren der führende
Adresse: 10 S Dearborn, Ste 49, Chicago, IL	Stromversorger für Nord-Illinois und bedient über 3,4 Millionen
60603	Kunden. Das Unternehmen legt großen Wert auf Zuverlässigkeit,
Tel.: (800) 334-7661	Kundenzufriedenheit und bietet Anreize sowie Tipps zur
E-Mail: n.a.	Energieeffizienz, um Kosten zu sparen und die Umwelt zu
Web: www.comed.com	schützen.
Constellation Energy	Constellation Energy ist ein führendes Energieunternehmen und
Adresse: 20 N. Upper Wacker Dr, Ste 2110B,	eine Tochtergesellschaft von Exelon. Das Unternehmen bietet
Chicago, IL 60601	
Tel.: (855) 465-1244	Strom, Erdgas, erneuerbare Energien und
E-Mail: n.a.	Energiemanagementprodukte und -dienstleistungen für Haushalte
Web: www.constellation.com	und Unternehmen in den USA an. Das Unternehmen hat sich der
www.constellation.com	Entwicklung in Richtung erneuerbare Energien verschrieben und
	unterstützt Unternehmen, ihren Energieverbrauch
	umweltfreundlicher aufzustellen.
Consumer Energy	Consumers Energy ist eines der größten
Adresse: Energy Plaza Dr, Jackson, MI 49201	Versorgungsunternehmen der USA und versorgt fast 6,5 Millionen
Tel.: (800) 805 0490	Einwohner in 68 Landkreisen der unteren Halbinsel Michigans mit
E-Mail: n.a.	Strom und Erdgas. In den nächsten fünf Jahren plant das
Web: www.consumersenergy.com	Unternehmen Investitionen von über 6 Milliarden USD in
	Energieeffizienz, erneuerbare Energien, Umwelt- und
	Kundenservice sowie neue Stromerzeugung.
Corix Group	Corix ist ein nordamerikanisches Unternehmen, das sich auf die
Adresse: 500 W Monroe St, Ste 3600, Chicago, IL	Entwicklung und den Betrieb von kohlenstoffarmen
60661	Energielösungen spezialisiert hat. Sie bieten maßgeschneiderte
Tel.: (888) 390 5027	Wärme- und Kältesysteme für Städte, Gemeinden und
E-Mail: info@corix.com	Institutionen an. Mit Fokus auf Nachhaltigkeit und Innovation
Web: www.corix.com	unterstützt Corix seine Kunden bei der Reduzierung ihres CO2-
web. www.com.com	
	Fußabdrucks und der Anpassung an zukünftige
0 (1 0 0 1 (1	Energieanforderungen.
Curtis Power Solutions	Curtis Power Solutions ist ein spezialisierter Anbieter für
Adresse: 3915 Benson Avenue, Baltimore, MD	Stromerzeugungs-Equipment und -Dienstleistungen an der US-
21227-1406	Ostküste. Das Unternehmen verkauft, vermietet und wartet
Tel.: (410) 536 1203	Generatoren und Notstromsysteme für gewerbliche, institutionelle
E-Mail: n.a.	und staatliche Kunden. Es bietet auch Lösungen für Kraft-Wärme-
Web: <u>www.curtispowersolutions.com</u>	Kopplung und nachhaltige Energietechnologien an.
Dalkia Solutions	Dalkia ist ein Energiedienstleistungsunternehmen und
Adresse: 13 Hovfaret, Oslo, MN 56744	Tochtergesellschaft der EDF Group. Das Unternehmen
Tel.: (978) 306-6052	konzentriert sich auf die Entwicklung erneuerbarer Energien und
E-Mail: n.a.	Energieeinsparungen. Dalkia bietet Lösungen für
Web: www.dalkiasolutions.com	Energieeffizienz, darunter LED-Beleuchtung, HVAC, Solarenergie
	und Kraft-Wärme-Kopplung. Sie bedienen verschiedene
	Branchen wie Industrie, Wohnungsbau und Gesundheitswesen.
DC Hydraulics, Inc.	DC Hydraulics, Inc. produziert und vertreibt kundenspezifische
Adresse: 42010 Koppernick Rd, Ste 118, Canton, MI	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
48187	•
Tel.: (630) 429-7150	
E-Mail: n.a.	
Web: www.dchydraulics.com	
WWW.dorrydradilos.com	

Unternehmen	
Development Solutions	Development Solutions bietet Dienstleistungen für industrielle
Adresse: 9295 Minx Road, Temperance, MI 48182	Kunden im Bereich Energieeffizienz an, um deren Betriebskosten
Tel.: (312) 629 2800	zu senken.
E-Mail: n.a.	
Web: www.dsds1.com	
DOD Technologies, Inc.	DOD Technologies ist ein Unternehmen, das sich auf
Adresse: 740 McArdle Drive, Unit C, Crystal Lake, IL	. Gaserkennungsausrüstung und -lösungen für Industrie und
60014	Gewerbe spezialisiert hat. Sie bieten Geräte, Systeme und
Tel.: (815) 788-5200	Dienstleistungen an, die zur Sicherheit von Mitarbeitern und zum
E-Mail: n.a.	reibungslosen Betrieb von Unternehmen beitragen. Ihr Angebot
Web: www.dodtec.com	umfasst auch technische Wartungsdienste für Giftgas-
	Managementsysteme.
Doty Mechanical Inc.	Doty Mechanical ist ein lokales Heizungs- und
Adresse: 615 S Waverly Rd, Lansing, MI 48917	Klimatechnikunternehmen in Lansing, Michigan. Sie bieten
Tel.: (517) 327-7777	Installation, Wartung und Reparatur von Heizungen,
E-Mail: info@dotymechanical.com	Klimaanlagen und anderen HVAC-Systemen an. Das
Web: www.dotymechanical.com	Unternehmen legt Wert auf Kundenzufriedenheit und bietet
	kostenlose Angebote sowie einen kostenlosen Service im ersten
	Jahr nach dem Kauf.
DTE	DTE Energy Co. ist ein diversifiziertes Energieunternehmen, das
Adresse: 1 Energy Plaza, Detroit, MI 48226	landesweit Energiegeschäfte und -dienstleistungen entwickelt und
Tel.: (313) 235-4000	verwaltet. Die größten Tochtergesellschaften, Detroit Edison und
E-Mail: n.a.	MichCon, bieten regulierte Elektrizitäts- und Gasdienstleistungen
Web: www.dteenergy.com	für über drei Millionen Kunden in Michigan an.
Endurant Energy	Endurant Energy ist ein Unternehmen, das sich auf die
<del></del>	Entwicklung, den Bau und die Optimierung von nachhaltigen
60601	Energieinfrastrukturlösungen spezialisiert hat. Sie bieten
Tel.: (312) 894-4646	zuverlässige, widerstandsfähige und kosteneffektive Systeme an,
E-Mail: info@endurant.com	die auf die individuellen Bedürfnisse ihrer Kunden zugeschnitten
Web: www.endurant.com	sind. Endurant bietet auch Energy-as-a-Service an, wobei sie
	Energieanlagen vor Ort entwickeln, besitzen und betreiben.
E Source	E Source bietet unabhängige Forschungs-, Beratungs- und
Adresse: 3020 Carbon Place, Ste 300, Boulder, CO	Informationsdienste für Versorgungsunternehmen, große
80301	Energieverbraucher und andere wichtige Akteure im
Tel. (800) 376-8723	Einzelhandelsenergiemarkt an. Die Mission des Unternehmens
E-Mail: n.a.	besteht darin, die Effektivität der Betriebsabläufe, Programme und
Web: www.esource.com	Kundenbeziehungen seiner Mitglieder zu erhöhen und gleichzeitig
	die effiziente und umweltfreundliche Nutzung von Energie zu
	unterstützen.
E3, Inc.	E3, Inc. bietet Dienstleistungen im Bereich der Energieeffizienz
Adresse: 61 Broadway, Ste 2010, New York, NY	und analysiert die Effizienz der Beleuchtung, HVAC-Systeme,
10006	Steuerungen und Gebäudehüllen, um den
Tel.: (646) 699.3773	Gesamtenergieverbrauch und die Betriebskosten von den
E-Mail: info@ethree.com	Gebäuden ihrer Kunden zu senken.
Web: www.e3inc.us	
Electro-Matic Products, Inc.	Electro-Matic Products, Inc. ist ein Anbieter von Produkten,
Adresse: 23409 Industrial Park Court, Farmington	Komponenten und Dienstleistungen im Bereich der
Hills, MI 48335	Industrieautomatisierung.
Tel.: (773) 765-5300	
E-Mail: info@electroindustries.net	
Web:www.electro-matic.com	

**Energy Foundry** 

Adresse: 4809 N. Ravenswood Ave., Ste 414-416

Chicago, IL 60640 Tel.: (866) 705-5711

E-Mail: n.a.

Web: www.energyfoundry.com

Energy Foundry investiert in Startup-Unternehmen mit vielversprechenden Energietechnologien. Die Organisation wird dabei von weltweit führenden Energieunternehmen gefördert. Die Investitionen beinhalten Risikokapital und eine Partnerschaft, die durch Instrumente und Beziehungen dabei hilft, Ideen auf den Markt zu bringen.

**Energy Sciences** 

Adresse: 3500 11 Mile Rd, Ste B, Berkley, MI 48072

Tel.: (248) 792-9287 E-Mail: info@esciences.us

Web: www.energysciencesllc.com

**Energy Systems Group** 

Adresse: 500 Park Blvd Ste 760, Itasca, IL 60143

Tel.: (630) 773-7201 E-Mail: n.a.

Web: www.energysystemsgroup.com

**Enertech Global** 

Adresse: 2506 S Elm St, Greenville, IL 62246

Tel.: (618) 664-9010

E-Mail: n.a.

Web: www.enertechusa.com/contact

ExxonMobil

Adresse: 22777 Springwoods Village Pkwy, Spring,

TX 77389

Tel.: (972) 940-6000

E-Mail: n.a.

Web: www.corporate.exxonmobil.com

Fidelis Infrastructure LP

Adresse: 109 N Post Oak Ln, Ste 440, Houston, TX

77024

Tel.: (832) 551-3300

E-Mail: info@fidelisinfra.com

Web: https://fidelisinfra.com/

**Foresight Management** 

Adresse: 1425 Coit Ave NE, Ste 100, Grand Rapids,

MI 49505

Tel.: (888) 389 4668

E-Mail: hello@fsmgmt.co

Web: https://www.fsmgmt.co/

Energy Sciences ist ein Beratungsunternehmen, das sich auf Energiemanagement und Nachhaltigkeit spezialisiert hat. Es bietet Dienstleistungen wie Energieberatung, Dekarbonisierung, Systemoptimierung und Programmimplementierung für gewerbliche und industrielle Kunden an. Das Unternehmen unterstützt Klienten dabei, Energieeffizienz zu steigern, Kosten zu senken und ihre Umweltauswirkungen zu reduzieren.

Energy Systems Group (ESG) ist ein führendes Unternehmen für Energie- und Infrastrukturlösungen, das öffentliche und private Organisationen dabei unterstützt, veraltete, ineffiziente und am

Ende ihrer Lebensdauer stehende Systeme in

hochleistungsfähige Vermögenswerte zu verwandeln. ESG bietet

maßgeschneiderte Lösungen zur Verbesserung der

Energieeffizienz, Nutzung erneuerbarer Energien, Steigerung der Resilienz und Nachhaltigkeit für verschiedene Branchen wie

Bildung, Gesundheitswesen, Verkehr und Regierung.

Enertech Global, LLC bietet innovative, energieeffiziente Produkte und Dienstleistungen, darunter Geothermie- und Solarprodukte, sowie umfassende Unterstützung und Ausbildung durch Enertech

University.

ExxonMobil ist ein weltweit führender Energie- und

Chemiekonzern mit Hauptsitz in Houston, Texas. Das Unternehmen ist in den Bereichen Exploration, Produktion, Raffination und Vertrieb von Öl. Gas und petrochemischen Produkten tätig. ExxonMobil entwickelt und setzt innovative

Technologien ein, um die wachsenden Energie- und

Chemikalienbedarfe der Welt verantwortungsvoll zu decken.

Fidelis New Energy, LLC ist ein Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und den Betrieb von nachhaltigen Infrastrukturen konzentriert, um klimapositive Lösungen für die Energie- und Materialwirtschaft bereitzustellen. Es setzt auf innovative Technologien und ein umfassendes ESG-Konzept.

Foresight Management ist ein Full-Service-Partner für

Nachhaltigkeit und Energiemanagement, spezialisiert auf die Bedürfnisse der Fertigungsindustrie. Das Unternehmen bietet umfassende Unterstützung bei der Implementierung nachhaltiger

Praktiken, um Kosten zu senken und die Profitabilität zu steigern.

30

Adresse: 9500 W Bryn Mawr Ave Ste 700,

Rosemont, IL 60018

Tel.: (410) 265-8890

Web: www.haribo.com

E-Mail: n.a.

Franklin Energy Franklin Energy ist ein Unternehmen, das schlüsselfertige Adresse: 102 N Franklin St, Port Washington, WI Energieeffizienz- und Netzoptimierungsprogramme für über 60 53074 Versorgungsunternehmen und Regierungspartner in den USA Tel.: (262) 284-3838 und Kanada anbietet. Die Firma bietet integrierte interne E-Mail: inquiries@franklinenergy.com Dienstleistungen, die tiefgehende Personalisierung und Einblicke Web: www.franklinenergy.com ermöglichen. Dadurch unterstützt Franklin Energy seine Energiepartner dabei, ihre Ziele zur Kohlenstoffreduzierung und Energieproduktivität zu erreichen. **Future Energy Enterprises, LLC** Future Energy Enterprises, LLC entwickelt und implementiert Adresse: 20 N Wacker Dr, Ste 1301 Chicago, IL Programme, um den Strombedarf mit kostengünstigen und 60606 sauberen neuen Energiequellen zu decken. Dazu gehören Tel.: (847) 920-0367 Energieeffizienz, Energieeinsparung, Nachfragesteuerung und Eigenproduktion. Diese neuen Energiequellen senken die Kosten, E-Mail: n.a. erhöhen die Zufriedenheit von Kunden und Mitarbeitern und Web: www.futureenergyenterprises.com reduzieren die Auswirkungen des Klimawandels durch den Stromverbrauch erheblich. General Electric Co. Die General Electric Company (GE) ist ein multinationaler Adresse: 1 Aviation Way, Cincinnati, OH 45215 Konzern, der sich auf die Bereiche Luftfahrt, Energie und Tel.: (617) 443-3000 Gesundheit konzentriert. Mit einem Jahresumsatz von etwa 84 E-Mail: n.a. Milliarden US-Dollar bietet GE eine Vielzahl von Produkten und Web: https://www.ge.com/ Dienstleistungen an, darunter Flugzeugtriebwerke, Wind- und Gasturbinen sowie medizinische Geräte. **General Mills** General Mills produziert und vermarktet weltweit Marken- und Adresse: Number One General Mills Blvd PO Box verpackte Verbrauchernahrungsmittel. Das Unternehmen liefert 1113, Minneapolis, MN 55426 außerdem Marken- und Nichtmarken-Nahrungsmittel an die Tel.: (800) 248-7310 Foodservice- und die gewerbliche Backindustrie. E-Mail: n.a. Web: www.generalmills.com **Grainger Industrial Supply** Grainger ist ein führender Anbieter von Instandhaltungs-, Adresse: 100 Grainger Pkwy, Lake Forest, IL 60045 Reparatur- und Betriebsmitteln (MRO) in den USA. Das Tel.: (847) 535-1000 Unternehmen bietet über eine Million Produkte von tausenden E-Mail: n.a. vertrauenswürdigen Lieferanten sowie Online-Features und eine Web: https://www.grainger.com/ mobile App, mit denen Kunden ihre MRO-Ausrüstung bestellen und verwalten können. **Green Hydrogen International** Green Hydrogen International (GHI) ist ein Unternehmen, das Adresse: 2200 Cliffs Edge Dr, Austin, TX 78733 sich auf die Entwicklung von kostengünstiger grüner Wasserstoffproduktion spezialisiert hat. GHI nutzt erneuerbare Tel.: n.a. E-Mail: n.a. Energien wie Wind, Wasser und Sonne, um Wasser in Web: https://www.ghi-corp.com/ Wasserstoff und Sauerstoff zu spalten und diesen in Salzkavernen zu speichern. Das Unternehmen zielt darauf ab, grüne Kraftstoffe wie Ammoniak und Flugkraftstoffe herzustellen und zu vertreiben. Haribo Haribo, 1920 von Hans Riegel in Bonn gegründet, ist einer der

bedeutendsten Hersteller von Süßwaren (insbesondere

Fruchtgummi, Lakritz und Schaum) der Welt.

Onternennen	
Heat Transfer Research & Development, Ltd.	HTRDLTD ist ein Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und
Adresse: 1010 W Lonnquist Blvd, Mount Prospect,	den Vertrieb innovativer Technologielösungen spezialisiert hat.
IL 60056	Das Unternehmen bietet Kunden maßgeschneiderte Produkte
Tel.: (847) 577-5967	und Dienstleistungen an, die ihre Effizienz und Produktivität
E-Mail: info@htrdltd.com	steigern. HTRDLTD zeichnet sich durch seine
Web: https://htrdltd.com/	Kundenorientierung, technologische Kompetenz und
	kontinuierliche Weiterentwicklung aus.
Honeywell International Inc.	Honeywell ist ein globales Technologieunternehmen, das sich auf
Adresse: 2768 N US 45 Rd, Metropolis, IL 62960	Nachhaltigkeit, Cybersicherheit und intelligente
Tel.: (618) 524-2111	Gebäudetechnologie konzentriert. Das Unternehmen entwickelt
E-Mail: n.a.	innovative Lösungen, um die Effizienz von Flugzeugen,
Web: https://www.honeywell.com/us/en	Industriebetrieben und Bürogebäuden zu verbessern und den
	CO2-Fußabdruck zu reduzieren.
i3 Energy	i3 Energy unterstützt Versorgungsunternehmen bei der
Adresse: New Kings Ct Eastleigh South Ward,	Umsetzung ihrer Energieeinsparungs- und Nachhaltigkeitspläne.
Hampshire SO53 3LG, United Kingdom	Das Team konzentriert sich auf Inklusion, Integration und
Tel.: +44 1224945980	Innovation (i3), um den Kunden dabei zu helfen, die Reichweite
E-Mail: i3energy@camarco.co.uk	ihrer Energieeffizienzprogramme durch Netzwerke von
Web: https://i3.energy/	Handelspartnern, Arbeitskräfteentwicklung und technische
	Schulungen zu erweitern.
Invenergy	Invenergy ist ein Unternehmen, das sich auf den Ausbau
Adresse: 1 S Wacker Dr, Ste 1800 Chicago, IL 6060	6erneuerbarer Energien konzentriert. Es arbeitet mit Gemeinden
Tel.: (312) 224-1400	und Grundstückseigentümern zusammen, um Arbeitsplätze,
E-Mail: n.a.	Steuereinnahmen und Zahlungen an Grundstückseigentümer zu
Web: https://invenergy.com/	schaffen, während es gleichzeitig kostengünstige saubere
	Energie für Kunden bereitstellt.
Johnson Controls	Johnson Controls ist ein internationaler Hersteller und Anbieter
Adresse: 850 W Jackson St, Ste 420, Chicago, IL	von Lösungen und Produkten in allen Bereichen der
60607	Automatisierung für verschiedene Branchen. Sie bieten auch
Tel.: (866) 496-1999	energieeffiziente Lösungen an. Der Hauptsitz in den USA ist in
E-Mail: n.a.	Milwaukee, Wisconsin, im Nachbarstaat von Illinois. Das
Web: www.johnsoncontrols.com	Unternehmen hat auch eine Niederlassung in Chicago.
John Crane	John Crane ist ein globaler Anbieter von Produkten und Lösungen
Adresse: 227 W Monroe St, Ste 1800, Chicago, IL	für die Prozessindustrie. Das Unternehmen bietet ein breites
60606	Spektrum an Technologien wie Dichtungen, Kupplungen und
Tel.: n.a.	Filtrationssysteme an, um die Zuverlässigkeit, Effizienz und
E-Mail: n.a.	Nachhaltigkeit von Industrieanlagen zu verbessern. John Crane
Web: https://www.johncrane.com/en	
web. https://www.jorincrane.com/en	unterstützt Kunden dabei, ihre Netto-Null-Ziele zu erreichen und
17.11	den Übergang zu sauberen Energien zu meistern.
Kellogg	Die Kellogg Company produziert und vermarktet verzehrfertige
Adresse: 222 W Merchandise Mart Plaza, Chicago,	Getreideprodukte und andere Fertiggerichte. Zu den Produkten
IL 60654	des Unternehmens gehören Müsli, Kekse, Cracker,
Tel.: n.a	Toastergebäck, Müsliriegel, Fruchtsnacks, gefrorene Waffeln und
E-Mail: n.a.	vegetarische Lebensmittel.
Web: www.kelloggs.com	
KenJiva Energy Systems	KenJiva Energy Systems ist ein Energieprojektmanagement- und
Adresse: 3440 S. Dearborn St., Chicago, IL 60616	Beratungsdienstleiter mit Sitz in Chicago. Die Firma bietet Energy
Tel.: (866) 980-9911	Management as a Service (EMaaS) für die Bereiche
E-Mail: n.a.	Energieeffizienz, Urban Solar, Smart Grid und Greenfitting an.
Web: www.kenjiva.net	•

Unternenmen	
Kerr Pump & Supply	Kerr Pump & Supply bietet industrielle Pumpenlösungen,
Adresse: 12880 Cloverdale St, Oak Park, MI 48237	einschließlich Vakuum- und Flüssigkeitspumpen,
Tel.: (248) 543-3880	Wärmetauschern, Blasern, Ventilen, Tanks und
E-Mail: n.a.	Steuerungspaneelen. Das Unternehmen vertreibt Produkte von
Web: https://kerrpump.com/	über 85 Herstellern und bietet Reparatur- und
	Wartungsdienstleistungen an.
Kinsley Energy Systems	Die Kinsley Group bietet industrielle Stromsystemlösungen für
Adresse: 14 Connecticut South Drive, East Granby,	den Nordosten der USA. Das Unternehmen betreibt zudem die
CT 06026	TechPath-Ausbildung, die qualifizierte Techniker ausbildet und
Tel.: (800) 255-3503	rekrutiert, insbesondere aus Berufsschulen, Colleges, Veteranen
E-Mail: n.a.	und Einzelpersonen.
Web: https://www.kinsley-group.com/	
Krones	Krones Maschinen und Anlagen verarbeiten täglich Millionen an
Adresse: 9600 S 58th St., Franklin, WI 53132	Flaschen, Dosen und Formbehältern. Zu den Kunden zählen
Tel.: (905) 364-4900	hauptsächlich Brauereien, Wasser-, Softdrink- und Saft-Hersteller
E-Mail: n.a.	sowie Molkereien, Wein-, Sekt- und Spirituosen-Produzenten
Web: www.krones.com	sowie Unternehmen der Liquid-Food-Branche.
Lansing Board of Water & Light	Die Lansing Board of Water & Light ist ein kommunales
Adresse: 1232 Haco Dr, Lansing, MI 48912	Versorgungsunternehmen, das seit 1885 besteht. Es bietet
Tel.: (517) 702-6006	Dienstleistungen in den Bereichen Wasser, Elektrizität und
E-Mail: n.a.	Dampfheizung an. Die Tarife werden vom Board of
Web: www.lbwl.com	Commissioners festgelegt, das aus acht von der Stadt Lansing
	ernannten Mitgliedern besteht.
Leidos	Leidos bietet ein Portfolio an Energielösungen für
Adresse: 1750 Presidents St Reston, VA 20190	Versorgungsunternehmen, Kreditgeber, Entwickler,
Tel.: n.a.	Energieeffizienzadministratoren sowie Produktions- und
E-Mail: n.a.	Industriekunden. Das Unternehmen unterstützt die
Web: www.leidos.com	Modernisierung des Stromnetzes, Integration erneuerbarer
	Energien, Infrastruktur-Schutz, Systemintegration und
	Energieeinsparungen durch bewährte
	Energieeffizienzprogramme.
Lennox International Inc.	Lennox ist ein führender Anbieter von Heizungs-, Lüftungs- und
Adresse: 2140 Lake Park Blvd, Richardson, TX	Klimasystemen für Wohn- und Geschäftsgebäude. Das
75080	Unternehmen bietet eine breite Palette an energieeffizienten und
Tel.: (972) 497-5000	leisen Produkten, die von erfahrenen Händlern und
E-Mail: n.a.	Vertragspartnern installiert und gewartet werden.
Web: https://www.lennox.com/	
Light Corporation	Light Corporation ist ein Weltklasse-Speziallichtdesigner und
Adresse: 14800 172nd Avenue, Grand Haven, MI	Hersteller von kosteneffizienter Büro- und Industriebeleuchtung
49417-8969	und drahtlosen Steuerungssystemen.
Tel.: (800) 544-4899	
E-Mail: insidesales@lightcorp.com	
Web: www.lightcorp.com	
Linde	Linde ist ein global agierendes Unternehmen, das sich auf die
Adresse: 10 Riverview Drive, Danbury, CT 06810	Sicherheit und den Schutz von Menschen, Umwelt und
Tel.: (844) 445 4633	Gemeinden konzentriert. Es bietet Karrieremöglichkeiten, um
E-Mail: contactus@linde.com	positive Auswirkungen auf Mitarbeiter, Gemeinden und die Welt
Web: https://www.linde.com/	zu erzielen.

Malema Sensors USA Die Produkte von Malema Sensors USA erlauben eine Adresse: 1060 South Rogers Circle, Boca Raton, verbesserte Prozesskontrolle durch innovative Technologien im FL 33487 Bereich der Messtechnik. Malema entwickelt dabei insbesondere Tel.: n.a. Mess- und Kontrolltechnik für abrasive Medien und Flüssigkeiten E-Mail: n.a. sowie Chemikalien. Web: www.malema.com Mars Wrigley ist der weltweit führende Hersteller von Schokolade. Mars Incorporated Adresse: 1132 West Blackhawk Street, Chicago, IL Kaugummi, Minzbonbons und fruchtigen Süßwaren. Dabei hat 60642 das Unternehmen mit dem Industriebereich Mars Wrigley Tel. (703) 821-4900 Confectionery den Hauptsitz in Chicago, Illinois E-Mail: n.a. Web: www.mars.com Michigan South Central Power Agency Michigan South Central Power Agency betreibt Adresse: 720 Herring Rd, Litchfield, MI 49252-9510 Kraftwerksprojekte in den folgenden fünf Regionen: Clinton, Tel. (517) 279-6961 Coldwater, Hillsdale, Marshall und Union City. E-Mail: n.a. Web: www.mscpa.net MidAmerican Energy MidAmerican Energy Company ist ein weltweit führender Anbieter Adresse: 666 Grand Ave, Des Moines, IA 50309 in der Energieproduktion aus vielfältigen Quellen wie Geothermie, Tel.: (515) 242-4300 Erdgas, Wasserkraft, Kernenergie, Kohle und Wind. Das E-Mail: n.a. Unternehmen versorgt etwa 6,7 Millionen Strom- und Gaskunden in den USA und Großbritannien und beschäftigt über 11.000 Web: www.midamericanenergy.com/home Mitarbeiter. Midé Technology Corporation Midé Technology Corporation ist ein Ingenieursunternehmen, das Adresse: 200 Boston Avenue, Ste 1000, Medford, intelligente Technologien und Materialien entwickelt und herstellt. MA 02155 Tel.: (781) 306-0609 E-Mail: n.a. Web: www.mide.com Mondelēz International Mondelez International, Inc. ist ein US-amerikanischer Adresse: 905 W Fulton Market, Chicago, IL 60607 multinationaler Süßwaren-, Lebensmittel- und Getränkehersteller Tel.: (847) 943-4000 mit Sitz in Chicago, Illinois. E-Mail: n.a. Web: www.mondelezinternational.com Motion Index Drives. Inc. Motion Index Drives, Inc. produziert Präzisionsschrittantriebe für Adresse: 1204 East Maple, Troy, MI 48083 Automatisierungsanwendungen. Tel.: (248) 743-9999 E-Mail: info@mid.us.com Web: www.motionindexdrives.com Nel Hydrogen Nel ASA ist ein norwegisches Unternehmen, das sich auf die Adresse: 10 Technology Drive, Wallingford, CT Entwicklung und Lieferung von Elektrolyseuren zur Wasserstoffproduktion spezialisiert hat. Das Unternehmen 06492 Tel.: (203) 949-8697 bedient verschiedene Märkte wie Düngemittel, grünen Stahl und E-Mail: info@nelhydrogen.com Zement und arbeitet mit Partnern wie Glencore, Reliance Web: https://nelhydrogen.com/ Industries und Woodside Energy zusammen, um die Wasserstoffwirtschaft voranzubringen.

Nicor Gas Nicor Gas ist ein Energieversorgungsunternehmen, das seit über Adresse: 1844 W Ferry Rd, Naperville, IL 60536 160 Jahren sicheres, sauberes und erschwingliches Erdgas an Tel.: (630) 388-3737 2,3 Millionen Kunden in Nordillinois liefert. Das Unternehmen E-Mail: n.a. bietet Dienstleistungen für Bauherren und Entwickler an und Web: https://www.nicorgas.com/ informiert Kunden über Sicherheit und Kosteneinsparungen bei der Gasnutzung Nortek Air Solutions ist ein nordamerikanischer Hersteller von **Nortek Air Management** Adresse: 106 N Industrial Blvd Okarche, OK 73762 kundenspezifischen Heizungs-, Lüftungs- und Klimaanlagen (HVAC). Mit über 390 Jahren Erfahrung, fünf Tel.: (503) 639-0113 E-Mail: n.a. Produktionsstandorten und 165 Vertriebsbüros bietet das Web: https://www.nortekair.com/ Unternehmen innovative HVAC-Lösungen für verschiedene Anwendungen an. **North Star Clean Energy** NorthStar Clean Energy ist ein Unternehmen, das maßgeschneiderte Dekarbonisierungslösungen für Unternehmen Adresse: 2373 Oak Valley Dr, Ann Arbor, MI 48103 mit ehrgeizigen Nachhaltigkeitszielen anbietet. Das Unternehmen Tel.: n.a. E-Mail: northstarcleanenergy@nsce.com entwickelt, besitzt und betreibt Wind-, Solar-, Biomasse- und Web: www.northstarcleanenergy.com Energiespeicherprojekte in den gesamten Vereinigten Staaten, um die Emissionsziele seiner Kunden zu erreichen Nordic Energy ist ein unabhängiger Energieanbieter, der **Nordic Energy** Adresse: 1 Tower Ln, Ste 300, Oakbrook Terrace, natürlichen Gas und Strom für Privat- und Geschäftskunden in 13 IL 60181 US-Staaten anbietet. Das Unternehmen bietet flexible Tarife und Tel.: (630) 321-0888 Zusatzdienstleistungen wie Kabel-TV, Telefon und Internet. E-Mail: info@nordicenergy-us.com Web: www.nordicenergy-us.com Oak Ridge Laboratory Das Oak Ridge National Laboratory, verwaltet von UT-Battelle für Adresse: 1 Bethel Valley Road, Oak Ridge, TN das Energieministerium, führt Grundlagen- und angewandte 37830 Forschung durch, um wissenschaftliche Erkenntnisse und Tel.: (865) 341-2152 technologische Lösungen zu schaffen. Es stärkt die nationale Führungsrolle in der Wissenschaft, fördert saubere Energie, E-Mail: n.a. Web: https://eiipilot.ornl.gov/ schützt die Umwelt und trägt zur nationalen Sicherheit bei. **Opinion Dynamics** Opinion Dynamics Corporation bietet seit über zwanzig Jahren Adresse: 130 Turner Street, Building 3 Ste 520 Marktforschung und Energieprogrammevaluierungen in Waltham, MA 02453 Nordamerika an. Das Unternehmen spezialisiert sich auf Tel.: (866) 617-1440 Wirkungs- und Prozessevaluierungen sowie Marktanalysen für E-Mail: info@opiniondynamics.com Versorgungsunternehmen und die Energiebranche. Es liefert Web: https://opiniondynamics.com/ strategische Informationen zur Unterstützung des Erfolgs seiner Kunden. **Peoples Gas** Das Unternehmen beschafft Gase zu den niedrigsten Kosten, Adresse: P.O. Box 535323, Pittsburgh, PA 15253 überwacht und verbessert das Verteilungssystem, installiert und Tel.: n.a. liest Zähler, erstellt Rechnungen und bearbeitet Zahlungen, E-Mail: n.a. reagiert auf Gaslecks und Notfälle und bietet wertvolle Web: www.peoples-gas.com Informationen über die Website und den Kunden-Newsletter an. PepsiCo PepsiCo ist eines der weltweit führenden Lebensmittel- und Adresse: 555 W Monroe St, Chicago, IL 60661 Getränkeunternehmen, das mehr als 200 Länder und Gebiete auf Tel.: (914) 253-2000 der ganzen Welt versorgt. Zu ihrem Lebensmittel- und E-Mail: n.a. Getränkeportfolio gehören Frito-Lay, Gatorade, Pepsi-Cola, Quaker, Tropicana und SodaStream. Web: www.pepsico.com

Rapid Engineering LLC Rapid Engineering LLC spezialisiert sich auf Adresse: 1100 7 Mile Rd Nw, Comstock Park, MI Gebäudemanagement im Bereich Heizung, Belüftung, 49321-9782 Klimaanlagen und Energietechnik und ist ein innovativer Tel.: (616) 784-0500 Marktführer für hocheffiziente Luftmanagementsysteme. E-Mail: n.a. Web: www.rapidengineering.com **Resource Innovation** Resource Innovations entwickelt und führt Programme zur Adresse: 400 North Michigan Avenue, Ste 600, Energie- und Wassereffizienz für alle Marktsektoren durch. Mit Chicago, IL 60611 über 50 Jahren Erfahrung bietet das Unternehmen innovative Tel.: (312) 801-6002 Programmumsetzungen, verbesserten Kundenservice und E-Mail: n.a. strategische Beratungsdienste für Führungskräfte in Investor-Web: www.resource-innovations.com Owned Utilities (IOUs) und der dezentralen Energieressourcenbranche an. **Rheem Manufacturing Company** Rheem ist ein amerikanischer Hersteller von Heizungs-, Lüftungs-, Klimaanlagen- und Warmwassergeräten. Das Unternehmen Adresse: 6010 S Kedzie Ave, Chicago, IL 60629 wurde 1925 gegründet und produziert seine Produkte heute in Tel.: (773) 297-9227 mehreren Ländern weltweit. Rheem ist einer der größten E-Mail: n.a. Web: www.rheem.com Hersteller von Wasser- und HVAC-Geräten in den USA. **Rockwell Automation** Rockwell ist einer der größten Anbieter von Steuerungstechniken Adresse: 1201 South Second Street, Milwaukee, sowie Informationslösungen in Form von unternehmensweit WI 53204 integrierten Systemen für die verarbeitende Industrie. Neben Tel. (414) 382-2000 einem weitgefassten Produktportfolio bietet Rockwell auch E-Mail: n.a. Dienstleistungen wie Energieaudits an. Web: www.rockwellautomation.com SAIC bietet Dienstleistungen im Bereich des SAIC, Inc. Adresse: 1710 SAIC Drive, McLean, VA 22102 Energiemanagements an und berät seine Kunden hinsichtlich Tel. (703) 676-4300 ihres Energiekonsums und Möglichkeiten, die Energieeffizienz in E-Mail: n.a. diversen Prozessen, Anlagen und Arbeitsvorgängen zu steigern. Web: www.saic.com **Schneider Electric** Schneider Electric ist ein globales Unternehmen mit Adresse: 225 W Wacker Dr, Ste 600, Chicago, IL Niederlassungen in mehr als 100 Ländern, u.a. in Chicago. Das 60606 Unternehmen hat sich auf Energiemanagement und -Tel.: (312) 894-7837 automatisierung spezialisiert. Dafür nutzt das Unternehmen E-Mail: n.a. führende Energietechnologien, Echtzeit-Automatisierung, Web: www.schneider-electric.com Software und Dienstleistungen zu integrierten Lösungen für Wohngebäude, Rechenzentren, Infrastruktur und Industrie. **Shell Plc** Shell ist ein globaler Energie- und Petrochemie-Konzern mit Sitz Adresse: 5317 Bayou Black Dr, Gibson, LA 70356 in den USA. Das Unternehmen ist in der Exploration, Produktion Tel.: (888) 467-4355 und Vermarktung von Öl, Gas, Schmierstoffen, Flüssiggas und E-Mail: shellcustomercare@shell.com erneuerbaren Energien tätig. Shell betreibt über 12.000 Web: www.shell.us/ Tankstellen in den USA und ist einer der führenden Anbieter von Kraftstoffen und Schmierstoffen in Nordamerika. **SEMCO Energy** Die SEMCO ENERGY Gas Company mit Hauptsitz in Port Huron, Adresse: 1411 3rd St, Ste A, Port Huron, MI 48060 Michigan, ist ein reguliertes öffentliches Tel.: (810) 887-4267 Versorgungsunternehmen, das Erdgas an etwa 300.000 Kunden E-Mail: customer.service@semcoenergy.com in den südlichen Teilen der Lower Peninsula sowie in den zentralen, östlichen und westlichen Teilen der Upper Peninsula Web: www.semcoenergygas.com liefert.

Tel. (847) 272-8800

Web: www.ul.com

E-Mail: n.a.

Setra Systems Inc. Setra Systems ist ein Hersteller von Technologien im Bereich der Adresse: 159 Swanson Road, Boxborough, MA Sensorik. 01719 Tel.: (800) 257-3872 E-Mail: n.a. Web: www.setra.com Siemens AG (SI) Siemens ist ein weltweit aktiver, deutscher Multikonzern mit Adresse: 1000 Deerfield Pkwy, Buffalo Grove, IL mehreren Niederlassungen in den USA, u.a. in Chicago. Der 60089 Energiesektor ist einer von vier Hauptsektoren, in dem das Tel.: (847) 215-1000 Unternehmen vertreten ist. Der Energiesektor kann wiederum auf E-Mail: n.a. vier weitere Sektoren aufgeteilt werden. Diese sind Web: www.siemens.com Energieerzeugung, Energiedienstleistung, Energieverteilung und Windkraft. **Solutions for Energy Efficient Logistics (SEEL)** SEEL, ein national zertifiziertes Minderheitenunternehmen im Adresse: 7140 W. Fort Street, Detroit, MI 48209 Besitz von dienstunfähigen Veteranen, spezialisiert sich auf Tel.: (313) 297-2339 Energieeffizienzprogramme. Es bietet Energieeffizienzberatung, E-Mail: information@seelllc.com Gebäude- und Wohnungsbegehungen, direkte Installation Web: www.seelllc.com energiesparender Produkte, Geräterecycling, Anreizscheck-Verarbeitung und das Management von Handelspartnernetzwerken.. Spinworks Spinworks ist ein weltweit führender Anbieter von Adresse: 10093 West Main Road, North East, PA Keramikprodukten, welche in Prozessen mit hohen Temperaturen 16428 sowie zur Steigerung der Energieeffizienz eingesetzt werden. Tel.: (814) 725-1188 E-Mail: n.a. Web: www.spin-works.com Sulzer Sulzer ist ein weltweit führender Anbieter von Anwendungen in Adresse: 900 Threadneedle St Suite 700, Houston, der Fluidtechnik und der chemischen Verfahrenstechnik. Sie sind TX 77079 spezialisiert auf energieeffiziente Pump-, Rühr-, Misch-, Trenn-, Tel.: (346) 207-9580 Reinigungs-, Kristallisations- und Polymerisationstechnologien für E-Mail: n.a. Flüssigkeiten aller Art. Web: www.sulzer.com/en/ TMI Climate Solutions, Inc. TMI entwickelt und produziert Lüftungs- und Klimaanlagen Adresse: 200 Quality Way, Holly, MI 48442-9400 (Hydronic Systeme). Tel. (514) 426-8642 E-Mail: solutionscanada@tmiclimatesolutions.com Web: www.tmiclimatesolutions.com **Trickle Star** TrickleStar stellt kostengünstige, einfache und Adresse: 4859 Kendrick St SE, Grand Rapids, MI benutzerfreundliche Produkte her, die den Energieverbrauch in 49512 Haushalten und Arbeitsplätzen reduzieren. Die Firma ist bekannt Tel. (888) 700-1098 für qualitativ hochwertige Produkte, überlegene Sicherheitsmerkmale und exzellenten Kundenservice. E-Mail: inquiries@tricklestar.com Web: www.tricklestar.com **Underwriters Laboratories (UL)** UL ist ein globales Sicherheitszertifizierungsunternehmen mit Adresse: 333 Pfingsten Rd., Northbrook, IL 60062 Hauptsitz in Northbrook, Illinois. Das Unternehmen hat weitere

Energieeffizienz erfüllt.

Niederlassungen in 46 Ländern. UL bietet eine Verifizierung der

Energieeffizienzklasse von Produkten durch Dritte an. Zertifizierte

Produkte können das UL-Zeichen tragen, welches Verbrauchern und Einzelhändlern anzeigt, dass das Produkt die Normen für

Unternenmen	
Uplight Adresse: 2530 Junction PI, Ste 200, Boulder, CO 80301 Tel. (720) 921-2100	Uplight ist ein führender Anbieter von kundenorientierten Technologie-lösungen für das Energie-ökosystem. Uplight bietet Software und Dienstleistungen für mehr als 75 der weltweit führenden Elektrizitäts- und Gas-versorger und unterstützt diese
E-Mail: n.a. Web: www.uplight.com	bei der Förderung einer sauberen Energie-versorgung. Schwerpunkte sind Nachfragemanagement, Energie-analytik, Versorgungs-marktplätze, Personalisierung und Heim-energiemanagement.
Utility Energy Services (UES) Adresse: 1270 Little White Oak Rd Chloe, WV 25235 Tel. (304) 655-8042 E-Mail: n.a. Web: www.utilityenergyservices.com	Utility Energy Services, LLC (UES) ist ein Energieeffizienz- 5 Beratungsunternehmen, das Feld-, technische, administrative und Programmlösungen für Versorgungsunternehmen und den privaten Sektor anbietet. Als national zertifiziertes Minderheitenunternehmen (MBE) bedient es sowohl den Wohn- als auch den Gewerbe- und Industriesektor.
VEIC Adresse: 20 Winooski Falls Way, Fl 5, Winooski, VT 05404 Tel. (614) 785-0217 E-Mail: n.a. Web: www.veic.org	VEIC ist eine Organisation für nachhaltige Energie, die seit über 35 Jahren in Nordamerika mit Regierungen, Versorgungsunternehmen, Stiftungen und Unternehmen zusammenarbeitet, um saubere Energiedienstleistungen zu entwickeln. VEIC bietet Expertise in Energieeffizienz, Gebäudedekarbonisierung, Verkehrselektrifizierung und Nachfragemanagement und verwaltet Programme wie Efficiency Vermont, Efficiency Smart und DC Sustainable Energy Utility.
Walker-Miller Energy Services Adresse: 8045 2nd Ave, Detroit, MI 48202 Tel.: (313) 366-8535 E-Mail: n.a. Web: www.wmenergy.com	Walker-Miller Energy Services aus Detroit reduziert Energieverschwendung durch innovative, kosteneffiziente Strategien zur Energieeffizienz. Sie bieten Dienstleistungen und Produkte zur Verbesserung der Infrastruktur sowie Energieerziehung an und bedienen diverse Kunden wie Hausbesitzer, Hersteller und große Versorgungsunternehmen. Das Managementteam besteht aus erfahrenen Branchenexperten.
WE Energies Adresse: 231 W Michigan St, Milwaukee, WI 53203 Tel.: (800) 242-9137 E-Mail: n.a. Web: www.we-energies.com	We Energies, der größte Energieversorger in Wisconsin, beliefert über 1,1 Millionen Strom- und Erdgasverbraucher. Das Unternehmen bietet zuverlässige Energie in sicherer und umweltbewusster Weise und engagiert sich für die Zukunft der bedienten Gemeinden.
WILO USA Adresse: W66N1253 Forward Way, Cedarburg, WI 53012 Tel. (262) 204-6600 E-Mail: info.us@wilo.com	WILO USA ist ein Hersteller von Pumpen und Pumpensystemen für HVAC, Wasser- und Abwasserversorgung.
Web: www.wilo-usa.com	William in Dublic Coming over the true 440,000 Observed
Wisconsin Public Service Adresse: 2830 S Ashland Ave, Green Bay, WI 54307 Tel.: n.a. E-Mail:n.a. Web: www.wisconsinpublicservice.com	Wisconsin Public Service versorgt etwa 446.000 Strom- und 7 330.000 Erdgaskunden in Nordost- und Nordzentral-Wisconsin. Seit über 125 Jahren bietet das Unternehmen sichere, zuverlässige und erschwingliche Energie auf umweltverantwortliche Weise und schafft dabei bessere Zukunftsaussichten für die bedienten Gemeinschaften.

Xcel Energy	Xcel Energy ist ein bedeutendes US-amerikanisches	
Adresse: 414 Nicollet Ave FI 5, Minneapolis, MN	Unternehmen für Strom- und Erdgasversorgung, das in 8	
55401	westlichen und mittleren Bundesstaaten tätig ist. Es bietet	
Tel.: n.a.	Energieprodukte und -dienstleistungen für 3,3 Millionen	
E-Mail: n.a.	Stromkunden und 1,8 Millionen Erdgaskunden an. Der Firmensitz	
Web: www.my.xceleergy.com	befindet sich in Minneapolis.	
Xylem, Inc.	Xylem ist ein führender Anbieter von innovativen Wasserlösungen	
Adresse: 301 Water St SE, Ste 200, Washington, DC und Wassertechnologien. Das Unternehmen entwickelt		
20003	intelligente Technologien, um Energie, Chemikalien und Kosten in	
Tel.: (914) 323-5700	Kläranlagen zu sparen. Xylem unterstützt Kunden weltweit dabei,	
E-Mail: n.a.	Wasserprobleme zu lösen und nachhaltige Lösungen	
Web: www.xylem.com/en-us/	umzusetzen.	

Advanced Energy Group Chicago	Die Advanced Energy Group (AEG) trifft sich vierteljährlich in New
Adresse: n.a.	York, Chicago, Washington, D.C. und Boston mit führenden
Tel.: n.a.	Interessenvertretern aus dem Energiebereich, um Vordenkerschaft,
E-Mail: n.a.	Bildung und die Entwicklung der benötigten Energielösungen zu
Web: https://goadvancedenergy.com/	fördern.
Air Conditioning Contractors of America	ACCA ist der einzige landesweite, gemeinnützige Verband für
Association	Fachleute, die HVAC-, Innenraumklima- und
Adresse: 1330 Braddock Place, Suite 350,	Gebäudeleistungssysteme installieren und warten. Sie bietet mehr als
Alexandria, VA 22314, USA	3.000 Firmenmitgliedern aus dem Bereich Innenraumklima und
Tel.: (703) 575-4477	Energiedienstleistungen Vernetzungsmöglichkeiten, Bildung und
E-Mail: membership@acca.org	Interessenvertretungsdienste.
Web: www.acca.org	· ·
Alliance to Save Energy	Die Alliance to Save Energy ist eine parteiübergreifende,
Adresse: 607 14th Street NW, Suite 560	gemeinnützige Organisation, die sich für energieeffiziente Politik
Washington, DC 20005	einsetzt. Mithilfe verschiedener Initiativen fördert die Alliance
Tel.: (202) 857-0666 E-Mail: n.a.	technologische Innovation und Energieeffizienz durch politische
Web: www.ase.org	Advocacy, Bildung, Kommunikation und Forschung.
American Council for an Energy-Efficient	ACEEE ist eine gemeinnützige Forschungsorganisation, die
Economy	Strategien zur Reduzierung der Energieverschwendung und zur
Adresse: 529 14th Street NW, Ste. 600	Bekämpfung des Klimawandels entwickelt. Die unabhängigen
Washington, DC 20045, USA	Analysen fördern Investitionen, Programme und Verhaltensweisen,
Tel.: (202) 507-4000	die Energie effizienter nutzen und zum Aufbau einer gerechten,
E-Mail: n.a.	sauberen Energiezukunft beitragen.
Web: www.aceee.org	
Building Performance Association (BPA)	BPA ist ein Branchenverband, der sich der Neudefinition der Branche
	everschrieben hat, indem er politische Maßnahmen unterstützt, die die
340, Pittsburgh, PA 15108, USA	Expansion von Unternehmen und Branchen in den Bereichen Haus-
Tel.: (412) 424-0070	und Gebäudeeffizienz sowie Energieeffizienz verbessern und fördern.
E-Mail: info@building-performance.org	Der BPA besteht aus mehr als 10.000 Mitgliedern, die in den
Web: www.building-performance.org	Bereichen Contracting, Produktherstellung und -vertrieb,
	Programmverwaltung, Gebäudewissenschaft und gemeinnützige
	Organisationen tätig sind.
Business Council for Sustainable Energy	BCSE ist ein Zusammenschluss von Unternehmen und
(BCSE)	Wirtschaftsverbänden aus den Bereichen Energieeffizienz, Erdgas
Adresse: 805 15th St NW Ste 710, Washington,	und erneuerbare Energien. Er umfasst unabhängige Stromerzeuger,
DC 20005	private Versorgungsunternehmen, öffentliche Stromversorger,
Tel.: (202) 785-0507	Hersteller, gewerbliche Endverbraucher und Dienstleister auf den
E-Mail: bcse@bcse.org	Energie- und Umweltmärkten.
Web: https://bcse.org/	
Chain Reaction Innovations	Chain Reaction Innovations (CRI) ist ein Stipendienprogramm am
Adresse: 9700 S. Cass Ave., Lemont, IL 60439	Argonne National Laboratory für Innovatoren, die sich auf saubere
Tel.: (630) 252-2000	Energie- und Wissenschaftstechnologien konzentrieren.
E-Mail: chainreaction@anl.gov	
Michael Hand Haladan and Barran Land	

Web: <a href="https://chainreaction.anl.gov">https://chainreaction.anl.gov</a>

City Water, Light und Power (CWLP) ist das größte City Water, Light and Power Adresse: 800 E. Monroe St., Springfield, IL Versorgungsunternehmen in Illinois. Das Unternehmen hat eine 62701 Strom- und Wasserabteilung. CWLP ist Mitglied bei SERC, wodurch Tel.: (217) 789-2116 das Stromnetz (oder Grid-Technologie) gefördert und stabilisiert werden konnte. Eine der Hauptaufgaben von SERC ist die E-Mail: publicinformation@cwlp.com Aufrechterhaltung der Zuverlässigkeit des Stromnetzes. Web: www.cwlp.com **Detroit Regional Partnership (DRP)** Die Detroit Regional Partnership ist eine Organisation mit dem Ziel Adresse: 1001 Woodward Ave Suite 800, wirtschaftliche Investitionen und Entwicklungen in der Region Detroit Detroit, MI 48226 voranzutreiben. Ziele sind der allgemeine wirtschaftliche Wachstum, Tel.: (313) 518-5600 das Schaffen von Arbeitsraum wie auch Arbeitsplätzen. E-Mail: n.a. Web: www.detroitregionalpartnership.com Das Discovery Partners Institute ist ein Zusammenschluss von 12 **Discovery Partners Institute** technischen Universitäten und Forschungseinrichtungen in Illinois mit Adresse: 200 S. Wacker Dr., Chicago, IL 60606 einem Fokus auf Infrastruktur und Energie. Außerdem werden Tel.: (312) 585-9095 Studenten und Arbeitnehmer darauf vorbereitet in High-Tech-Jobs E-Mail: discoverypartners@uillinois.edu einzusteigen, um dort einen erfolgreichen Berufsstart zu vollziehen Web: https://dpi.uillinois.edu Die US Energy Storage Association (ESA) ist der nationale **Energy Storage Association** Fachverband für Energiespeicherung und sitzt in Washington, DC. Adresse: 901 New York Ave., Suite 510 Neben der Energiespeicherung setzt sich der Verband für ein Washington, D.C. 20005 belastbareres, effizienteres, nachhaltigeres und erschwinglicheres Tel. (202) 293-0537 Stromnetz ein. E-Mail: info@energystorage.org Web: www.energystorage.org **Energy Policy Institute at the University of** Das Energy Policy Institute ist eine Forschungseinrichtung, das sich Chicago mit energiepolitischen Fragen beschäftigt. Das Institut arbeitet eng mit Adresse: 5757 S. University Ave. Regierungen, Unternehmen und der akademischen Gemeinschaft Chicago, IL 60637 zusammen, um evidenzbasierte Politikempfehlungen zu formulieren Tel.: n.a. E-Mail: n.a. und die Entwicklung nachhaltiger Energiepraktiken zu fördern. Web: www.epic.uchicago.edu ELPC ist eine gemeinnützige Organisation ansässig im Mittleren **Environmental Law & Policy Center (ELPC)** Adresse: 35 E. Wacker Dr., Suite 1600, Chicago, Westen. Die Organisation setzt sich im öffentlichen Interesse für IL 60601 Umweltrecht und ökologische Geschäftsinnovationen ein. Im Bereich Tel.: (312) 673-6500 Energien setzt sich die Organisation für saubere Energie u.a. durch Politikberatung bei der Umgestaltung der Richtlinien für erneuerbare E-Mail: ELPCinfo@ELPC.org Energien ein. Web: http://www.elpc.org/ **Federal Energy Regulatory Commission** Die FERC ist eine unabhängige Bundesbehörde, die die zwischenstaatliche Übertragung und den Großhandelsverkauf von Adresse: 230 S. Dearborn St., Room 3130, Strom, Erdgas und Öl sowie die Genehmigung von Chicago, IL 60604 Wasserkraftprojekten regelt. Tel.: (312) 596-4437 E-Mail: n.a. Web: www.ferc.gov GridWise Alliance ist eine nationale Mitgliedorganisation und vereint **GridWise Alliance** Adresse: 1800 M St., NW, Suite 400S wichtige Marktakteure inkl. Technologieherstellern, Netzbetreibern, Stromversorgern und Beratern. Das Ziel ist die Modernisierung des Washington, D.C. 20036 amerikanischen Stromnetzes voranzubringen. Das Mitgliederportal Tel.: (202) 530-9740

Bundesstaat Illinois hinaus.

E-Mail: contact@gridwise.org

Web: www.gridwise.org

gibt eine gute Übersicht über amerikanische Marktakteure über den

Illinois Clean Jobs Coalition	Die Illinois Clean Jobs Coalition setzt sich aus Unternehmen und
Adresse: n.a.	Organisationen aus Illinois zusammen, die die Umwelt- und
Tel.: n.a.	Wirtschaftsgemeinschaften des Bundesstaates vertreten. Die
E-Mail: info@ilcleanjobs.org	Mitglieder der Koalition werden von Vertretern der Industrie
Web: https://ilcleanjobs.org	unterstützt, darunter Vertreter des Sektors für saubere Energien,
web. https://icicarijobs.org	einschließlich der Wind- und Solarindustrie sowie der Energieeffizienz.
Illinois Department of Commerce and	Das Illinois Department of Commerce and Economic Opportunity ist
Economic Opportunity	das regionale Handels- und Wirtschaftsministerium für den Staat
Adresse: 100 W. Randolph St., Chicago, IL	Illinois. Der Schwerpunkt ist Firmen, Unternehmern und Einwohnern
60601	wirtschaftliche Möglichkeiten zu bieten, die die Lebensqualität für alle
Tel.: (312) 814-4954	Einwohner Illinois' verbessert. Des Weiteren werden Informationen
E-Mail: n.a.	zum Zugang zu Kapital, Wirtschaftsstandorten, Export und
Web: www.ildceo.net	Forschungsraum für Unternehmer zur Verfügung gestellt.
Illinois Energy Association	Die Illinois Energy Association ist ein Verband, der die Strom- und
Adresse: 1 W. Old State Capitol Plaza, Suite	Erdgasversorgungs- und Stromerzeugungsunternehmen im
509, Springfield, IL 62701	Bundesstaat Illinois vertritt, die sich im Besitz von Investoren befinden.
Tel.: (217) 523-7348	Der Verband dient als führende Kraft bei der Entwicklung und
E-Mail: Edrake@ILEnergyAssn.org	Förderung von Industriepositionen und -politiken zu Fragen der
Web: http://www.ilenergyassn.org/index.asp	Gesetzgebung und Regulierung. Das Ziel ist die Effektivität der
<u></u>	Industrie im Umgang und in der Kommunikation mit dem öffentlichen
	Sektor zu verbessern.
Illinois Manufacturers' Association	Die Illinois Manufacturers' Association (IMA) ist eine führende
Adresse: 220 E. Adams St.	Handelsorganisation, die die Interessen der Hersteller in Illinois
Springfield, Illinois 62701	vertritt. Sie setzt sich für eine wettbewerbsfähige und pro-business
Tel.: (217) 522-1240 E-Mail: n.a.	Gesetzgebung ein, fördert die industrielle Entwicklung und unterstützt
Web: https://ima-net.org/	die wirtschaftlichen Interessen ihrer Mitglieder.
Illinois Science & Energy Innovation	Die ISEIF Stiftung hilft dabei Verbraucher in Illinois über die
Foundation (ISEIF)	Umstellung auf ein digitales Stromnetz zu informieren und zu
Adresse: 4809 N. Ravenswood Ave., Suite 415,	beteiligen. Die ISEIF erreicht dies durch die Finanzierung innovativer
Chicago, IL 60640	Bildungs-, Öffentlichkeits- und Forschungsprojekte. Das Ziel ist eine
Tel.: (312) 234-3999	positive Veränderung im Verbraucherverhalten im Bezug auf
E-Mail: info@iseif.org	Energienutzungsmuster.
Web: www.iseif.org	
Institute for Energy Solutions	Das Institute for Energy Science and Policy (IES) an der University of
Adresse: 1221 Beal Ave. Ann Arbor, MI 48109-	Michigan ist eine multidisziplinäre Einrichtung, die sich mit den
2102	Herausforderungen und Chancen im Bereich Energie beschäftigt. Das
Tel.: (734) 647-7000	Institut fördert Forschung, Bildung und öffentliche Politikgestaltung in
E-Mail: engin-info@umich.edu Web: https://ies.engin.umich.edu/	verschiedenen energierelevanten Bereichen, einschließlich
Web. https://ies.engin.umien.edu/	erneuerbare Energien, Energieeffizienz und nachhaltige
	Ressourcennutzung.
Interstate Renewable Energy Council (IREC)	Das IREC entwickelt und fördert die regulatorischen Reformen,
	technischen Standards und Lösungen für Arbeitskräfte, die für eine
12205	rationelle Integration sauberer, dezentraler Energieressourcen
T-1 (540) 004 7070	orforderlich eind

erforderlich sind.

Tel.: (518) 621-7379

E-Mail: info@irecusa.org Web: https://irecusa.org/

**Metropolitan Planning Council** 

Adresse: 140 S. Dearborn St., Suite 1400,

Chicago, IL 60603 Tel.: (312) 922-5616

E-Mail: info@metroplanning.org

Web: http://www.metroplanning.org

**Michigan Energy Efficiency Contractors** Association (MEECA)

Adresse: 2843 E Grand River Ave #223, East

Lansing, MI 48823 Tel. (517) 896-2960 E-Mail: n.a.

Web: www.mienergyefficiency.org

Michigan Economic Development Corporation (MEDC)

Adresse: 300 N. Washington Sq., Lansing, MI

48913

Tel. (888) 522-0103

E-Mail: n.a.

Web: www.michiganbusiness.org

Midwest Energy Efficiency Alliance (MEEA)

Adresse: 20 N Wacker Drive Ste 1301

Chicago, IL 60606 Tel.: (312) 587-8390

E-Mail: n.a.

Web: www.mwalliance.org

**National Renewable Energy Laboratory** (NREL)

Adresse: 15013 Denver W Pkwy, Golden, CO

80401

Tel. (303) 275-3000

E-Mail: n.a.

Web: www.nrel.gov

60604

Tel.: (312) 561-4588

E-Mail: n.a.

Web: https://www.phius.org/

**Smart Energy Design Assistance Center** 

Adresse: 1 St Mary's Road | Champaign, IL

61820

Tel.: (800) 214-7954

E-Mail: sedac-info@illinois.edu

Web: https://smartenergy.illinois.edu/

U.S. Department of Energy - Grid **Deployment Office (GDO)** 

Adresse: 1000 Independence Ave. SW,

Washington DC 20585 Tel.: (202) 586-5000

E-Mail: n.a.

Web: www.energy.gov/gdo/grid-deployment-

Der Metropolitan Planning Council in Chicago ist eine gemeinnützige Organisation, die sich seit 1934 für eine nachhaltige, gerechtere und florierende Metropolregion Chicago einsetzt und sich an der Planung und Umsetzung von Projekten beteiligt. Unter anderem ist die Organisation im Energiesektor aktiv.

Die Michigan Energy Efficiency Contractors Association (MEECA) ist ein gemeinnütziger Verband, der sich für die Stärkung der Energieeffizienzbranche in Michigan einsetzt. MEECA vertritt die Interessen von Auftragnehmern gegenüber der Regierung und setzt sich für politische Entscheidungen zum Thema Energieeffizienz ein.

Die Michigan Economic Development Corporation arbeitet an der Förderung von Michigan als attraktiven Business-Standort. Dabei unterstützt die Corporation Unternehmen bei ihren Wachstumsstragien und fördert allgemein die Michigan Business

Gemeinschaft.

Die Midwest Energy Alliance ist ein Netzwerk im Bereich Energieeffizienz. Hierbei sind allgemeine Ziele, die Senkung des Verbauchs, die Schaffung von Arbeitsplätzen sowie Reduktion von

CO2-Emissionen im amerikanischen mittleren Westen.

Das National Renewable Energy Laboratory befasst sich mit Recherche und Entwicklungen in den Bereichen erneuerbarer Energien, Energieeffizienz und integrierte Energiesysteme.

PHIUS schult und zertifiziert Fachleute, pflegt den klimaspezifischen Adresse: 53 W. Jackson Suite 1432, Chicago, IL Passivhausstandard PHIUS+, zertifiziert und sichert die Qualität von Passivhäusern und betreibt Forschung, um Hochleistungsgebäude voranzubringen. Gebäude, die den PHIUS+-Standard erfüllen, verbrauchen 40-60% weniger Energie für die Raumklimatisierung als herkömmliche Gebäude.

> SEDAC verfügt über mehr als ein Jahrzehnt an Erfahrung in der Entwicklung und Durchführung von Energieeffizienzprogrammen in Abstimmung mit Versorgungsunternehmen, Regierungsbehörden und anderen Organisationen. Die langjährige Erfahrung mit der Durchführung von über 2.700 Projekten aus dem öffentlichen und privaten Sektor macht SEDAC zu einem wertvollen potenziellen Partner.

> Das GDO setzt sich für eine flächendeckende Stromversorgung ein, indem es kritische Erzeugungsanlagen instand hält und in diese investiert, um die Angemessenheit der Ressourcen zu gewährleisten und die Übertragungs- und Verteilungssysteme zu verbessern und zu erweitern.

# U.S. Department of Energy – The Office of Energy Efficiency and Renewable Energy (EERE)

Adresse: 1000 Independence Ave SW,

Tel.: (877) 337-3463 E-Mail: ereic@ee.doe.gov

Washington, DC 20585

Web: https://www.energy.gov/eere/office-energy-

efficiency-renewable-energy

# U.S. Department of Energy (DOE) – Energy Information Agency (EIA)

Adresse: 1000 Independence Ave., SW

Washington, D.C. 20585 Tel.: (202) 586-1508

E-Mail: n.a. Web: www.eia.gov

#### **UIC Energy Initiative**

Adresse: 845 W. Taylor, Chicago, IL 60607

Tel.: (312) 996-2141

E-Mail: <u>uic.energy.initiative@gmail.com</u>
Web: https://energyinitiative.uic.edu/

#### **World Business Chicago**

Adresse: 180 N La Salle St # 2505, Chicago, IL

60601

Tel.: (312) 553-0500

E-Mail: n.a.

Web: www.worldbusinesschicago.com

Das EERE ist Teil des DOE und arbeitet an der Verbesserung der Energieeffizienz in Gebäuden, in der Industrie und im öffentlichen Sektor durch vier Technologiebüros sowie durch Programme, Partnerschaften und Initiativen.

EIA ist eine Hauptbehörde der US-Bundesregierung. Die Behörde ist verantwortlich für das Sammeln, Analysieren und die Verbreitung von Information bezüglich des Energiesektors, um die Öffentlichkeit über die nationale Energieversorgung zu informieren. Es wird außerdem auf die Verbindung des Energiesektors mit der Wirtschaft und Umwelt hingewiesen.

UIC Energy Initiative ist eine Initiative der University of Illinois at Chicago, die durch Forschung, Entwicklung und Wettbewerb nachhaltige Technologien vorantreibt. Unter anderem werden lokale oder auch globale städtische Energiegemeinschaften gefördert, um energiebezogene Ziele zu identifizieren, zu planen und zu erreichen.

WBC ist eine Wirtschaftsförderungs-Organisation in Chicago mit dem Ziel, ein integratives Wirtschaftswachstum und die Schaffung von Arbeitsplätzen voranzutreiben, Unternehmen zu unterstützen und Chicago als führende globale Stadt zu fördern, um bestehende Unternehmen bei der Expansion zu unterstützen und neue Unternehmen anzuziehen.

# Sonstiges

#### Leitmessen und Veranstaltungen

#### **Greenbuild International Conference & Expo**

11. - 15. November 2024 Philadelphia, Pennsylvania https://informaconnect.com/greenbuild/

#### **EUEC 2025: Energy Utility Environment Conference**

Februar 2025
San Diego, Kalifornien
https://euec.com/2024-euec-new-homepage-updated/

#### Intersolar & Energy Storage North America (IESNA)

25. - 27. Februar 2025 San Diego, California https://www.intersolar.us/

#### **Decarb Connect North America 2025**

25. - 27. Februar 2025 Houston, Texas https://decarbconnectnorthamerica.com/

#### **NASCC: The Steel Conference 2025**

o2. - o4. April 2025 Louisville, Kentucky https://www.nascc.aisc.org/

#### **The Automate Conference**

12. - 15. Mai 2025 Michigan, Detroit https://www.automateshow.com/conference

#### AISTech 2025

04. - 08. Mai 2025 Nashville, Tennessee https://www.aist.org/conference-expositions/aistech/schedule-of-events/

#### The ACE Summit & Reverse Expo 2025

2. - 4. Juni 2025 Orlando, Florida https://www.acesummitandexpo.com/ace25

#### **AEE East Energy Conference and Expo**

25. - 26. Juni 2025 Cleveland, Ohio https://www.aeecenter.org/aee-events/

#### **Energy Exchange 2025**

05.-07. August 2025 Anaheim, Kalifornien https://www.energy-exchange.com/

#### **SPI - Solar Power International**

8. - 11. September 2025 Las Vegas, Nevada https://www.solarpowerinternational.com/

#### **International Manufacturing Technology Show**

September 2025 Chicago, Illinois https://www.imts.com/index.cfm

#### Metalcon 2025

21. - 23. Oktober 2025 Las Vegas, Nevada https://metalcon.com/

#### The Battery Show North America - Int. Rechargeable Battery Expo

Oktober 2025 Novi/Detroit, Michigan https://www.thebatteryshow.com/en/home.html

#### Wisconsin Manufacturing & Technology Show

Oktober 2025 West Allis, Wisconsin https://www.wimts.com/

#### **Fachzeitschriften**

#### **Energy Efficency**

Energy Efficency deckt Themen wie Energieeffizienzpolitik, Nachfragemanagement, Klimaschutzziele und gesundheitliche wie wirtschaftliche Vorteile des Energiesparens ab. <a href="https://link.springer.com/journal/12053">https://link.springer.com/journal/12053</a>

#### **Energy efficiency magazine**

*Energy efficiecny magazine* befasst sich mit innovativen Technologien und Errungenschaften im Bereich Energieeffzienz.

https://energyefficiencymagazine.com/

#### **Energy Efficiency & Renewable Energy Network News**

*EERE Network News* fokussiert sich auf nationale und internationale Entwicklungen in den Bereichen Energieeffizienz und erneuerbare Energie.

www.energy.gov/eere/eere-news

#### **Greentech Media**

Greentech Media liefert Marktanalysen, B2B-Nachrichten und Konferenzen, die Akteure auf dem globalen Markt für saubere Energie informieren und zusammenbringen. Die Inhalte decken die gesamte Clean Energy-Branche mit Schwerpunkt auf Solarenergie und die Entwicklung des Stromversorgungsmarktes ab. Die branchenführende Berichterstattung von Greentech Media wird von erfahrenen Journalisten und einem globalen Netzwerk von Experten mit Unterstützung von Wood Mackenzie Power & Renewables bereitgestellt.

www.greentechmedia.com/

#### **International Journal of Energy Management**

*International Journal of Energy Management* beschäftigt sich mit Vorgehen zum Thema Energiemanagement und Energieeffzienz.

https://www.aeecenter.org/international-journal-of-energy-management/

#### International Journal of Precision Engineering and Manufacturing-Green Technology

International Journal of Precision Engineering and Manufacturing-Green Technology diskutiert unter anderem Energieeinsparung, Abfallreduktion, die Herstellung erneuerbaren Energiegeräte sowie das Ermöglichen nachhaltiger Fertigung.

https://link.springer.com/journal/40684

#### **Journal of Cleaner Production**

Journal of Cleaner Production beschäftigt sich mit den Themen cleane Produktion, Umwelt und Nachhaltigkeit. Dabei werden Ansätze zur Vermeidung von Abfall und Steigerung verschiedener Ressourceneffizienzen, zum Beispiel Energie, diskutiert.

https://www.sciencedirect.com/journal/journal-of-cleaner-production

#### **Journal of Industrial Ecology**

Journal of Industrial Ecology umfasst verschiedene Aspekte der industriellen Ökologie, darunter auch Energieeffizienz sowie nachhaltige Produktionspraktiken.

https://is4ie.org/about/journal-of-industrial-ecology

#### **MIT Technology Review**

*Technology Review* identifiziert neu entstehende Technologien und analysiert deren Auswirkungen für Technologie- und Wirtschaftsführer.

www.technologyreview.com

#### **North American Clean Energy**

 $North\,American\,Clean\,Energy$  befasst sich mit neusten Technologien im Bereich erneuerbare Energien und Energieeffizienz.

www.nacleanenergy.com

#### **Power Technology Magazine**

Future Power Technology ist ein Magazin für Entscheidungsträger in der Energiewirtschaft mit den neuesten Nachrichten und Erkenntnissen auf dem Gebiet der Energietechnik.

https://www.power-technology.com/about-us-print/

## Quellenverzeichnis

ABC News (2024): Where Kamala Harris stands on Green New Deal and climate initiatives, abgerufen am 30.07.2024

ACEEE (2023): Michigan Set to Enact Major Climate Bills with Efficiency and Electrification Boost, abgerufen am 28.06.2024

ACEEE: Energy Efficiency Impact Report (2023), abgerufen am 11.07.2024

AHKs USA-Chicago (k.A.): Markteintritt USA, abgerufen am 01.07.2024

AHKs USA (2024): 2024 German American Business Outlook, abgerufen am 11.06.2024

American Council for an Energy-Efficient Economy (ACEEE) (2023): New Report: Indiana Should Decarbonize Steel and Aluminum Facilities

to Protect Hoosier Jobs, abgerufen am 27.06.2024

Berkeley Lab (2022): Electrification of U.S. Manufacturing with Industrial Heat Pumps, abgerufen am 10.07.2024

CIA (2023): United States - Country Summary, abgerufen am 12.06.2024

Citizens Utility Board (k.A.): Future Energy Jobs Act, abgerufen am 03.07.2024

Clean Jobs Midwest (k.A.): Michigan Clean Energy & Transportation Jobs are Growing, abgerufen am 10.07.2024

Custom Market Insights (2024): North America CCUS Market 2024-2033, abgerufen am 10.07.2024

Deloitte (2023): Assessment of Green Hydrogen for Industrial Heat, abgerufen am 10.07.2024

Deloitte (2024): 2024 manufacturing industry outlook, abgerufen am 10.07.2024

Deloitte (2024): United States Economic Forecast, abgerufen am 11.06.2024

Department of Environment, Great Lakes, and Energy (k.A.): MI Healthy Climate Plan, abgerufen am 03.07.2024

DOE (2023): Industrial Efficiency and Decarbonization Office Overview, abgerufen am 13.06.2024

DOE (k.A.): Better Buildings, Better Plants Challenge, abgerufen am 13.06.2024

DOE (k.A.): Industrial Decarbonization Roadmap Fact Sheet, abgerufen am 27.06.2024

DOE (k.A.): Industrial Decarbonization Roadmap, abgerufen am 27.06.2024

DOE Industrial Efficiency & Decarbonization Office (IEDO) (k.A): Cross-Sector Technologies, abgerufen am 13.06.2024

Eisenbach Consulting, LLC (k.A.): States with Deregulated Energy, abgerufen am 09.07.2024

Environmental Protection Agency (EPA) (k.A.): Clean Air Act, abgerufen am 05.07.2024

EPA (2022): Summary of Inflation Reduction Act provisions related to renewable energy, abgerufen am 25.06.2024

Forbes (2024): Fed Rate Cuts Could Be Near As Inflation Dips And Unemployment Rises, abgerufen am 09.07.2024

GM (k.A.): GM to Celebrate Grand Opening of Factory ZERO, abgerufen am 27.06.2024

GTAI (2023): Welle der Reindustrialisierung erfasst die USA, abgerufen am 11.06.2024

GTAI (2024): Investitionsmagnet USA - deutsche Exporte im Wahljahr auf Rekordkurs, abgerufen am 12.06.2024

GTAI (2024): USA - Die wichtigsten Informationen auf einen Blick, abgerufen am 12.06.2024

GTAI (2024): WIRTSCHAFTSDATEN KOMPAKT USA, abgerufen am 12.06.2024

IHK Düsseldorf (06.02.2024): Weißes Haus verkündet strengere "Buy American"-Regeln, abgerufen am 01.07.2024

Illinois Department of Commerce (k.A.): Business Minded, abgerufen am 26.06.2024

Illinois Department of Commerce (k.A.): Climate and Equitable Jobs Acht, abgerufen am 03.07.2024

Industrial Electrification Center (2023): Report: Industrial Electrification in U.S. States, abgerufen am 10.07.2024

Länderdaten (k.A.): Vergleich der weltweiten Bevölkerungsdichte, abgerufen am 12.07.2024

MEDC (2023): Generation Hydrogen: Michigan's Clean-Energy Transition, abgerufen am 11.07.2024

MEDC (2024): Michigan: The Hands that Feed You, abgerufen am 26.06.2024

Michigan Economic Development Corporation (MEDC) (k.A.): Mobility and Automotive Manufacturing, abgerufen am 26.06.2024

Michigan Public Service Commission (k.A.): <u>Electric Customer Choice</u>, abgerufen am 09.07.2024

Midwest Energy Efficieny Alliance (MEEA) (k.A.): <u>Industrial</u>, abgerufen am 06.07.2024

Mordor Intelligence (k.A.): US CHP Companies, abgerufen am 10.07.2024

Mordor Intelligence: North America Energy Management Systems Market Forecast 2024-2029, abgerufen am 10.07.2024

N.C. State University (k.A.): Database of State Incentives for Renewables & Efficiency, abgerufen am 03.07.2024

National Conference of State Legislatures (2021): Energy Efficiency Resource Standards (EERS), abgerufen am 27.06.2024

Office of Clean Energy Demonstrations (k.A.): Industrial Demonstrations Program, abgerufen am 10.07.2024

Online Experteninterview mit Samuel Gage, Senior Scientist, Energetics, durchgeführt am 28.06.2024

Persönliches Interview mit Anna Hack, Senior Manager, Consulting Services, AHK USA-Chicago, durchgeführt am 02.07.2024

Reuters (2024): Trump's second-term agenda: deportations, trade wars, NATO rethink, abgerufen am 12.06.2024

Skyquest (2024): North America CHP Market Insights, abgerufen am 10.07.2024

Statista (2023): Largest electric utilities based on market value in the US, abgerufen am 09.07.2024

Statistisches Bundesamt (2024): Exporte in Nicht-EU-Staaten im Mai 2024, abgerufen am 09.07.2024

The Economist (2024): Donald Trump v Kamala Harris: who's ahead in the polls?, abgerufen am 30.07.2024

The White House (2021): Biden signs Federal Sustainability Plan, abgerufen am 06.07.2024

The White House (2024): Guide to the Bipartisan Infrastructure Law, abgerufen am 25.06.2024

U.S. Bureau of Economic Analysis (BEA) (2024): U.S. Economy at a Glance, abgerufen am 11.06.2024

U.S. Department of Energy (DOE) (2023): Industrial Efficiency and Decarbonization Office Overview, abgerufen am 13.06.2024

US Census Bureau (k.A): US Population Clock, abgerufen am 12.06.2024

US Environmental Protection Agency (EPA) (k.A.): Sources of Greenhouse Gas Emissions, abgerufen am 12.06.2024

World Economic Forum (2023): The US Inflation Reduction Act one year on, abgerufen am 08.07.2024

World Trade Organization (WTO) (k.A.): Agreement on Government Procurement, abgerufen am 05.07.2024

